

**Godišnje izvješće o tijeku poslova i stanju
društva Riječke razvojne agencije Porin d.o.o.
za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine**

Sadržaj

1.	Opis djelatnosti	3
2.	Poslovne aktivnosti društva u 2025. godini	4
2.1.	Poslovi Uprave i zajedničkih poslova	11
2.2.	Poslovi tzv. TEH LAB-a	13
2.3.	Poslovi Programa razvoja poduzetništva	15
2.3.1.	Inkubacija i post-inkubacija	15
2.3.2.	Edukacije i savjetovanja	16
2.3.3.	Akceleracija, virtualna inkubacija i prostorna infrastruktura	18
2.4.	Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi	19
2.4.1.	Projekti u provedbi	19
2.4.2.	Erasmus projekti u provdbi	23
2.4.3.	Vanjska usluga pripreme i provedbe EU projekata	24
2.4.4.	Projekti u prijavi	25
3.	Zapošljavanje i kadrovi	26
4.	Financijsko poslovanje društva u 2025. godini	28

Popis tablica

Tablica 1 Pregled svih izvršenih aktivnosti u 2025. godini temeljem Plana i programa poslovanja Društva za 2025. godinu	5
Tablica 2 Pregled korištenja opreme TEH LAB-a (usporedba 2024. i 2025. godina)	14
Tablica 3 Broj zaposlenika po organizacijskim jedinicama (planirano-realizirano)	27
Tablica 4 Račun dobiti i gubitka	32
Tablica 5 Bilanca	33

Popis grafikona

Grafikon 1 Struktura poslovnih prihoda	28
Grafikon 2 Usporedba ukupnih prihoda 2025./2026.	29
Grafikon 3 Struktura poslovnih rashoda	30
Grafikon 4 Usporedba troškova 2025./2026.	30
Grafikon 5 Usporedba dobiti 2025./2026.	31

1. Opis djelatnosti

Trgovačko društvo Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. upisano je u sudskom registru Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem 040035447, temeljem Rješenja posl. Br. Tt-95/11940-2 od 28. svibnja 1996. godine. Društvo djeluje kao poduzetnička potporna institucija, lokalna razvojna agencija sa svrhom provođenja mjera i aktivnosti za razvoj i unaprjeđenje poduzetništva na lokalnoj razini, poticanja investicija te koordinacije aktivnosti na donošenju strateških i operativnih dokumenata od značenja za lokalni razvoj, u kojem smislu obavlja posebno sljedeće aktivnosti: kroz promicanje zelene tranzicije, RRA Porin sudjeluje u ispunjavanju ciljeva Europskog zelenog plana (Green Deal) kroz potporu održivim poslovnim modelima i tehnološkim rješenjima;

- pripremu i provedbu razvojnih projekata na području grada Rijeke,
- koordinaciju aktivnosti prilikom izrade lokalnih razvojnih strategija, odnosno operativnih planova za provedbu strategija,
- provedbu programa poduzetničkih inkubatora,
- pružanje savjetodavne i stručne pomoći u pripremi i provedbi razvojnih projekata od lokalnog značaja,
- istraživanje i analize tržišta, izradu studija izvodivosti i poslovnih planova,
- suradnju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe projekata od zajedničkog interesa,
- pripremu i provođenje edukativnih radionica u skladu s potrebama lokalnog tržišta,
- privlačenje potencijalnih ulagača u skladu sa zadanim strateškim pravcima razvoja grada Rijeke,
- promidžbu grada Rijeke,
- ostale poslove sukladno propisima o unapređenju poduzetničke infrastrukture, regionalnom razvoju i poticaju razvoja malog gospodarstva.

RRA Porin je osnovana 1996. godine kao poduzetnički inkubator i otad se neprestano razvija kao potporna institucija za razvoj malog i srednjeg poduzetništva. Od 2004. godine RRA Porin djeluje kao razvojna agencija s ciljem pružanja sustavne potpore pri pokretanju i razvoju gospodarskih subjekata na području grada Rijeke. Osnovana kako bi pružala sustavnu potporu u pokretanju i daljnjem razvitku gospodarskih subjekata s područja grada Rijeke, RRA Porin predstavlja objedinjene aktivnosti koje su većinom usmjerene prema razvoju poduzetništva na području grada Rijeke i okolice.

Dodatno, kako je RRA Porin potporna institucija za provedbu temeljnih strateških i programskih ciljeva razvoja Grada Rijeke, njeno je djelovanje programski usuglašeno s potrebama osnivača, posebice s Planom razvoja grada Rijeke 2021.-2027., i to kroz doprinos RRA Porin ostvarenju glavnih strateških ciljeva.

2. Poslovne aktivnosti društva u 2025. godini

Godišnjim izvješćem o tijeku poslova i stanju društva Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine daje se pregled djelatnosti, aktivnosti i projekata izvršenih tijekom 2025. godine.

Tijekom 2025. godine Riječka razvojna agencija Porin je kontinuirano provodila aktivnosti vezane uz upravljanje i razvoj poduzetničkih inkubatora Grada Rijeke. Aktivnosti su se odvijale prema usvojenom Planu i programu rada za 2025. godinu, uz naglasak na individualni pristup korisnicima. Provedena je evaluacija korisnika putem upitnika, analizirana su godišnja izvješća poslovanja poduzetnika, a izrađen je i vodič za korisnike. Inkubatori su tijekom cijele godine zadržali 100% popunjenosti s više od stotinu zaposlenih. Paralelno su provođena poboljšanja prostora i infrastrukture – manji popravci financirani su iz vlastitih sredstava dok je Grad Rijeka financirao servis ventilacije i sanaciju krova. Uvedena je i online forma za prijavu kvarova i praćenje napretka radova.

Tijekom 2025. godine su organizirana brojna događanja za korisnike, uključujući ukupno pet druženja korisnika, više networking i konferencijskih aktivnosti poput EDIH Adria Meetup-ova, PODIM konferencije, studijskog posjeta AI tvrtkama u Zagrebu te sudjelovanja na Barcelona Smart City Expo 2025. Izrađen je i plan edukacija te su tijekom 2025. godine održane tri edukacije (zakonski propisi, fiskalizacija 2.0 i intelektualno vlasništvo). U prosincu je uspješno održano i osmo izdanje događanja Torpedo Days.

Redizajn web stranice RRA Porin dovršen je u lipnju 2025. godine, s većim fokusom na usluge i promociju poduzetnika. Posebna pažnja posvećena je povećanju vidljivosti TEH LAB-a kroz medijske objave, prezentacije školama i fakultetima, promociju putem EU projekta 3DOP te suradnju s manifestacijom Rijeka Tattoo Expo.

U području EU projekata, RRA Porin je tijekom 2025. godine provodila 9 projekata (3DoP, EDIH Adria, HEIsCITI, UrbanFloods, NASCHA, Starwomen, Akcelerator Prilika, SHIFT4IT, EUROPE DIRECT Rijeka), sufinanciranih iz 6 različitih programa, sa stopom financiranja od 70%-100%. Ukupna vrijednost projekata iznosila je 29.964.174,00 EUR, a budžet RRA Porin 1.043.138,00 EUR od čega su bespovratna sredstva namijenjena RRA Porin iznosila 846.304,00 EUR. Ukupno 5 projekata je završilo s krajem 2025. godine (3 DOP, EDIH Adria, EUROPE DIRECT Rijeka, HEIsCITI, Starwomen), a završni izvještaji o provedbi navedenih projekata su predani početkom 2026. godine. Tijekom godine je zaprimljena pozitivna evaluacije projektne prijave za projekt EDIH Adria 2.0, koji se otpočeo provoditi od 1.1.2026. godine. Osiguran je i novi petogodišnji mandat za EUROPE DIRECT Rijeka (do 2030. godine), čime je potvrđena kvaliteta i kontinuitet rada. Tijekom 2026. godine se očekuju rezultati evaluacije i preostalih prijavljenih EU projekata, a vrijedi istaknuti da ukupni budžet prijavljenih projekata iznosi više od 12 milijuna EUR, od čega je ukupna vrijednost budžeta koji se odnosi na RRA Porin 1.154.252,50 EUR. Među prijavljenim projektima za koje čekamo rezultate evaluacije izdvaja se

projekt AI4Creatives u okviru Interreg Danube programa, ukupne vrijednosti 1.853.040 EUR, na kojem je RRA Porin prijavitelj.

Vrijedi istaknuti kako je u 2025. godini 77% troškova osoblja (uključuje bruto 2 plaće, trošak prijevoza, naknada za topli obrok, božićnice, uskrsnice, dar za djecu povodom sv. Nikole) financirano bespovratnim sredstvima kroz EU fondove. Kada tome pridodamo sredstva HZZ-a isplaćena temeljem mjere za poticanje zapošljavanja – ukupno 79% troška osoblja je financirano bespovratnim sredstvima. Zaključno, RRA Porin je u 2025. godini ostvarila 12.168,84 EUR dobiti. Kako porez na dobit iznosi 708,49 EUR, dobit razdoblja iznosi 11.460,35 EUR.

Sve navedene aktivnosti ukazuju na stabilno upravljanje inkubatorima, visok stupanj realizacije planiranih projekata i događanja, te značajan napredak u vidljivosti, infrastrukturnom unapređenju i povećanju prihoda RRA Porin.

Tablica 1 Pregled svih izvršenih aktivnosti u 2025. godini temeljem Plana i programa poslovanja Društva za 2025. godinu

<i>R. br.</i>	<i>Opis aktivnosti</i>	<i>Rokovi izvršenja</i>	<i>Stupanj izvršenosti (na dan 31.prosinac 2025.g.)</i>
1.	Ispunjavanje ugovornih obveza vezanih uz programe inkubacije i post-inkubacije za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo, uz snažniji individualni pristup	kontinuirano kroz 2025. g.	Aktivnosti su planirane prema usvojenom Planu i programu rada za 2025. godinu. Dodatno, 18 od 30 poduzetnika je ispunilo Evaluacijski upitnik koji je postao temelj za planiranje daljnjih aktivnosti, te su rezultati i edukacijske potrebe uvršteni i u program i plan rada RRA Porin. Prikupljena su i analizirana godišnja izvješća o poslovanju korisnika inkubatora za 2024. godinu. Pripremljen je Vodič za nove korisnike u kojem su navedena sva prava i obveze poduzetnika našeg ekosustava. Individualizirani pristup prema poduzetnicima se postiže Planom rada koji se izrađuje u suradnji sa svakim korisnikom. Tijekom 2025. godine se intenziviralo održavanje edukacija koja odgovaraju potrebama naših korisnika (tijekom 2025. godine su održane tri edukacije). Nastavljena je i organizacija događanja različitog profila koja odgovaraju potrebama naših korisnika. Nastavljena je i uspješna praksa organizacije zajedničkih druženja sviju korisnika inkubatora danih na upravljanje RRA Porin.
2.	Zadržavanje 100% popunjenosti inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	kontinuirano kroz 2025. g.	Na dan 31. prosinca 2025.g. u poduzetničkim inkubatorima kojima upravlja RRA Porin djeluje 31 korisnik-stanar s preko 100 zaposlenih. Ukupna popunjenost prostora iznosi 100%.
3.	Poboljšanje prostornih kapaciteta sviju prostora inkubatora (Milutina Barača 60, 62	kontinuirano kroz 2025. g.	RRA Porin je vlastitim sredstvima odradila manje popravke, dok je Grad Rijeka financirao redovni servis sustava ventilacije

	i 66), što kroz intenzivniju komunikaciju s nadležnim upravnim odjelima Grada Rijeke vezano uz krupnije zahvate, što kroz financiranje sitnijih poboljšanja/nedostataka iz vlastitih sredstava		Proizvodnog parka Torpedo, a sanirao je i krov u PP Torpedo. RRA Porin je vlastitim resursima radila na poboljšanju uvjeta u prostoru (primjerice, na pod hodnika Proizvodnog parka Torpedo nanosena je akrilna emulzija). Izrađena je online forma preko koje korisnici prijavljuju kvarove, potrebe ili prijedloge poboljšanja. Kroz formu je omogućeno i praćenje progressa radova.
4.	Poboljšanje okoliša sviju prostora inkubatora (Milutina Barača 60, 62 i 66), povećanje parking mjesta i čistoće cjelokupnog kompleksa, i to kroz suradnju sviju dionika koji djeluju unutar kompleksa	kontinuirano kroz 2025. g.	KD Čistoća je odradila manje zahvate u okolišu, a ostatak je preuzeo Porin, i to kupnjom opreme i mehanizacije. Od sredine travnja 2025. godine naš kompleks je ušao u sustav odvojenog prikupljanja otpada. Intenzivirala se suradnja s Aestusom vezano uz zajedničko poboljšanje uvjeta unutar kompleksa i posebice u zgradi inkubatora na adresi Milutina Barača 66.
5.	Organizacija četiriju zajedničkih druženja korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	ožujak 2025. g. lipanj 2025. g. rujan 2025. g. prosinac 2025. g.	Osim edukacija koje će biti predstavljene kroz točku 27. i drugih događanja, tijekom 2025. godine je održano četiri druženja korisnika (siječanj, ožujak, rujan i listopad). Peto, predbožićno druženje sviju korisnika održano je 18. prosinca 2025. godine.
6.	Organizacija matchmaking događanja, tematskih događanja, konferencija za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	kontinuirano kroz 2025. g.	Poduzetnici inkubatora su sudjelovali na EDIH Adria Meetup-u koji je poslužio kao prilika za poslovne susrete, kao i na Završnoj konferenciji projekta u studenom 2025. godine. 18. prosinca 2025. godine održano je osmo izdanje događanja Torpedo Days. Korisnici su bili u prilici sudjelovati i na PODIM konferenciji u Mariboru, jednoj od vodećih startup i tehnoloških konferencija u regiji, a u prosincu 2025. godine organiziran je i studijski posjet poduzećima koja se bave inovacijama u području AI u Zagrebu. Prilika za networking i suradnje ponudena je i korisnicima inkubatora koji djeluju u području plave ekonomije, i to kroz sudjelovanje na Barcelona Smart City Expo 2025 na poziv Katalonskog ureda za trgovinu i investicije u Zagrebu.
7.	Redizajn postojeće web stranice RRA Porin, uz fokus na sadržaj kojim će biti predstavljeni korisnici Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	ožujak 2025. g.	Redizajn web stranice je uspješno dovršen u lipnju, a naši se korisnici predstavljaju kroz tab Naši inkubatori i zajednica, odnosno rubriku Priče naših poduzetnika, u kojoj je predstavljeno osam poduzetničkih priča. Redizajnom weba postignuta je veća orijentiranost na usluge koje nudi RRA Porin.
8.	Sustavne aktivnosti poboljšanja vidljivosti TEH LAB-a	kontinuirano kroz 2025. g.	Objavljen je članak na industrijskom portalu Worcon, nastavljene su i prezentacije srednjim školama i fakultetima. Kroz vijest o javnom pozivu u sklopu projekta 3DOP, djelatnost TEH LAB-a predstavljena je svim relevantnim lokalnim i regionalnim medijima i široj javnosti, i to kroz dva navrata – na proljeće, te pojačano, tijekom srpnja i kolovoza 2025. godine. Vrijedi istaknuti i kako je kroz redizajniranu web stranicu RRA

			Porin dano puno više vizualno atraktivnog sadržaja uslugama, opremi i iskustvu TEH LAB-a. Dodatna vidljivost za TEH LAB osigurana je kroz suradnju s renomiranom i prepoznatljivom manifestacijom Rijeka Tattoo Expo 2025.
9.	Intenziviranje komunikacije prema privatnom i javnom sektoru Jadranske Hrvatske ali i prema korisnicima Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz prilike i tehnologije TEH LAB-a	kontinuirano kroz 2025. g.	S dodatnim resursima uložnim u nabavku plina argona i najam regulacijske opreme za opskrbu 3D printera argonom, pronađene su nove mogućnosti. Iste su se dodatno intenzivirale kroz implementaciju aktivnosti projekta 3DOP. Objavom drugog javnog poziva zabilježen je značajan interes poduzetnika iz Hrvatske koji su se javili na poziv. Kroz događanje u listopadu organiziranim kao dobrodošlica novim poduzetnicima, svim su prisutnim korisnicima predstavljene prilike koje ostvaruju potpuno besplatno ili na koje ostvaruju popust, među kojima i usluge TEH LAB-a.
10.	Prijava još minimalno jednog EU projekta koji bi poput 3DoP-a koristio tehnologiju i opremu Proizvodnog parka Torpedo – TEH LAB-a	ovisno o javnim pozivima koji su dostupni	RRA Porin je 12. prosinca prijavio projekt AI4Creatives (Interreg Danube program). RRA Porin je preuzeo ulogu vodećeg partnera u prijavi. Ukupna vrijednost prijavljenog projekta iznosi 1.853.040,00 EUR, od čega za RRA Porin 257.600.00 EUR. Iako će se kroz AI4Creatives koristiti oprema i tehnologija TEH LAB-a, tijekom 2025. godine nije objavljen odgovarajući poziv za projektne prijave slične projektu 3DOP, te se tijekom 2026. godine prate javni pozivi, posebice unutar instrumenta I3. Prema Planu i programu rada i poslovanja za 2026. godinu, posebice u dijelu opisa aktivnosti uz rokove izvršenja, novi rok za prijavu na najmanje još jedan znanstveno-istraživački EU projekt koji će kroz aktivnosti koristiti opremu TEH LAB-a je prosinac 2026. godine, što će svakako ovisiti o dostupnim pozivima.
11.	Jačanje kapaciteta postojećih coworking prostora i povećanja prihoda za 150%	kontinuirano kroz 2025. g.	Coworking prostor u PIU Torpedo koristilo je ukupno deset osoba, a coworking prostor u PPT četrnaest korisnika. Ostvareni prihodi u 2024. godini iznosili su 4.832,94 EUR dok na dan 31.12.2025. godine iznose 6.987,86 EUR, što predstavlja rast za 44,40%. U planu rada i poslovanja za 2025. godinu su postavljena previsoka očekivanja. Naime, kako je coworking usluga u portfoliju naplatnih usluga organizacije u punom obimu prisutna tek od 2024. godine, bit će potrebno malo više vremena da se navedena usluga komercijalizira u punoj mjeri. Prema Planu i programu rada i poslovanja za 2026. godinu, posebice u dijelu opisa aktivnosti uz rokove izvršenja, navedena je aktivnost jačanja kapaciteta postojećih coworking prostora i povećanje prihoda za 40% u usporedbi s postignutim u 2025. godini, što je svakako dostižniji cilj.
12.	Povećanje prihoda vezanih uz najam konferencijske dvorane i dvorana za sastanke za 250%	kontinuirano kroz 2025. g.	Ostvareni prihodi u 2024. godini iznosili su 6.848,57 EUR dok na dan 31.12.2025. god. iznose 17.377,49 EUR, što predstavlja rast za 153,75%. Vidljivost usluga dodatno je povećana putem Google Ads kampanje usmjerene na promociju usluge najma konferencijske dvorane i sale za sastanke. U planu rada i poslovanja za 2025. godinu je postavljen indikator koji, s obzirom na uvjete i konkurenciju u gradu Rijeci, nije bilo moguće ispuniti. Prema Planu i programu rada i poslovanja za 2026. godinu, posebice u dijelu opisa aktivnosti uz rokove izvršenja, očekivano je povećanje prihoda vezanih uz najam

			konferencijske dvorane i dvorane za sastanke za 20% u usporedbi s postignutim u 2025. godini, što je, s obzirom na konkurentne prostorne kapacitete i buduće otvorenje novog inkubatora Sinergana, realan pokazatelj.
13.	Povećanje prihoda vezanih uz implementaciju programa Virtualne inkubacije za 100%	kontinuirano kroz 2025. g.	Na dan 31. prosinca 2025. godine RRA Porin ima deset korisnika programa virtualne inkubacije. Ostvareni prihodi u 2024. godini iznosili su 1.592,70 EUR dok na dan 31.12.2025. god. iznose 2.720,86 EUR, što predstavlja rast za 70,83%. U planu rada i poslovanja za 2025. godinu je postavljen indikator koji, s obzirom na trenutni interes potencijalnih poduzetnika, nije bilo moguće ispuniti. Prema Planu i programu rada i poslovanja za 2026. godinu, posebice u dijelu opisa aktivnosti uz rokove izvršenja, očekivano je povećanje prihoda vezanih uz implementaciju programa Virtualne inkubacije za 40% u usporedbi s postignutim u 2025. godini.
14.	Implementacija Godišnjeg komunikacijskog Plana rada EUROPE DIRECT Rijeka, s posebnim naglaskom na organizaciju i realizaciju događanja vezanih iz EUROPE DIRECT Rijeka	prema Planu rada EUROPE DIRECT Rijeka za 2025. g.	Plan rada je uspješno implementiran, te je u prvom kvartalu 2026. godine zaprimljena i pozitivna evaluacija od strane Europske komisije.
15.	Dobivanje novog mandata EUROPE DIRECT Rijeka za iduće petogodišnje razdoblje	studeni, prosinac 2025. g.	Projektni prijedlog je izrađen i predan u srpnju, a rezultati su objavljeni krajem prosinca 2025. godine. RRA Porin dobila je novi petogodišnji mandat za vođenje centra Europe Direct Rijeka. Projektni prijedlog RRA Porin ocijenjen je s iznimnih 97 od mogućih 100 bodova. U postupku evaluacije pristiglih 47 prijava od strane Europske komisije, Europe Direct Rijeka ušao je u vrlo uzak krug postojećih centara koji nastavljaju s radom, dok je većina dosadašnje mreže obnovljena novim nositeljima. Od ukupno 11 postojećih centara u Hrvatskoj, samo četiri su zadržala mandat, među njima i Europe Direct Rijeka, što dodatno potvrđuje kontinuitet, prepoznatljivost i relevantnost rada RRA Porin.
16.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta 3DoP prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	kontinuirano kroz 2025. g.	Sve obveze su uredno ispunjene za vrijeme trajanja projekta, a isporučevine vezane uz projekt predane su prema gantogramu. Projekt je završio 31. prosinca 2025. godine, a krajem veljače 2026. godine dovršeno je i predano kontrolnom tijelu financijsko i narativno izvješće o provedbi projekta.
17.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta EDIH Adria prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	kontinuirano kroz 2025. g.	21. studenog 2025. godine je održana završna konferencija projekta koju je koordinirao tim RRA Porin. Sve obveze su uredno ispunjene za vrijeme trajanja projekta, a isporučevine vezane uz projekt predane su prema gantogramu. Projekt je završio 31. prosinca 2025. godine, a u ožujku 2026. godine izrađeno je i predano kontrolnom tijelu financijsko i narativno izvješće o provedbi projekta.
18.	Uspješna projektna prijava – EDIH Adria 2,0 (2026. – 2028.)	studeni, prosinac 2025. g.	Projekt je prijavljen na poziv za sufinanciranje iz programa Digitalna Europa u drugom kvartalu 2025. godine, a zaprimljena je i pozitivna evaluacija prijave, slijedom čega je s Europskom komisijom potpisan ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava. Projekt EDIH Adria 2.0 je u provedbi od 1.1. 2026. godine.
19.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta URBANFLOODS prema	kontinuirano kroz 2025. g.	Aktivnosti su provedene prema gantogramu.

	gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa		
20.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta SHIFT4IT prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	kontinuirano kroz 2025. g.	Aktivnosti su provedene prema gantogramu.
21.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta STARWOMEN prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	kontinuirano kroz 2025. g.	Sve obveze su uredno ispunjene za vrijeme trajanja projekta, a isporučevine vezane uz projekt predane su prema gantogramu. Izrađeno je i predano izvješće o provedbi projekta kontrolnom tijelu.
22.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta HEIsCITI prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	kontinuirano kroz 2025. g.	Sve obveze su uredno ispunjene za vrijeme trajanja projekta, a isporučevine vezane uz projekt predane su prema gantogramu. U ožujku 2026. godine zaprimljena je i pozitivna evaluacija svih isporučevina projekta te je zaprimljena završna isplata bespovratnih sredstava.
23.	Jačanje pružanja usluga konzaltinga i savjetovanja vezanog uz EU programe i projekte	kontinuirano kroz 2025. g.	Redizajn web stranice je uspješno dovršen u lipnju 2025. godine te je zabilježen rast upita potencijalnih klijenata, prvenstveno poduzetnika. Redovito se prate pozivi naručitelja za dostavu ponuda predmetnih usluga putem portala EOJN i Ensolva. Vidljivost usluga dodatno je povećana putem Google Ads kampanje usmjerene na promociju usluge izrade poslovnog plana u iznosu
24.	Jačanje pružanja usluga pripreme i provedbe projekata različitih profila u formi vanjske usluge, posebice kroz projekte vezane uz socijalnu skrb i slično u kojem RRA Porin posjeduje relevantno iskustvo	kontinuirano kroz 2025. g.	Redizajn web stranice je uspješno dovršen u lipnju te je zabilježen rast upita potencijalnih klijenata, prvenstveno poduzetnika. Redovito se prate pozivi naručitelja za dostavu ponuda predmetnih usluga putem portala EOJN i Ensolva.
25.	Jačanje pružanja usluga izrade strateških dokumenata, analiza i studija	kontinuirano kroz 2025. g.	Redizajn web stranice je uspješno dovršen u lipnju te je zabilježen rast upita potencijalnih klijenata, prvenstveno poduzetnika. Redovito se prate pozivi naručitelja za dostavu ponuda predmetnih usluga putem portala EOJN i Ensolva.
26.	Anketiranje svih korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz edukacije i usavršavanje	veljača 2025. g.	Obavljeno s rokom do 31. ožujka. Analiza svih rezultata koristi se za planiranje daljnjih aktivnosti, posebice u aspektu edukacija.
27.	Izrada Plana edukacija za 2025. godinu i realizacija istog	nakon svibnja 2025. g.	U lipnju je održana edukacija „Koji propisi se odnose na moje poslovanje?“. U listopadu je održana radionica vezana uz Fiskalizaciju 2.0 koju su vodili stručnjaci iz područja financija i računovodstva. U studenom je održana online radionica koju su vodili stručnjaci iz Državnog Zavoda za intelektualno vlasništvo.
28.	Organizacija i realizacija događanja Torpedo Days 08	studen 2025. g.	Osmo izdanje događanja Torpedo Days uspješno je održano 18. prosinca 2025. godine.

Zadaci koji nisu ispunjeni u punom obimu uvršteni su u Plan i program poslovanja Društva za 2026. godinu koji je odobren od strane Nadzornog odbora RRA Porin na sjednici održanoj 23. prosinca 2025. godine. Konkretno, radi se o aktivnostima pod rednim brojem 10. Prijava još minimalno jednog EU

projekta koji bi poput 3DoP-a koristio tehnologiju i opremu Proizvodnog parka Torpedo – TEH LAB-a, 11. Jačanje kapaciteta postojećih *coworking* prostora i povećanja prihoda za 150% (ostvaren je rast od 44,40% u usporedbi s 2024. godinom), 12. Povećanje prihoda vezanih uz najam konferencijske dvorane i dvorana za sastanke za 250% (ostvaren je rast od 153,75% u usporedbi s 2024. godinom) i 13. Povećanje prihoda vezanih uz implementaciju programa Virtualne inkubacije za 100% (ostvaren je rast od 70,83% u usporedbi s 2024. godinom). S obzirom na redizajn web stranice koji je utjecao na prodajni aspekt pojedinih usluga, aktivnosti od rednog broja 23. do 25. nisu kvantificirane.

Godišnje izvješće o tijeku poslova i stanju društva Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine izloženo je kroz vezana podpoglavlja, imajući u vidu Tablicu 1. Plan rada za 2025. godine – izvršene aktivnosti, ali i strukturu organizacijskih jedinica koje su utvrđene prema poslovima koji se obavljaju u okviru djelatnosti Društva, a koje su definirane Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Poslovi Uprave i Zajedničkih poslova bit će izloženi kroz poglavlje 2.1., a navedeni poslovi, osim zadaća Uprave, podrazumijevaju praćenje i utvrđivanje poslovnih procesa u Društvu, te predstavljanje Društva prema trećim osobama, savjetodavne poslove za potrebe Uprave, izradu i praćenje provedbe općih akata, ugovora, odluka, vođenje evidencije o sklopljenim ugovorima, provedbu nabava roba, radova i usluga, financijske i računovodstvene poslove, praćenje zakonske regulative i ujedno vođenje svih općih, pravnih i kadrovskih poslova Društva. Kroz navedeno poglavlje dan je pregled i najvažnijih aktivnosti marketinga i komunikacija.

Poslovi tzv. TEH LAB-a bit će izloženi kroz poglavlje 2.2., a podrazumijevaju rad na specijaliziranoj tehnološkoj opremi i softverima za primjenu aditivnih tehnologija za potrebe računalnog modeliranja i povratnog inženjerstva. Korisnicima je pružena mogućnost korištenja tehnologije za 3D skeniranje i 3D printanje s pratećim softverima.

Poslovi Programa razvoja poduzetništva bit će izloženi kroz poglavlje 2.3., a podrazumijevaju vođenje svih poduzetničkih inkubatora danih na upravljanje Društvu, i to programski, razvojno i infrastrukturno, pružanje podrške poduzetnicima u poslovanju, rastu i razvoju kroz stručne, tehničke i savjetodavne usluge, suradnju s gospodarstvom, pružateljima usluga u području novih tehnologija, drugim poduzetničkim potpornim institucijama i drugim dionicima. Kroz navedeno poglavlje će biti izložen sustav inkubatora koji uključuje Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo, Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo, te Virtualni inkubator, prostor za co-working i najam dvorana, odnosno sale za sastanke i planirani angažman po pitanju izrade analiza, studija i strateških dokumenata i organizacije i realizacije edukativnih programa i događanja različitog tipa.

Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi bit će izloženi kroz poglavlje 2.4., a podrazumijevaju pripremu i provedbu projekata financiranih iz programa Europske unije (EU), savjetovanje poduzetnika u području financiranja poduzetničkih i drugih projekata koji se financiraju iz EU, međunarodnih i nacionalnih izvora i pružanju usluge pripreme, prijave i provedbe EU projekata trećim osobama.

Osvrt na teme zapošljavanja i kadrova dan je kroz poglavlje 3, dok je pregled financijskog poslovanja Društva u 2025. godini, uz pregled Računa dobiti i gubitka te stanja Bilance na dan 31.12.2025. godine, izložen u poglavlju 4.

2.1. Poslovi Uprave i zajedničkih poslova

Poslovi Uprave i zajedničkih poslova podrazumijevaju praćenje i utvrđivanje poslovnih procesa u Društvu, izradu i praćenje provedbe općih akata, ugovora, odluka, vođenje evidencije o sklopljenim ugovorima, provedbu nabava roba, radova i usluga, financijske i računovodstvene poslove, praćenje zakonske regulative i ujedno vođenje svih općih, pravnih i kadrovskih poslova Društva.

Kako su godišnji financijski izvještaji Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. podlijevali obvezi zakonske revizije sukladno odredbi članka 20. stavka 6. Zakona o računovodstvu jer je RRA Porin u 2024. godini sudjelovala u statusnim promjenama kao društvo preuzimatelj društva Smart RI d.o.o., provedena je obvezna zakonska revizija godišnjih financijskih izvještaja, kojom je utvrđeno da izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj RRA Porin i njegovu financijsku uspješnost na dan 31.12.2024. godine. Dodatno, godišnji financijski izvještaj za 2024. godinu je predan i objavljen u zakonskom roku.

U drugom tromjesečju je pripremljen prijedlog izmjena Društenog ugovora, na način da se predlaže da se upravu ovlasti na donošenje općih akata (primjerice pravilnika koji uređuju postupke jednostavne nabave ili programa rada poduzetničkih inkubatora), što je uobičajena praksa trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke. Navedene izmjene su stupile na snagu u rujnu 2025. godine nakon održane sjednice Skupštine Društva.

Sukladno obveznim propisima, Uprava je u ovom izvještajnom razdoblju izradila Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa za trgovačka društva u većinskom vlasništvu JLP(R)S za 2025. godinu. Akcijskim planom je planirana provedba 34 aktivnosti, kojima se osigurava da RRA Porin poslovanje usklađuje s pozitivnim propisima i preporukama Vlade RH. Temeljem Akcijskog plana, izrađena je procjena rizika za korupcijsko ponašanje zaposlenika, te su usvojene Smjernice za dodjelu donacija, sponzorstava i bespovratnih sredstava. Dodatno, Uprava je donijela i Plan edukacija za zaposlenike u 2025. godini, svojevrsni okvir za stručno usavršavanje zaposlenika s ciljem jačanja kompetencija, osiguranja usklađenosti poslovanja s važećim regulatornim okvirima te izgradnje kulture znanja, odgovornosti i etike. Osim interne edukacije o javnoj i jednostavnoj nabavi koja je provedena u rujnu, te edukacije o EU projektima u studenom 2025. godine, tijekom druge polovice 2025. godine održavane su i sesije akcijskog učenja. Sadržaj svih devet susreta akcijskog učenja prilagođen je potrebama RRA Porin, s fokusom na produktivnost, komunikacijske vještine i samoorganizaciju sudionika.

Sklopljeni su godišnji ugovori za čišćenje, održavanje, osiguranja, energetiku i slično, a redovito su obavljani i obračuni troškova za korištenje poslovnih prostora (naknada za zakup prostora, troškovi

struje, plina, vodne usluge, usluge interneta, higijenskih potrepština i čišćenja zajedničkih prostorija) korisnicima poduzetničkih inkubatora-stanarima.

Redovito je održavan prostor poduzetničkih inkubatora te su izvedeni manji popravci ili radovi po potrebi. S korisnicima – stanarima su održavani i sastanci vezani uz tekuća pitanja u prostoru i okoliš, dok je ispunjeni Evaluacijski upitnik za 2024. godinu timu RRA Porin poslužio kao smjerokaz za daljnje planiranje aktivnosti. Zaključeno je da prostori poduzetničkih inkubatora te prostorije u kojima djeluje RRA Porin zahtijevaju određena infrastrukturna poboljšanja u svrhu osiguranja optimalnih uvjeta za rad korisnika inkubatora i zaposlenika RRA Porin. Primjerice, u objektima na adresama Milutina Barača 60 i 62 zabilježeno je prokišnjavanje krova, dok je prozorska stolarija u Milutina Barača 62 i 66 u vidno dotrajalom stanju. Također, tijekom intenzivnijih oborina dio radionica u Proizvodno-tehnološkom parku povremeno je bio izložen prodoru vode, a u zgradi na adresi Milutina Barača 60 utvrđeno je da ventilacijski sustav ne radi ispravno, odnosno da je grijanje slabije. RRA Porin je o svim uočenim potrebama pravovremeno i pisanim putem obavijestila Grad Rijeku kao vlasnika objekata. Nakon zaprimljenih informacija, provedeni su radovi na sanaciji krovova, čime je riješen dio prioriternih infrastrukturnih potreba. Pojedine sanacije i kvarove je, kao i u prethodnim izvještajnim razdobljima, RRA Porin sanirala samostalno, a obavljena su i pojedina unaprjeđenja (premaz poda hodnika Proizvodnog parka Torpedo akrilnom emulzijom, postavljanje nove LED rasvjete u Tehnološkom laboratoriju Proizvodnog parka Torpedo, postavljanje novih natpisa s nazivima tvrtki korisnika inkubatora na ulazima u zgrade u kojima djeluju poduzetnički inkubatori...). Nadalje, u 2025. godini je u kompleksu uspješno implementirano odvajanje otpada te su postavljeni novi spremnici otpada i riješena cjelokupna dokumentacija. Dodatno, a vezano uz brigu o prostoru i okolišu, vrijedi istaknuti kako je izrađena online forma preko koje korisnici prijavljuju kvarove, potrebe ili prijedloge poboljšanja. Kroz formu je omogućeno i praćenje progressa radova čime je osigurana transparentnost i dvosmjerna komunikacija.

Na dan 31.12.2025. godine RRA Porin kako tuženik sudjeluje u 1 sudskom sporu (tužitelj: PERT d.o.o., posl. br.: P-445/2024, vrijednost spora: 8.693,34 EUR, sažeti opis prirode spora: povrat uplaćenih sredstava za izvršenu uslugu, procjena financijskog učinka: mogući odljev sredstava u roku od godine dana u iznosu od 12.500 Eur (glavnica uvećana za z.z.k. i troškove postupka), procijenjen rizik gubitka spora: nizak do srednji).

U lipnju 2025. godine je proveden redizajn web stranice RRA Porin. Redizajn je proveden sa ciljem unaprjeđenja korisničkog iskustva, bolje prezentacije usluga te izgradnje sadržajnog ekosustava koji informira, motivira i povezuje poduzetnike. Poseban fokus stavljen je na jasnoću poruka, profesionalnu i istovremeno poticajnu komunikaciju, kao i sadržaje koji odražavaju stvarne potrebe korisnika. U sklopu redizajna web stranice, uvedene su dvije nove sadržajne cjeline: „Priče naših poduzetnika“ i „Tips&Tricks“ osmišljene s ciljem pružanja dodatne vrijednosti kroz osobna iskustva poduzetnika iz inkubatora te praktične savjete za razvoj poslovanja. Web stranica je tijekom 2025. godine redovito ažurirana novim sadržajem kroz sve rubrike koje prate aktualna zbivanja, čime se dodatno učvrstila pozicija RRA Porin kao relevantnog izvora informacija i podrške poduzetnicima.

Tijekom 2025. godine objavljeno je ukupno 86 članaka koji su obuhvatili širok raspon tema, od praktičnih savjeta za poduzetnike i inspirativnih priča iz inkubatora do najava događanja i informacija o aktualnim javnim pozivima. U istom razdoblju pokrenut je i newsletter s ciljem redovitog i strukturiranog informiranja poduzetnika i partnera o aktualnostima, natječajima i događanjima.

Komunikacija se kontinuirano provodila i putem društvenih mreža (LinkedIn, Facebook i Instagram), kroz koje su se dijelile vijesti, savjeti i priče o korisnicima, čime se dodatno povećavao doseg sadržaja, angažman publike te prepoznatljivost RRA Porin kao relevantnog i ažurnog izvora informacija u regiji.

Analitika društvenih mreža na kraju 2025. godine ukazuje na stabilnu i rastuću prisutnost na svim kanalima. Facebook ostaje najznačajniji komunikacijski kanal s ukupno 2.917 pratitelja te kontinuiranim dosegom i interakcijama korisnika, čime potvrđuje svoju ulogu primarnog kanala za informiranje šire publike. LinkedIn, iako s manjom bazom od 385 pratitelja, ostvaruje proporcionalno visok doseg i angažman, uz 4.020 impresija i 111 interakcija, što potvrđuje njegovu učinkovitost u dosezanju profesionalne publike i poslovne zajednice. Instagram okuplja 331 pratitelja te ima komplementarnu ulogu u vizualnoj komunikaciji i dodatnom širenju dosega sadržaja prema korisnicima koji nisu nužno prisutni na ostalim kanalima.

Vidljivost usluga dodatno je povećana plaćenim Google Ads kampanjama u iznosu od 435,76 EUR usmjerenih na promociju usluge izrade poslovnog plana, najma konferencijske dvorane i sale za sastanke te pretplate na Newsletter.

Od vijesti koji jačaju vidljivost i prepoznatljivost svakako vrijedi istaknuti veliki interes javnosti za ulazak novih stanara u Proizvodni park Torpedo. Inicijativom Porina, Novi list je objavio vijest da su se u bivšu industrijsku halu 14 Proizvodnog parka Torpedo uselili startupi Hartera Robotics, Innovamare Technologies, DIP Lab i Tesla Distribution, pod naslovom: “Oni su pokretači promjena i razvoja nove Rijeke. U Proizvodni park Torpedo uselila četiri startupa”. Pojačan interes medija zabilježen je i za Završnu konferenciju projekta EDIH Adria, manifestaciju „More spaja – #EUBeachCleanup Rijeka 2025“, događanje Torpedo Days te besplatnu edukaciju na temu intelektualnog vlasništva.

2.2. Poslovi tzv. TEH LAB-a

Poslovi tzv. TEH LAB-a podrazumijevaju rad na specijaliziranoj tehnološkoj opremi i softverima za primjenu aditivnih tehnologija za potrebe računalnog modeliranja i povratnog inženjerstva. Korisnicima je pružena mogućnost korištenja tehnologije za 3D skeniranje i 3D printanje s pratećim softverima.

Svi komercijalni poslovi u okviru djelovanja TEH LAB-a odvijali su se kontinuirano, redovito te u skladu s unaprijed definiranim operativnim planovima i strateškim smjernicama. Tijekom 2025. godine većina aktivnosti bila je usmjerena na implementaciju aktivnosti vezanih uz projekt 3DOP (više u poglavlju Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi).

Tablica 2 Pregled korištenja opreme TEH LAB-a (usporedba 2024. i 2025. godina)

	Broj projekata vezanih za specijaliziranu opremu	Broj sati rada opreme/na opremi	Broj dana rada (1 dan = 8 sati)
2024. godina	35	546,19	68
2025. godina	35	1.095,20	136,90

Kako je vidljivo iz Tablice 2., tijekom 2025. godine je realiziran isti broj projekata kao i 2024. godine, no radi se o kompleksnijim i zahtjevnijim projektima o čemu svjedoče i podaci o satima rada opreme i danima rada. Dodatno, radi povećanog broja upita za metalni 3D ispis, provedena je nabava plina argona i najam regulacijske opreme za opskrbu 3D printera argonom. Time su dodatno ojačani funkcionalni kapaciteti TEH LAB-a i stvoreni preduvjeti za proširenje opsega usluga. Rezultat ovih odluka je osjetan porast prihoda i kontinuirani rast interesa za korištenje naprednih aditivnih tehnologija, posebice tehnologije metalnog 3D ispisa.

Tijekom izvještajnog razdoblja ostvareni su projekti u suradnji s lokalnim poduzećima, među kojima se posebno ističu suradnje s korisnicima programa inkubacije i poduzetnicima iz područja 3D printa. Ovi projekti obuhvatili su razvoj i izradu funkcionalnih mehaničkih dijelova i prototipnih alata, pri čemu je korištena tehnologija metalnog 3D ispisa.

Nastavljena je suradnja s Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci. U skladu sa sporazumom o suradnji, realizirano je nekoliko manjih projektnih zadataka koji su uključivali usluge 3D ispisa za potrebe studentskih timova poput Adria Hydrofoil Teama i Riteh Racing Teama. Kao dodatna potpora studentskim inicijativama i organizacijama, TEH LAB JE izradio nagrade za sponzore Adria Hydrofoil Teama. Dodatno je studentima omogućeno stjecanje praktičnih znanja u stvarnom radnom okruženju, uz rad na inovativnim projektima i suvremenim tehnologijama. Realizirane su sveukupno tri stručne prakse studenata s Tehničkog fakulteta Rijeka te Fakulteta strojarstva i brodogradnje Zagreb, čime je potvrđena kontinuirana suradnja s akademskim institucijama i povećan interes studenata za uključivanje u rad laboratorija. Nastavljena je suradnja i sa srednjim školama, posebice sa Srednjom strojarskom školom za industrijska i obrtnička zanimanja Rijeka, za koje su organizirani i studijski posjeti. Obilasci TEH LAB-a organizirani su i tijekom studijskih posjeta, sastanaka ili tijekom događanja organiziranih u Proizvodnom parku Torpedo, a kako bi se zainteresiranima predstavile aditivne tehnologije, njihove mogućnosti i primjeri iz prakse kojima raspolaže Tehnološki laboratorij.

Na industrijskom portalu Worcon u siječnju je objavljen članak „Teh Lab Porin – Inovacije i 3D tehnologije u službi razvoja lokalnog poduzetništva“ na kojem su prezentirani zanimljiviji projekti koje je TEH LAB implementirao tijekom 2024. godine. Promocija se nastavila i kroz objave javnog poziva vezane uz EU projekt 3DOP u sklopu kojih je TEH LAB predstavljen na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj dimenziji. Dodatno, za potrebe manifestacije Rijeka Tattoo Expo 2025 TEH LAB je izradio prilagođene nagrade pomoću 3D ispisa, uključujući pripremu, print i završnu obradu, čime su istaknuti tehnički i kreativni kapaciteti laboratorija. Ova aktivnost dodatno je povećala vidljivost laboratorija, promovirala njegove usluge široj publici.

2.3. Poslovi Programa razvoja poduzetništva

2.3.1. Inkubacija i post-inkubacija

U poduzetničkim inkubatorima RRA Porin poduzetnicima osigurava kvalitetne uvjete i podršku na početku njihovog poslovnog puta te u kasnijim fazama rasta i razvoja kako bi im u kompleksnom gospodarskom okruženju osigurala jednostavniji pristup poslovnom prostoru, korisnim edukacijama, poslovnom savjetovanju te potencijalnim poslovnim prilikama unutar samih inkubatora. Na ovaj način inkubirana poduzeća dobivaju potrebnu podršku da dodatno razviju svoju djelatnost bez velikih tehničkih i administrativnih troškova te djeluju u poslovnoj atmosferi okruženi drugim poslovnim subjektima.

Programi se provode u Poduzetničkom inkubatoru za uslužne djelatnosti Torpedo (PIU Torpedo) i Tehnološko – edukacijskom poduzetničkom inkubatoru „Proizvodni park Torpedo“ (PP Torpedo), što je definirano važećim odlukama te godišnjim ugovorom o nalogu za izvršenje programa poduzetničkih inkubatora koji Porin sklapa s Gradom Rijeka. Tijekom 2025. godine je, s obzirom na rast troškova i inflaciju, dogovoreno povećanje paušalne mjesečne naknade, pa će ona umjesto 9.953,91 EUR u 2026. godini iznositi 12.500,00 EUR, uvećano za iznos poreza na dodanu vrijednost.

Uz pravo na korištenje poslovnog prostora u sklopu programa Inkubacije, Post-inkubacije i Akceleracije na koje se postaje korisnikom putem javnog poziva, RRA Porin pruža i sljedeće usluge:

- savjetodavne usluge (usluge individualnog poslovnog savjetovanja (pomoć u izradi poslovnog plana, poslovni i financijski savjeti, i dr.), usluge pružanja pomoći u pronalaženju izvora financiranja za pokretanje i razvoj poslovanja,
- usluge stručne edukacije (radionice, tečajevi, programi edukacija na teme: Osnove poduzetništva, Marketing, Poslovno planiranje, Projektni ciklus i druge teme iz područja rasta i razvoja poduzetništva),
- podrška pri umrežavanju (povezivanje korisnika s domaćim i inozemnim organizacijama, povezivanje korisnika s potencijalnim investitorima),
- usluge pristupa prostornoj infrastrukturi (korištenje konferencijske dvorane, korištenje dvorane za sastanke),
- usluge pristupa inovativnoj infrastrukturi (pravo pristupa opremi za opremanje tehnološko-edukacijskog inkubatora (osnovna oprema - informatičko komunikacijska i audio/video rješenja).

Tijekom 2025. godine objavljeno je sveukupno pet javnih poziva za ulazak poduzetnika u programe inkubacije, post-inkubacije i akceleracije u inkubatorima kojima upravlja RRA Porin. Sa svim odabranim korisnicima su sklopljeni Ugovori o korištenju usluga i zakupu poslovnog prostora u poduzetničkim inkubatorima. Vrijedi istaknuti da je za javni poziv objavljen 1. rujna 2025. godine pristiglo 17 prijava na javni poziv kojim se primalo 8 poduzetnika u Proizvodni park Torpedo, od čega 7 poduzetnika početnika za ulazak u program inkubacije i 10 poduzetnika u kasnijoj fazi razvoja za program post-inkubacije. Svi dosadašnji korisnici programa inkubacije podnijeli su prijavu za

nastavak sudjelovanja u radu proizvodnog parka Torpedo kroz post-inkubaciju, što ukazuje na kvalitetu programa i potrebu poduzetnika za korištenjem istih. U drugom tromjesečju su izrađeni novi pravilnici o radu inkubatora i ocjeni prijava, kojima se osigurava veća transparentnost i učinkovitost u postupku odabira korisnika te je dan jasniji opseg usluga koje RRA Porin pruža.

Na dan 31. prosinca 2025. godine u poduzetničkim inkubatorima kojima upravlja RRA Porin nalazi se trideset korisnika-stanara, od toga je šesnaest poduzetnika uslužnih djelatnosti, četrnaest poduzetnika proizvodnih djelatnosti, koji zapošljavaju stotinu osoba. Ukupan postotak popunjenosti inkubatora iznosi 100%. Postotak popunjenosti kao i broj prijava koji se zaprimaju na javne pozive ukazuju na visoku razinu interesa poduzetnika za korištenjem usluga inkubatora, kao i visoku razinu povjerenja u kvalitetu usluga koje pruža RRA Porin.

U trećem tromjesečju je izrađen Vodič za korisnike, praktičan dokument koji olakšava prilagodbu i orijentaciju novih korisnika-stanara, a koristit će se i za sve daljnje javne pozive i samu proceduru ulaska novih poduzetnika u inkubatore kojima upravlja RRA Porin. Krajem 2025. godine uvedena je novost u vidu izrade individualiziranog i personaliziranog plana rada za svakog korisnika inkubatora koji podrazumijeva promjenu pristupa prema korisnicima, odnosno pružanje ciljanog pristupa imajući u vidu djelatnosti kojima se bave, fazu inkubacije, njihove specifične potrebe i ciljeve. Planirano je da planovi rada za sve korisnike inkubatora dovrše tijekom prvog kvartala 2026. godine.

S ciljem praćenja rezultata sudjelovanja u programima inkubacije i post-inkubacije svim korisnicima poduzetničkih inkubatora je poslan pripremljeni predložak godišnjeg izvješća o radu. Ujedno je, zaključno s 31. ožujka 2025. godine, tijekom gotovo dva mjeseca provedena i anketa o zadovoljstvu korisnika uslugama inkubatora. Kroz godišnja izvješća o radu te provedene ankete o zadovoljstvu korisnika, sustavno se prikupljaju relevantne informacije s ciljem kontinuiranog unaprjeđenja rada poduzetničkih inkubatora. Ovakav pristup omogućuje prepoznavanje potreba korisnika, identificiranje potencijalnih područja za poboljšanje te razvoj učinkovitijih usluga i podrške prilagođene korisnicima. Dodatno, neki od istaknutijih prijedloga/zamjerki iskazanih u evaluacijskom upitniku postali su temelj za kreiranje daljnjih aktivnosti u 2025. godini, a vrijedi istaknuti kako je prosječna ocjena zadovoljstva korisnika za 2024. godinu (rezultati ankete sprovedene u 2025. godini) iznosila 4.77 od mogućih 5.

Temeljem godišnjih izvješća o radu može se zaključiti da korisnici Proizvodnog parka Torpedo te PIU Torpedo ostvaruju značajne poslovne rezultate. Visok postotak pozitivnog poslovanja (71.4% za PP Torpedo, 83.33% za PIU Torpedo), visok postotak razvoja dodatnih proizvoda i usluga (80% za PP Torpedo, 66.67% PIU Torpedo) te prisutnost na međunarodnom tržištu (66.7% PP Torpedo, 58.33% PIU Torpedo) potvrđuju kvalitetu inkubacijskog programa i podrške koju korisnici dobivaju.

2.3.2. Edukacije i savjetovanja

S obzirom da je većina korisnika inkubatora kroz ispunjeni Upitnik o zadovoljstvu korisnika iskazala interes za edukacijama na temu pravnih aspekata poslovanja, RRA Porin je 6. lipnja 2025. godine organizirala radionicu „Koji propisi se odnose na moje poslovanje?“ na kojoj su poduzetnici kroz

praktičan rad i timsku analizu imali priliku steći vještine potrebne za prepoznavanje i praćenje propisa važnih za poslovanje.

Svečani ulazak novih poduzetnika organiziran je 24. listopada 2025. godine, a istog je dana za sve korisnike organizirana i interna edukacija o Fiskalizaciji 2.0. Ulazak novih korisnika iskorišten je za predstavljanje svih usluga koje su dostupne poduzetnicima, novih pravila vezanih uz prostor i programe, kao i novosti, prava i obveza sviju korisnika inkubatora. Dodatno, korisnicima je predstavljena i novost vezana uz izradu personaliziranog plana rada koji najbolje odgovara potrebama i fazi rasta pojedinačnog korisnika. Kroz praktičnu radionicu koju su vodili stručnjaci iz područja financija i računovodstva korisnici su se u nastavku programa mogli upoznati s nadolazećim obvezama vezanim uz Fiskalizaciju 2.0.

28. studenog 2025. godine održana je online radionica „Prepoznavanje i zaštita vlastitog intelektualnog vlasništva i njegovo korištenje u poslovanju“. Predavači iz Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo su kroz radionicu uspješno obradili teme vrsta intelektualnog vlasništva, zaštite patenta, žiga (trade mark) i industrijskog dizajna te korištenja vlastitog intelektualnog vlasništva u poslovanju.

Kao prilika za networking, razmjenu iskustava i potenciranje suradnje, RRA Porin je dana 11. i 12. prosinca omogućila zainteresiranim korisnicima studijsku posjetu zagrebačkim poduzećima koja se bave inovacijama u području AI pa je organiziran stručni obilazak društva Verne, koje razvija tehnologije autonomne vožnje, te posjet društvu Visage Technologies, jednoj od vodećih hrvatskih AI kompanija koja s više od 200 zaposlenika razvija cutting-edge rješenja iz područja računalnog vida. Ovaj besplatni posjet organiziran je u suradnji s CroAI, Verne-om, Visage Technologies i Odvjetničkim uredom Stefan Martinić, a odazvalo mu se četvero korisnika naših inkubatora.

Nadalje, prilika za networking i nove suradnje ponuđena je i korisnicima inkubatora koji djeluju u području plave ekonomije, i to kroz sudjelovanje na Barcelona Smart City Expo 2025 na poziv Katalonskog ureda za trgovinu i investicije u Zagrebu, koji je dio Agencije za konkurentnosti poduzeća Katalonske vlade. Navedeni ured je za predstavnika RRA Porin i korisnika inkubatora Innovamare Technologies omogućio besplatne ulaznice. Vezano uz umrežavanje te planirano preuzimanje upravljanjem novim inkubatorom Sinergana, sudjelovali smo i na najvećem svjetskom gaming sajmu Gamesconu u Koelnu (kolovoz 2025. godine), te Web Summitu u Lisabonu (studen 2026. godine).

Osmo izdanje Torpedo Days-a (Torpedo Reloaded) održalo se 18. prosinca 2025. godine, a kroz sam program su bili predstavljeni pojedini poduzetnici koji djeluju u našem ekosustavu, a koji se mogu smatrati digitalnim i tehnološkim “nasljednicima” nekadašnjeg pogona Torpeda. Kroz dinamične prezentacije sudionici su pokazali da se riječka inovacija razvija u softveru, AI-u, tehnološkim rješenjima i novim poslovnim modelima, potvrđujući da grad i dalje proizvodi – samo drugačije. Poseban dio programa su bile i dvije panel rasprave (Reinterpretacija riječke industrijske baštine i Kako zajedno oblikovati održivu i digitalnu budućnost Rijeke?).

RRA Porin je tijekom 2025. godine nastavila i s pružanjem usluga poslovnog savjetovanja, pomoći u izradi poslovnog plana, pružanja pomoći u pronalaženju izvora financiranja za pokretanje i razvoj poslovanja i savjetovanja, podrške pri umrežavanju, mentoriranja i edukacija iz područja rasta i

razvoja poduzetništva. Provedeno je više od 200 sati savjetovanja za korisnike programa inkubatora i za poduzetnike koji nisu korisnici, ili žele to postati, te im je potrebna pomoć u relevantnim područjima poslovanja. Savjetovanja su obuhvatila širok raspon tema, od inicijalnog informiranja o ulasku u svijet poduzetništva i odabiru odgovarajućeg pravnog oblika do detaljnih uputa o proceduri osnivanja poslovnog subjekta, obvezama poduzetnika i regulatornom okviru. Poseban naglasak stavljen je na mogućnosti financiranja pokretanja poslovanja kroz nacionalne i lokalne potpore, programe samozapošljavanja te dostupne kreditne i zajmovne linije za početnike.

Osim rada s osobama koje tek ulaze u poduzetništvo, tijekom razdoblja pružena je i savjetodavna podrška poduzetnicima u fazi rasta, uključujući analizu postojećeg poslovnog modela, identifikaciju razvojnih prilika i razradu sljedećih koraka za unapređenje poslovanja, kao i skaliranje poslovanja. U okviru savjetovanja izrađivani su i poslovni planovi za potrebe prijave na mjeru samozapošljavanja. Ovim aktivnostima potvrđena je uloga RRA Porin kao prvog kontaktnog mjesta za buduće i postojeće poduzetnike te kao relevantnog izvora stručne podrške u svim fazama pokretanja i razvoja poslovanja.

2.3.3. Akceleracija, virtualna inkubacija i prostorna infrastruktura

Akceleracija, Tijekom 2025. godine je nastavljena provedba projekta Akcelerator PRILIKA. Radi se o projektu kojim se inovativnim poduzećima pruža sveobuhvatna podrška kroz mentoriranje, savjetovanje i povezivanje s investitorima. Cilj je olakšati pristup tržištima kapitala, roba i usluga sve kako bi se povećala njihova spremnost za investicije kao i stope trogodišnjeg preživljavanja. RRA Porin sudjeluje u provedbi programa kao jedan od akceleratora, a kroz suradnju s HAMAG-BICRO-om, omogućuje pristup resursima i mrežama ključnim za rast i internacionalizaciju inovacija. Ukupna vrijednost projekta je 27.000 EUR po korisniku, a RRA Porin za dva korisnika raspolaže sa 54.000 EUR.

Nakon što je u prvoj polovici 2025. godine izrađen drugi izvještaj o provedbi projekta, u svrhu nastavka aktivnosti oba naša korisnika su se uspješno prijavila na natječaj „Jačanje akceleracijske aktivnosti“. Projekt je u drugoj polovici 2025. godine nastavljen kroz individualnu podršku korisnicima u fazi postakceleracije. Provedene aktivnosti Akceleratora PRILIKA u ovom su razdoblju pridonijele jačanju strateških i operativnih kapaciteta korisnika, posebice u razvoju digitalnih proizvoda i pripremi za tržišno pozicioniranje. Program je zadržao individualni pristup i usmjerenost na razvoj rješenja koja imaju potencijal za daljnji rast i komercijalizaciju. Provedena je i ključna aktivnost usmjerena na umrežavanje, razmjenu iskustava i povezivanje korisnika s investitorima i relevantnim tržišnim akterima, i to kroz organizirani odlazak projektnih timova na PODIM konferenciju u Mariboru, održanu od 12. do 14. svibnja 2025. godine, jednu od vodećih startup i tehnoloških konferencija u regiji. Tijekom trodnevnog događanja korisnicima su omogućene aktivnosti poput umrežavanja s investitorima, startupima i partnerima iz Europe te predstavljanja vlastitih rješenja i poslovnih modela relevantnim dionicima.

Nakon preuređenja coworking prostora u 2024. godini, tijekom 2025. godine su pojačane promotivne aktivnosti vezane uz ovu uslugu, posebno u aspektu redizajnirane web stranice Riječke razvojne

agencije Porin. Osim coworkinga, kroz 2025. godinu su redovito korišteni infrastrukturni kapaciteti RRA Porin od strane poduzetnika u poduzetničkom inkubatoru, ali i od strane poduzetnika kojima je najam prostora potreban za vlastite potrebe. To se posebice odnosi na najam konferencijske dvorane s opremom (laptop, projektor, projekcijsko platno) za održavanje edukacija i konferencija i dvorane za sastanke. Tijekom 2025. godine, konferencijska dvorana je korištena za potrebe održavanja edukacija i održavanje događanja, kao i za umrežavanje i stvaranje novih poslovnih prilika. S druge strane, salu za sastanke stanari su koristili za međusobno povezivanje, za potrebe svojih sastanaka, prezentacije svojih proizvoda i usluga te za organizaciju raznih događanja za manji broj ljudi. U dvorani za sastanke održavana su savjetovanja za stanare, provođeni sastanci i slično. Tijekom 2025. godine je nastavljen interes za uslugom Virtualne inkubacije koja je također sustavno predstavljana kroz web stranicu RRA Porin.

2.4. Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi

2.4.1. Projekti u provedbi

2.4.1.1. EUROPE DIRECT RIJEKA

Kao dio mreže EUROPE DIRECT centara Europske komisije, čija je zadaća približiti Europsku uniju građanima na lokalnoj razini, EUROPE DIRECT Rijeka djeluje unutar Riječke razvojne agencije Porin od 2021. godine i služi kao pouzdana kontaktna točka za informacije, razgovor i sudjelovanje u europskim temama koje utječu na svakodnevni život građana.

Sva događanja i aktivnosti unutar EUROPE DIRECT Rijeka realizirani su temeljem otprije potvrđenog plana za 2025. godinu, a samo izvješće vezano uz aktivnosti u 2025. godini prihvaćeno je od strane Predstavništva Europske komisije u Republici Hrvatskoj u veljači 2026. godine. U srpnju 2026. godine je predana prijava za novi mandat EUROPE DIRECT Rijeka 2026-2030. Ukupna vrijednost bespovratnih sredstava iznosi 37.000 EUR na godišnjoj razini, odnosno ukupno 185.000 EUR za trajanje od 1.1.2026. do 31.12.2030. godine. Rezultati su objavljeni krajem prosinca 2025. godine, a RRA Porin dobila je novi petogodišnji mandat za vođenje centra EUROPE DIRECT Rijeka.

U nastavku su u natuknicama dane neke važnije aktivnosti koje su realizirane u sklopu ED Rijeka tijekom 2025. godine:

- U travnju se EUROPE DIRECT Rijeka u svojstvu partnera pridružio Europskom parlamentu mladih u Hrvatskoj u organizaciji „Regionals Selection Conference“ u Rijeci. Posljednji dan zasjedanja parlamenta održan je u RRA Porin.
- EUROPE DIRECT Rijeka je s Pravnim fakultetom u Rijeci, Sveučilištem u Rijeci i Institutom za hrvatski jezik u travnju 2025. godine suorganizirao međunarodnu znanstvenu konferenciju pod nazivom Citizens at the Forefront of Law, Terminology and Technology: Navigating Legal Information in the Digital Environment (#LawTermTecht). Konferencija je okupila vodeće europske stručnjake iz područja prava, tehnologije, terminologije i informacijskih znanosti.

- Kao predstavnici centara ED, djelatnici RRA Porin su sudjelovali na studijskoj posjeti Centru za posjetitelje Europske komisije u Bruxellesu, održanoj od 24. do 25. travnja 2025. godine.
- U Gimnaziji i strukovnoj školi Jurja Dobrile Pazin održana je prezentacija o mogućnostima za mlade u Europskoj uniji „Europska unija i mogućnosti za mlade“. Prezentaciji je prisustvovalo 84 učenika.
- Dan Europe je 9. svibnja obilježen prigodnim štandom na riječkom Korzu. Građani Rijeke mogli su s predstavnicima EUROPE DIRECT Rijeka razgovarati o Europskoj uniji, pitati sve što ih zanima i sudjelovati u kvizu znanja o EU te osvojiti nagrade.
- U srpnju (8.-15.7.) održana je izložba na riječkim postamentima pod nazivom „Rijeka za Europu – Europa za Rijeku“, a koja je bila posvećena proslavi 12 godina hrvatskog članstva u Europskoj uniji. Uz pomoć simpatičnog lika „EUGENA“ građanima su predstavljeni neki od projekata koji su realizirani ili se realiziraju u našem gradu uz potporu EU fondova.
- EUROPE DIRECT Rijeka uključio se u međugraničnu aktivnost ED centara na području Mediterana u organizaciji EUROPE DIRECT Thessaloniki te je predstavio 2 projekta na našem području vezana uz plavu ekonomiju.
- EUROPE DIRECT Rijeka se u rujnu uključio u organizaciju Porto Etno festivala s ciljem isticanja koliko su manjine i dijalog među ljudima važni za zajednicu u kojoj živimo. Sudjelovanjem na info pultu drugog, gastronomskog dijela festivala, EUROPE DIRECT Rijeka je promovirao aktivnosti vezane uz zaštitu nacionalnih manjina i poštivanje različitosti.
- U rujnu je obilježen Europski dan jezika međugraničnom suradnjom s Predstavništvima Europske komisije, EUROPE DIRECT centrima i Europskim dokumentacijskim centrima iz Italije i Slovenije. EUROPE DIRECT Rijeka pridružio se festivalu „Gusti senza frontiere“ koji je održan u Novoj Gorici/Goriziji te je predstavljao hrvatski jezik.
- Drugo izdanje eko akcije „More spaja – #EUBeachCleanup Rijeka 2025“ uspješno je održano 3. i 4. listopada. U samoj akciji sudjelovalo je 200 sudionika – učenika, volontera i ronilaca – u zajedničkom cilju čišćenja obale i podmorja Preluka. Akcija je organizirana u suradnji s Udrugom Specijalne policije iz Domovinskog rata „Ajkula“ i Gradom Rijkom kroz EU projekt Re-Value, uz podršku brojnih partnera i suradnika.
- Događanje „ERASMUS+ DAN: E+ u lokalnoj zajednici“ zajednički su 16. listopada organizirali Centar tehničke kulture Rijeka i EUROPE DIRECT Rijeka. Događanje je okupilo brojne sudionike, od onih koji već godinama provode Erasmus+ projekte, do onih koji tek istražuju mogućnosti uključivanja. Kroz Živu knjižnicu predstavljeno je čak 12 Erasmus+ projekata riječkih organizacija, a RRA Porin je predstavila Erasmus projekte koje provodi (HEIsCITI i StarWomen).
- Konferencija INSPIRA LEADER 3 – Inspiracija za pametne zajednice održala se 10. i 11. studenoga 2025. u Opatiji. Riječ je o trećem izdanju konferencije koja je tijekom prethodnih godina postala jedno od najvažnijih nacionalnih okupljanja dionika posvećenih razvoju pametnih, zelenih i uključivih zajednica. Konferenciju je organizirala LEADER mreža Hrvatske, krovna udruga lokalnih akcijskih grupa i grupa za ribarstvo, u suradnji s partnerima: LAG-om Terra Liburna, LAGUR-om Vela Vrata, Hrvatskom mrežom za ruralni razvoj, EUROPE DIRECT Rijeka i RRA Porin.

- EUROPE DIRECT Rijeka je u studenom 2025. godine organizirao studijski posjet riječkih studenata centru Doživi Europu i Predstavništvu Europske komisije u Zagrebu, i to s ciljem boljeg upoznavanja rada institucija Europske unije i razumijevanja načina na koji EU odluke utječu na svakodnevni život građana.
- Posredstvom EUROPE DIRECT Rijeka dvije profesorice iz riječkih srednjih škola sudjelovale su u studijskom posjetu Bruxellesu organiziranom od strane Predstavništva Europske komisije u Hrvatskoj. Riječ je o intenzivnom programu namijenjenom nastavnicima koji aktivno rade s mladima na EU temama.
- EUROPE DIRECT Rijeka je u suradnji s Centrom tehničke kulture Rijeka 25. studenog održao radionicu Digitalna pismenost i kibernetička sigurnost. Radionica je bila usmjerena na praktične digitalne alate i osnove sigurnog ponašanja na internetu.
- Osmo izdanje Torpedo Daysa (Torpedo Reloaded) se održalo 18. prosinca, kao jedna od aktivnosti EUROPE DIRECT centra.

2.4.1.2. EDIH Adria 2.0

Projekt EDIH Adria financirao se iz programa Digitalna Europa, NPOO i državnog proračuna, a trajao je do 31. prosinca 2025. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 2.645.000,00 EUR, budžet RRA Porin 193.629,00 EUR, a postotak sufinanciranja 100%. Projekt je provodio konzorcij od 6 partnera, a osnovni cilj projekta je pružanje usluga vezanih uz digitalnu transformaciju poslovanja te razvoj digitalnih inovacija poduzetnicima i javnom sektoru. Kroz 3 godine projekta gotovo 300 organizacija koristilo je specijalizirane usluge EDIH-a Adria, isporučeno je oko 750 usluga, održano više od 60 edukacija s više od 3.500 polaznika, a 71 organizacija testirala je digitalne tehnologije kroz uslugu testiranje prije ulaganja, prije donošenja investicijskih odluka. Po broju usluga i korisnika, EDIH Adria se nalazi u gornjih 5% EDIH-ova od ukupno 460 koliko ih djeluje diljem Europe.

Sve projektne aktivnosti vezane uz EU projekt EDIH ADRIA izvršene su s datumom 31. prosinca 2025. godine, odnosno krajem projekta.

Tijekom 2025. godine tim RRA Porin radio je na prijavi nastavka projekta EDIH Adria na novom pozivu Europske komisije za razdoblje od 2026. do 2028. godine. Prijava je uspješno prihvaćena od strane Europske komisije te je sklopljen ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava. U EDIH Adria 2.0 RRA Porin ima budžet od 421.548,00 EUR, a sam projekt otpočeo je 1. siječnja 2026.

U nastavku su u natuknicama dane neke važnije aktivnosti realizirane u sklopu projekta tijekom 2025. godine:

- Većina aktivnosti vezana je uz zaduženja u radnom paketu 6 od kojih se većina odnosi na održavanje web stranice i društvenih mreža projekta i organizaciju događanja.
- Emira Brkić Karninčić je sudjelovala na Smart City Summitu u Savudriji na panelu: “Digitalna transformacija – done!”, te kao govornik na EDIH Network - Associated Countries onboarding webinaru koji je održan online 12. ožujka 2025.

- Organiziran je Bootcamp (intenzivna dvodnevna radionica na temu razvoja projekata digitalizacije) u Splitu za koji je RRA Porin pokrenuo komunikaciju i suradnju s Razvojnomo agencijom Split-RaST d.o.o. i Tehnološkim parkom Split koji su bili domaćini Bootcampa te su aktivno radili na privlačenju korisnika na Bootcamp.
- U travnju je završena usluga testiranja prije ulaganja koji je RRA Porin radila za korisnika Info Network u suradnji s partnerima Step RI i FIDIT.
- Porin je organizirao EDIH Adria Meetup, koji se održao 17. lipnja u RiHub-u. Okupljanje je donijelo pregled rezultata projekta i korisničkih uspjeha, živu panel raspravu o budućnosti digitalne transformacije, kao i predavanje odvjetnika Stefana Martinića o pravnim aspektima umjetne inteligencije.
- Projekt je predstavljen i na konferenciji MIPRO 2025 od 2. do 6. lipnja. Za tu potrebu zakupljen je štand te su kreirani (osmišljeni i otisnuti) dodatni promotivni materijali (plakati i leci). Angažmanom tima RRA Porin EDIH Adria je predstavljen na City Upgrade konferenciji na kojoj su predstavljene usluga i primjeri dobre prakse iz projekta usmjereni na jedinice lokalne samouprave.
- U trećem tromjesečju rad na projektu EDIH Adria bio je usmjeren na izradu akcijskog plana digitalizacije, tzv. DAP (Digital Assessment Plan) za korisnika Black & White Solutions, te na obradu i prilagodbu izvješća o provedenim uslugama testiranja prije ulaganja za potrebe komunikacije uspješnih priča na web stranicama EDIH Adria i EDIH Networka.
- EDIH Adria je koordinirao i organizirao panel raspravu na konferenciji Unlock Rijeka pa je dana 17. listopada održana panel rasprava „Digitalna transformacija u praksi powered by EDIH Adria“ na kojoj su bili predstavnici sviju hrvatskih EDIH-ova. Kroz panel su predstavljeni inovativni pristupi koji mijenjaju način rada.
- 21. studenog je održana završna konferencija projekta EDIH Adria - „Impact & Future: Digitalna transformacija bez stanke“, kojom je uspješno zaokružen trogodišnji ciklus ovog europskog centra za digitalne inovacije. Tijekom konferencije je predstavljen pregled ključnih postignuća projekta te je najavljen nastavak projekta kroz EDIH 2.0.

2.4.1.3. *UrbanFloods*

Projekt URBANFLOODS (Promoting Urban Resilience Through an Integrated Advanced Decision Support System for Flood Control) je financiran iz programa Interreg IPA Adrion, sa stopom financiranja od 85%. Projekt provodi konzorcij sastavljen od 12 partnera, ukupna vrijednost projekta iznosi 1.747.583,00 EUR, budget RRA Porin iznosi 131.998,00 EUR, a projekt se provodi od 1.9.2024. – do 31.8.2027. Cilj projekta je podizanje svijesti javnosti o važnosti održivih rješenja i inovacija u zaštiti urbanih područja od poplava, preporuka novih politika prevencija od poplava i pružanje strateških akcijskih planova za kratkoročne, srednje i dugoročne periode.

U nastavku su u natuknicama dane neke važnije aktivnosti realizirane u sklopu projekta:

- RRA Porin je 11. veljače 2025. godine organizirao 1. Nacionalni sastanak dionika na kojem je sudjelovalo više od 20 sudionika iz sektora civilne zaštite, zaštite okoliša, vodnog

gospodarstva, prostornog uređenja, PGŽ i Grada Rijeka i drugih relevantnih institucija. Sastanak je bio temelj za dovršetak Nacionalnog izvješća za Hrvatsku o postojećim politikama i mjerama za prevenciju i ublažavanje utjecaja poplava

- Uz pomoć vanjskog stručnjaka je uspješno završeno izvješće o pilot-području Rječine
- Drugi projektni sastanak i sjednica Upravnog odbora projekta održani su 8. i 9. travnja 2025. godine u Rijeci (RiHub) u organizaciji RRA Porin. Partneri su uskladili tehničke i operativne planove te dogovorili jasne rokove za izvještavanje i isporuku projektnih rezultata. Dodatno, sudionici su sudjelovali u terenskom obilasku “Walk & Talk” uz rijeku Rječinu (Urbani Separe), posjetivši izvor Zvir uz stručno vođenje ViK Rijeka, te inkubator Sinerganu – simbol inovacijskog potencijala i zelene tranzicije Rijeke.
- Pripremljen je i odobren prijedlog za modifikaciju proračuna koji je, nakon više iteracija, finaliziran te dostavljen Vodećem partneru radi usklađivanja sa zahtjevima ostalih projektnih partnera i prosljeđivanja Zajedničkom tajništvu za Interreg IPA ADRION programe.
- Odobren je Zahtjev za sufinanciranje provedbe EU projekta „Promoting Urban Resilience Through an Integrated Advanced Decision Support System for Flood Control-URBANFLOODS“ od strane Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU. Ukupni iznos bespovratnih sredstava iznosi 9.899,85 EUR.
- Tijekom 2025. godine je ostvaren značajan napredak u okviru Radnih paketa 1 i 2, čime se izravno pridonijelo tehničkim i koordinacijskim aktivnostima potrebnima za razvoj i testiranje Jedinstvenog sustava za potporu odlučivanju (DSS) te za izgradnju URBANFLOODS baze znanja.

2.4.1.4. NASCHA

U svibnju 2025. godine je zaprimljena pozitivna ocjena prijave za sufinanciranje projekta NASCHA - NORTH ADRIATIC SMART COMMUNITIES HYDROGEN ACCELERATOR. Ovaj projekt financira se sredstvima za Međuregionalna ulaganja u inovacije/Interregional Innovation Investments (I3) sa stopom financiranja od 70%. Projekt provodi konzorcij sastavljen od 18 partnera, ukupna vrijednost projekta iznosi 10.777.850,00 €, budžet RRA Porin iznosi 132.968,00 EUR. Cilj projekta je ubrzati transnacionalne inovacije u sjevernojadranskom vodikovom ekosustavu validacijom i demonstracijom tehnologija obnovljivog vodika (H2) na 3 teritorija: Hrvatskoj, Sloveniji i Furlaniji-Juljskoj krajini (Italija). Projekt je službeno započeo 3. studenog 2025. godine, a kick-off sastanak održan je u Trstu 26. i 27. studenog 2025. godine.

2.4.2. Erasmus projekti u provdbi

Tijekom 2025. godine Riječka razvojna agencija Porin je provodila tri Erasmus+ projekta:

2.4.2.1. HEIsCITI

Projekt je provodio konzorcij sastavljen od 5 partnera, ukupna vrijednost projekta iznosila je 400.000,00 EUR, budžet RRA Porin iznosi 39.840,00 EUR, a projekt je trajao do 30.11.2025. Projektom

su se kroz međunarodnu suradnju razvili univerzalni nastavni planovi i programi za sve vrste sveučilišnih kolegija kako bi studenti naučili najbolje načine koordinacije komunikacije između građana i lokalnih vlasti kako bi se potaknula participacija za održivi urbani razvoj u postpandemijskom razdoblju.

16. svibnja 2025. godine je održana završna konferencija u prostoru Akademije WSB u mjestu Dąbrowa Górnicza (Poljska) na kojoj je Porin predstavio studiju slučaja dobre prakse u Rijeci, konkretno primjer Vijeća građana Grada Rijeke. Nadalje, projekt HEIsCITI je predstavljen i na konferenciji "Snaga liderstva – Stvaranje učinkovite i transparentne uprave" održanoj u Šibeniku 5. i 6. lipnja. Tijekom rujna 2025. godine Porin tim je uspješno koordinirao završnu izradu i lokalizaciju ključnih projektnih rezultata – Metodologije, Alata i Smjernica pa su projektni rezultati predstavljeni javnosti 16. listopada na Erasmus Days događanju u CTK Rijeka, čime je osigurana vidljivost i pravovremena diseminacija. Sva dokumentacija bila je dovršena do 30. studenoga kada je projekt i službeno uspješno završio.

2.4.2.2. *SHIFT4IT*

Projekt provodi konzorcij sastavljen od 5 partnera, ukupna vrijednost projekta iznosi 400.000,00 EUR, budžet RRA Porin iznosi 23.225,00 EUR, a projekt traje od 1.1.2024. do 31.12.2026. Projekt je usmjeren na osnaživanje mladih žena za ulazak i zapošljavanje u IT sektoru kroz razvoj znanja i vještina u području IT projektnog menadžmenta. Projekt uključuje razvoj edukacijskih programa, provedbu specijaliziranih edukacija i povezivanje sudionica s poslodavcima i IT industrijom.

Partnerski sastanak projektnih partnera održao se u Temišvaru (Rumunjska) 26. i 27. ožujka 2025, a na kojem se aktivno radilo na pripremi kurikuluma za projekt managere u IT-u te su dogovorene daljnje aktivnosti projekta.

2.4.2.3. *Starwomen*

Projekt je provodio konzorcij sastavljen od 6 partnera, ukupna vrijednost projekta iznosila je 250.000,00 EUR, a budžet RRA Porin 23.225,00 EUR. Projekt je trajao do 31.10.2025. godine, a bio je usmjeren na poboljšanje metoda i alata kojima se vještine i kompetencije žena nepovoljnog socijalnog položaja unaprjeđuju i prilagođavaju trenutnim potrebama tržišta rada.

19. rujna 2025. godine je u Rijeci održana završna konferencija na kojoj je Porin ugostio partnere iz Italije, Španjolske, Austrije, Švedske, Bugarske i Grčke.

2.4.3. *Vanjska usluga pripreme i provedbe EU projekata*

Nastavljeno je pružanje vanjske usluge provedbe EU projekata. Projekt Izvor promjene, proveden za Centar za pružanje usluga u zajednici Izvor Selce, službeno je završio 31. ožujka 2025. godine. Završni zahtjev za nadoknadom sredstava podnesen je 30. travnja 2025., a 15. svibnja 2025. godine

provedena je terenska provjera izgrađene kuće za organizirano stanovanje u Triblju. Završno izvješće odobreno je 26. lipnja 2025. godine, čime su uspješno okončane sve projektne aktivnosti i ispunjene sve obveze prema Centru za pružanje usluga u zajednici Izvor Selce.

Nastavljena je suradnja s Gradom Rijekom na provedbi projekta ReValue. Tijekom travnja 2025. godine su zaposlenice RRA Porin sudjelovale kao mentorice na programu "Poslovni izazov" Grada Rijeke koji se već treći put održava u sklopu EU projekta Re-Value. Tijekom lipnja 2025. pripremljen je dokument "WP6 – Detailed Roadmap Template Part 1: Explore" za pilot područje Rijeka u sklopu projekta Re-Value. Izrađen je Akcijski plan komunikacijskih i diseminacijskih aktivnosti, a Riječka razvojna agencija Porin je koordinirala narativni razvoj, izradu komunikacijskih materijala i pripremu participativnih aktivnosti (EU Beach Cleanup, Torpedo Days 08) vezanih uz provedbu ovog EU projekta.

2.4.4. Projekti u prijavi

U Tijekom 2025. godine je prijavljeno sveukupno osam projekata, i to jedna projektna prijava za program Obzor Europa – Okvirni program za istraživanje i inovacije (Horizon Europe Programme), za koju je u ožujku 2026. godine zaprimljena negativna evaluacija, tri projektne prijave za financiranje kroz program prekogranične suradnje Italija – Hrvatska 2021. - 2027. (Interreg Italija – Hrvatska), dvije projektne prijave za financiranje kroz program transnacionalne suradnje IPA ADRION 2021. - 2027. (Interreg IPA ADRION) i dvije projektne prijave za financiranje kroz program transnacionalne suradnje Dunavske regije 2021. - 2027. (Interreg Danube), među kojima je jedna prijava za projekt AI4Creatives - Empowering Creative Industries through Artificial Intelligence in the Danube Region, u kojoj je RRA Porin vodeći partner. Ukupni budžet prijavljenih projekata iznosi preko 12 milijuna EUR, od čega je ukupna vrijednost budžeta koji se odnosi na RRA Porin 1.154.252,50 EUR.

U nastavku su u natuknicama dani opisi i najvažnije informacije o prijavljenim EU projektima u 2025. godini, a čije rezultate očekujemo tijekom drugog ili trećeg kvartala 2026. godine:

- **„WISER** - Sustav integrirane simulacije požara za hitno reagiranje“ (Interreg IPA Adrion). Projekt će omogućiti relevantnim institucijama da unaprijede svoje kapacitete za planiranje, upravljanje i učinkovitu provedbu mjera odgovora na požare, a kroz izradu i provedbu strategija koje doprinose zaštiti okolišnih resursa na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, s naglaskom na zdravlje ljudi, očuvanje prirode te zaštitu kulturne baštine i urbanih sredina.
- **„AURORA** – Izgradnja i jačanje transnacionalne mreže europskih ureda (EO) u jadransko-jonskom području“ (Interreg IPA Adrion). Cilj projekta je promicanje izgradnje i jačanja transnacionalne mreže europskih ureda (EO) diljem jadransko-jonskog područja. Povezivanjem postojećih europskih ureda i podrškom nastanku novih, projekt će eksperimentirati s inovativnim, participativnim i digitalno povezanim modelom koji jača ulogu EO-a kao ključnih pokretača politika lokalnog razvoja.
- **„YOU_PATHS** – Youth Protagonism for Preserving and Activating Territories through Heritage and Sustainability / Uloga mladih u očuvanju i aktivaciji teritorija kroz baštinu i održivost“.

Kroz osmišljavanje prekograničnih kulturnih ruta i aktivacije zapuštenih lokaliteta, projekt ima za cilj ojačati ulogu kulture i baštine kao pokretača lokalnog razvoja.

- **„BE.SHORE** – Beyond the Shore: a cross-border model of fair and inclusive tourism / S onu stranu obale: prekogranični model pravednog i uključivog turizma“. RRA PORIN sudjeluje kao projektni partner u projektu BE.SHORE, koji ima za cilj razviti prekogranični model inkluzivnog i odgovornog turizma na obalnim područjima pogođenima masovnim turizmom.
- **„CETRA** – CulturE, TRaditions and social innovation through the Theatres of the Adriatic / Kultura, tradicija i društvene inovacije kroz kazališta Jadrana“. RRA PORIN sudjeluje kao projektni partner u projektu CETRA, koji promiče očuvanje i suvremenu interpretaciju karnevalske tradicije u jadranskoj regiji kroz suradnju kazališnih ustanova, lokalnih zajednica i kulturnih djelatnika.
- **AI4Creatives** - Empowering Creative Industries through Artificial Intelligence in the Danube Region. RRA Porin je preuzeo ulogu Vodećeg partnera u projektnoj prijavi. Projekt će dodatno ojačati poziciju Rijeke kao inovacijskog lidera, istovremeno stvarajući izravnu vrijednost za svoje inkubatore i TEH LAB – kroz osiguravanje edukacija, alata i pilot programa vezanih uz umjetnu inteligenciju. Partneri u konzorciju su sveučilišta, znanstveno tehnološki parkovi, neprofitne organizacije, lokalne i regionalne agencije i tehnološki parkovi iz Njemačke, Austrije, Slovenije, Bosne i Hercegovine, Srbije i Crne Gore.
- **LEAD LOCAL** - Projekt uspostavlja transnacionalnu mrežu od devet „Learning Ground“ laboratorija unutar javnih institucija, u kojima mladi, lokalne vlasti i organizacije civilnog društva zajednički identificiraju potrebe, sukreiraju rješenja i testiraju pilot-intervencije.

3. Zapošljavanje i kadrovi

Prosječan U skladu s potrebom za zapošljavanje novih djelatnika, tijekom siječnja 2025. godine je dovršena procedura selekcijskog procesa te su potpisani Ugovori o radu s dvije nove djelatnice, i to za dva radna mjesta:

- Voditelj općih, pravnih, i kadrovskih poslova, s danom 27. siječnja 2025. godine djelatnica je otpočela s radom.
- Viši savjetnik - koordinator za provedbu EU projekata, s danom 10. siječnja 2025. godine djelatnica je otpočela s radom.

U Hrvatski zavod za zapošljavanje je pozitivno ocijenio Zahtjev za sufinanciranje zapošljavanja Višeg savjetnika – koordinatora za provedbu EU projekata kroz mjeru potpore za zapošljavanje, te je Porin sa HZZ-om u ožujku 2025. godine sklopio ugovor o dodjeli potpore u iznosu od 6.360,00 EUR.

Uprava je, uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora, donijela izmjene Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, koje su stupile na snagu 12. rujna 2025. godine. Tim

izmjena povećana je osnovica za obračun plaća, odnosno usklađena s osnovicom propisanom aktima Grada Rijeke. Sa svim zaposlenicima potpisani su odgovarajući aneksi ugovora o radu.

U studenom 2025. godine su objavljena tri natječaja za zapošljavanje, od čega dva za zamjene djelatnika koje su tijekom prosinca 2025. godine otišle na porodiljni dopust, a jedan natječaj za zapošljavanje na neodređeno na sistematizirano, a nepopunjeno radno mjesto Višeg savjetnika – koordinatora za strateške projekte. Ugovori o radu s odabranim kandidatima sklopljeni su u siječnju 2026. godine.

Na dan 31. prosinca 2025. godine u RRA Porin je zaposleno sedam djelatnika u stalnom radnom odnosu i dva djelatnika na određeno vrijeme. Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta RRA Porin utvrđeno je 17 radnih mjesta s ukupno 23 predviđena izvršitelja.

Tablica 3 Broj zaposlenika po organizacijskim jedinicama (planirano-realizirano)

Organizacijska jedinica	Planirani broj zaposlenih u 2025. g.	Realizirani broj zaposlenih u 2026. g.
<i>Uprava</i>	1	1
<i>Zajednički poslovi</i>	2	3
<i>Poslovi tzv. TEH LAB-a</i>	1	1
<i>Poslovi Programa razvoja poduzetništva</i>	5	2
<i>Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi</i>	2	2
UKUPNO	11	9

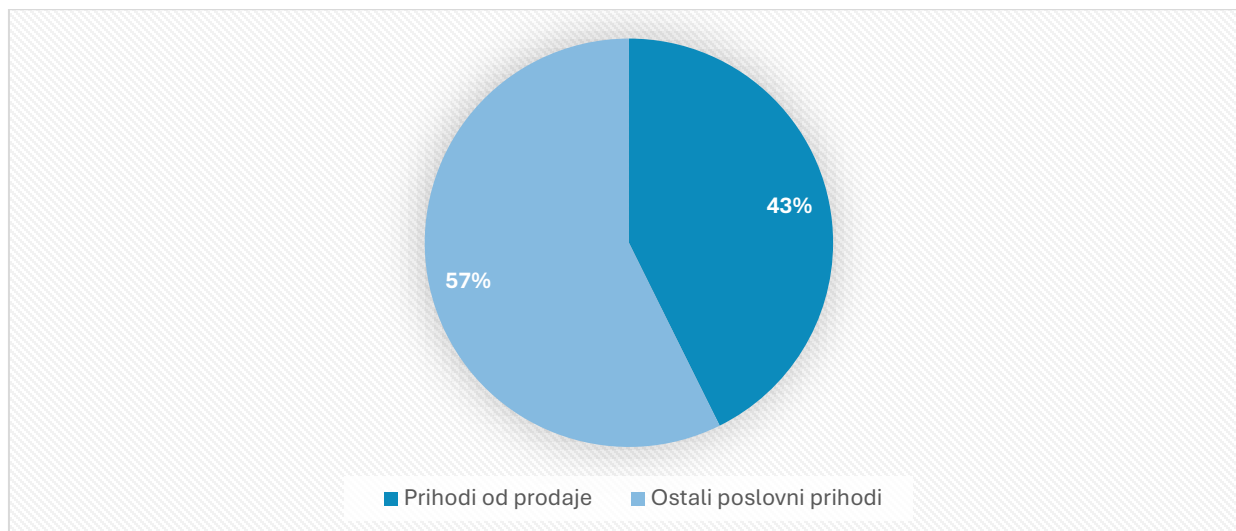
Kako je napisano u Planu rada i poslovanja za 2025. godinu, planirana zapošljavanja će ovisiti o trenutku preuzimanja inkubatora Sinergana. Kako tijekom 2025. godine RRA Porin nije preuzela novi inkubator, nova zapošljavanja su odgođena za 2026. godinu, te su navedena u Planu rada i poslovanja Društva za 2026. godinu. Daljnja dinamika zapošljavanja bit će neposredno uvjetovana tempom provedbe projekta “Inkubator za kreativne tehnologije i IT industriju – Energana” od strane Grada Rijeke i formalnom predajom Sinergane na upravljanje RRA Porin.

4. Financijsko poslovanje društva u 2025. godini

Prihodi RRA Porin ostvareni su kroz EU fondove i programe, provođenje projekata za klijente, sustav Poduzetničkog inkubatora, usluge pristupa poslovnoj infrastrukturi, usluge poslovnih edukacija, usluge izrade analiza, studija i strateških dokumenata, usluge poslovnog savjetovanja te usluge pristupa inovativnoj infrastrukturi (primjena aditivnih tehnologija).

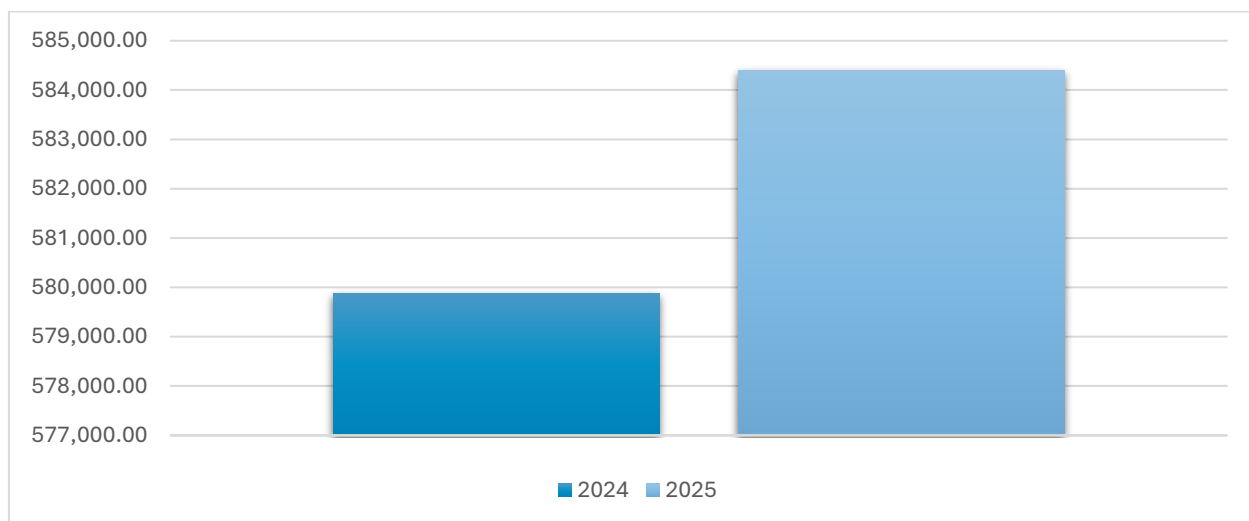
Prema računu dobiti i gubitka poslovni prihodi sastoje se od prihoda od prodaje i ostalih poslovnih prihoda, a oni su u 2025. godini iznosili ukupno 583.816,00 EUR.

Grafikon 1 **Struktura poslovnih prihoda**



Prihodi od prodaje se odnose na usluge vezane uz aditivne tehnologije (TEH LAB), najam dvorane i sale za sastanke, prefakturirane troškove i coworking. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) su ostvareni iz poslovnih aktivnosti i uključuju prihode od ukidanja rezerviranja, viškove, prihode od otpisanih (ispravljenih) potraživanja, naknadno utvrđene prihode iz proteklih godina, prihode od naplate penala i štete, naknadno odobrene popuste, prihode od državnih potpora i slično, a u slučaju RRA Porin se u najvećem dijelu odnose na EU projekte te HZZ potporu.

Grafikon 2 Usporedba ukupnih prihoda 2025./2026.

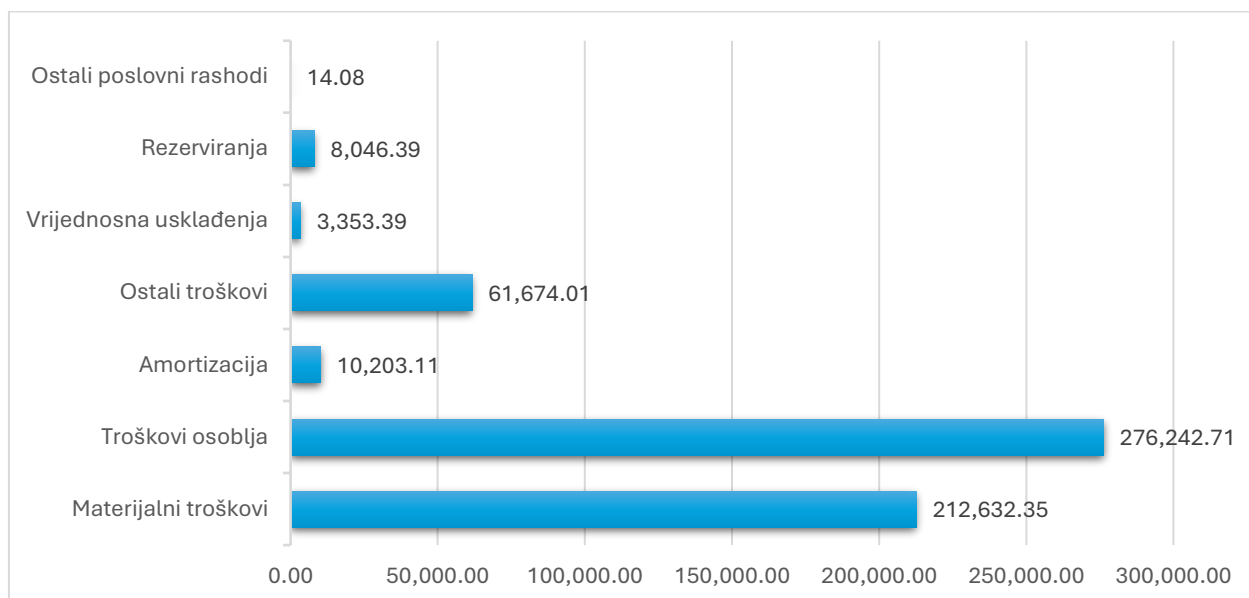


Iz grafikona je vidljivo da su ukupni prihodi iz 2025. godine blago porasli u odnosu na 2024. godinu. Rast dolazi ponajviše iz stavke „Ostali prihodi“ koji se u najvećem dijelu sastoje od prihoda za europske projekte (kroz poglavlje 2.4. dan je pregled EU projekata koje je RRA Porin provodila tijekom 2025. godine).

Rashode RRA Porin čine: troškovi osoblja, komunalnih usluga, uredskog materijala, telekomunikacijske usluge, čišćenja, računovodstvene usluge, zakup poslovnog prostora i prostora inkubatora, održavanje prostorija Poduzetničkog inkubatora, održavanje i osiguranje PP Torpedo, održavanje opreme PP Torpedo, materijal koji se koristi u PP Torpedo, tisak promo materijala, oglašavanje i ostalo.

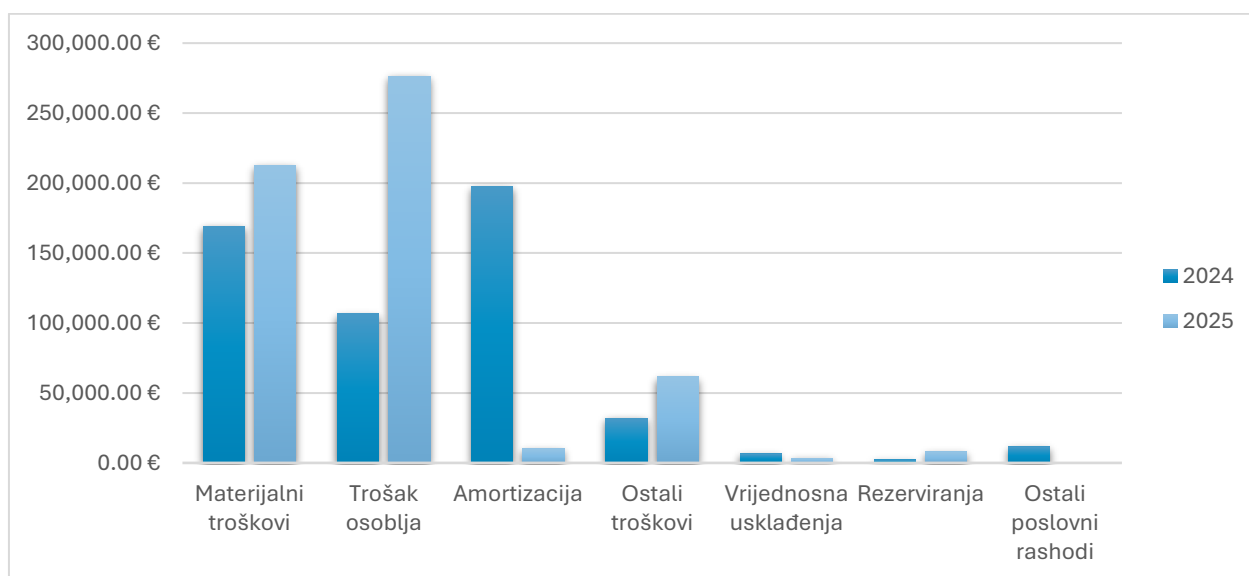
Prema Računu dobiti i gubitka poslovni rashodi sastoje se od promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda, materijalnih troškova, troškova osoblja, amortizacije, ostalih troškova, vrijednosnih usklađenja, rezerviranja i ostalih poslovnih rashoda. Društvo je u 2025. godini iskazalo poslovne rashode u visini od 572.166,04 EUR.

Grafikon 3 Struktura poslovnih rashoda



Vrijedi istaknuti kako je u 2025. godini 77 % troškova osoblja (uključuje bruto 2 plaće, trošak prijevoza, naknada za topli obrok, božićnica, uskrsnice, dar za djecu povodom sv. Nikole) financirano bespovratnim sredstvima kroz EU fondove. Kada tome pridodamo sredstva HZZ-a isplaćena temeljem mjere za poticanje zapošljavanja – ukupno 79% troška osoblja je financirano bespovratnim sredstvima.

Grafikon 4 Usporedba troškova 2025./2026.



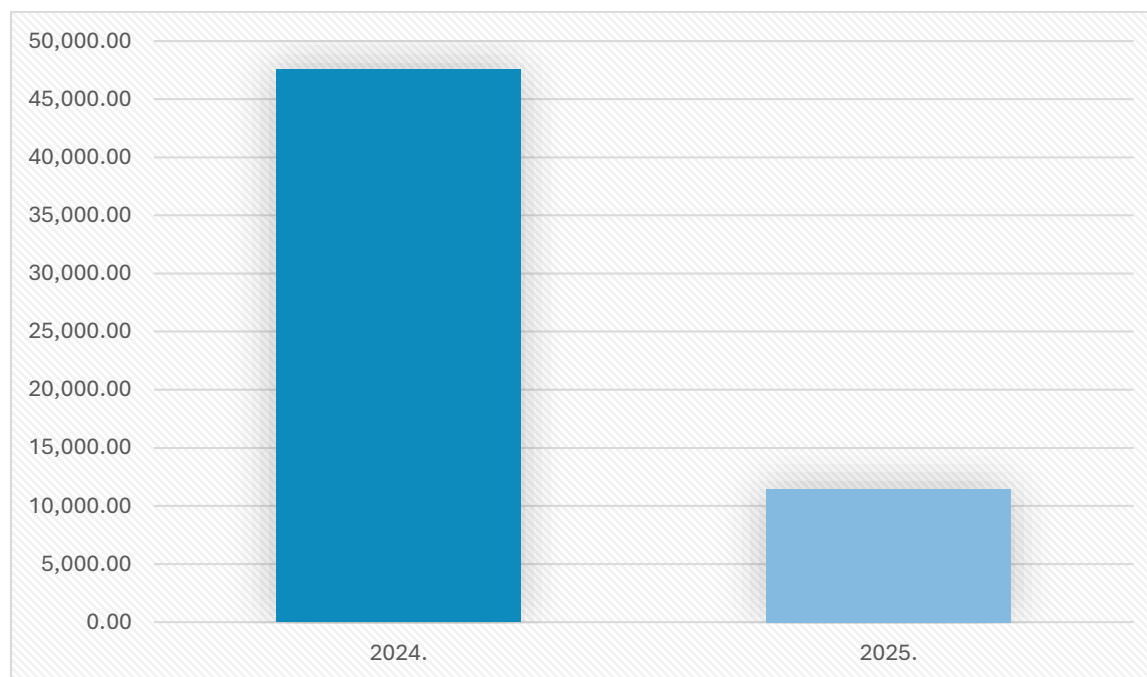
Trošak osoblja je u 2025. godini značajno porastao u odnosu na 2024. godinu, kao posljedica promjene organizacijske strukture, povećanja broja zaposlenika te povećanja plaća u studenom

2024. i rujnu 2025. godine. Nadalje, u 2024. godini je prosječan broj zaposlenih iznosio je 5,67, a u 2025. prosječan broj zaposlenih povećan je na 9 (uključujući direktora), što predstavlja porast od 58.8 %. U studenom 2024. godine došlo je do povećanja plaća zaposlenika temeljem novog Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, donesenog 4. studenog 2024. godine uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. U rujnu 2025. godine plaće su dodatno povećane izmjenama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kojim je osnovica za obračun plaće povećana s 789,25 EUR na 1.000,00 EUR, u skladu s povećanjem osnovice u Gradu Rijeci. Navedenim izmjenama je prosječna bruto I plaća porasla s 1.292,91 EUR na 2.500,00 EUR.

Vrijedi istaknuti kako je u 2025. godini 77% troškova osoblja (uključuje bruto 2 plaće, trošak prijevoza, naknada za topli obrok, božićnica, uskrsnice, dar za djecu povodom sv. Nikole) financirano bespovratnim sredstvima kroz EU fondove. Kada tome pridodamo sredstva HZZ-a isplaćena temeljem mjere za poticanje zapošljavanja – ukupno 79% troška osoblja je financirano bespovratnim sredstvima.

Zaključno, RRA Porin je u 2025. godini ostvarila 12.168,84 EUR dobiti. Kako porez na dobit iznosi 708,49 EUR, dobit razdoblja iznosi 11.460,35 EUR.

Grafikon 5 Usporedba dobiti 2025./2026.



Pregled Računa dobiti i gubitka te stanja Balance na dan 31.prosinca 2025. godine nalazi se u nastavku dokumenta (Tablica 4 i Tablica 5).

Tablica 4 **Račun dobiti i gubitka**

Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
I. POSLOVNI PRIHODI	579.393,34	583.816,00
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0,00	0,00
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	251.997,91	249.105,41
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0,00	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	327.395,43	334.710,59
II. POSLOVNI RASHODI	526.021,23	572.166,04
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0,00	0,00
2. Materijalni troškovi	169.192,05	212.632,35
3. Troškovi osoblja	106.760,78	276.242,71
4. Amortizacija	197.758,58	10.203,11
5. Ostali troškovi	31.956,20	61.674,01
6. Vrijednosna usklađenja	6.513,46	3.353,39
7. Rezerviranja	2.366,39	8.046,39
8. Ostali poslovni rashodi	11.473,77	14,08
III. FINANCIJSKI PRIHODI	487,12	585,32
IV. FINANCIJSKI RASHODI	329,31	66,44
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0,00	0,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0,00	0,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI	579.880,46	584.401,32
X. UKUPNI RASHODI	526.350,54	572.232,48
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	53.529,92	12.168,84
1. Dobit prije oporezivanja	53.529,92	12.168,84
2. Gubitak prije oporezivanja	0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	5.980,00	708,49
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	47.549,92	11.460,35
1. Dobit razdoblja	47.549,92	11.460,35
2. Gubitak razdoblja	0,00	0,00

Tablica 5 **Bilanca**

Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	20.358,47	18.881,35
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	2.030,82	0,00
II. MATERIJALNA IMOVINA	17.619,16	18.881,35
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,00	0,00
IV. POTRAŽIVANJA	0,00	0,00
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	708,49	0,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	465.673,30	478.621,04
I. ZALIHE	0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA	54.556,67	61.834,26
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,00	0,00
IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI	411.116,63	416.786,78
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	20.994,06	88.085,01
E) UKUPNO AKTIVA	507.025,83	585.587,40
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	0,00	0,00
A) KAPITAL I REZERVE	331.819,15	343.279,43
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	331.800,00	331.800,00
II. KAPITALNE REZERVE	6.643,16	6.643,16
III. REZERVE IZ DOBITI	0,00	0,00
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO	0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	-54.174,01	-6.624,08
1. Zadržana dobit	0,00	168.886,84
2. Preneseni gubitak	54.174,01	175.510,92
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	47.550,00	11.460,35
1. Dobit poslovne godine	47.550,00	11.460,35
2. Gubitak poslovne godine	0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	0,00	0,00
B) REZERVIRANJA	2.366,39	0,00
C) DUGOROČNE OBVEZE	0,00	0,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE	138.633,59	242.199,45
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	34.206,70	108,52
F) UKUPNO – PASIVA	507.025,83	585.587,40
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	0,00	0,00

Nenad Antolović, direktor

Riječka razvojna agencija PORIN d.o.o.

Milutina Barača 62, 51 000 Rijeka
+385 (0)51 634 331
rraporin@porin.hr
www.porin.hr

Rijeka, 13. travnja 2026. godine