



RIJEČKA RAZVOJNA
AGENCIJA PORIN

**Plan i program rada i
poslovanja Riječke razvojne
agencije Porin d.o.o.
za 2025. godinu**

1.	Sadržaj	
1.	Strateške smjernice i područje djelovanja.....	3
2.	Plan i program rada za 2025. godinu.....	9
2.1.	Poslovi Uprave i Zajedničkih poslova.....	9
2.2.	Poslovi tzv. TEH LAB-a.....	10
2.3.	Poslovi Programa razvoja poduzetništva	12
2.3.1.	Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo	13
2.3.2.	Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo 15	
2.3.3.	Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana	17
2.4.	Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi	19
2.4.1.	EU projekti koji se provode	19
2.4.2.	Prijavljeni EU projekti.....	23
2.4.3.	Vanjska usluga vezana uz EU projekte i prilike u 2025. godini.....	25
3.	Ljudski resursi.....	27
4.	Marketing i komunikacija	29
5.	Financijski plan za 2025. godinu.....	32
6.	Plan nabave za 2025. godinu	34

1. Strateške smjernice i područje djelovanja

Riječka razvojna agencija Porin d.o.o (dalje u tekstu: RRA Porin) je osnovana 1996. godine kao poduzetnički inkubator i otad se neprestano razvija kao potporna institucija za razvoj malog i srednjeg poduzetništva. Od 2004. godine RRA Porin djeluje kao razvojna agencija s ciljem pružanja sustavne potpore pri pokretanju i razvoju gospodarskih subjekata na području grada Rijeke. Planom i programom rada i poslovanja RRA Porin za 2025. godinu daje se pregled djelatnosti, aktivnosti i projekata koji su započeti u prethodnom razdoblju i koji se nastavljaju u 2025. godini te se navode i nove aktivnosti i projekti.

Osnovana kako bi pružala sustavnu potporu u pokretanju i daljnjem razvitku gospodarskih subjekata Grada Rijeke, RRA Porin predstavlja objedinjene aktivnosti koje su većinom usmjerene prema razvoju poduzetništva na području Grada Rijeke i okolice. Dodatno, kako je RRA Porin potporna institucija za provedbu temeljnih strateških i programskih ciljeva razvoja Grada Rijeke, njeno je djelovanje programski usuglašeno s potrebama osnivača, posebice s Planom razvoja grada Rijeke 2021.-2027., i to kroz opipljivi doprinos RRA Porin ostvarenju glavnih strateških ciljeva. Dodatno, aktivnosti RRA Porin komplementarne su smjernicama „Plana razvoja Primorsko-goranske županije 2022. – 2027.“, ali i sa planovima i dugoročnim ciljevima koji su navedeni u nacionalnim i nadnacionalnim strateškim dokumentima poput „Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine“.

Plan i program rada i poslovanja RRA Porin za 2025. godinu izložen je kroz poglavlje 2., a kroz vezana poglavlja su izložene planirane aktivnosti organizacijskih jedinica koje su utvrđene prema poslovima koji se obavljaju u okviru djelatnosti Društva, a koje su definirane novim Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Riječkoj razvojnoj agenciji Porin d.o.o. koji je stupio na snagu 11. studenog 2024. godine.

Poslovi Uprave i Zajedničkih poslova bit će izloženi kroz poglavlje 2.1., a navedeni poslovi, osim zadaća Uprave, podrazumijevaju praćenje i utvrđivanje poslovnih procesa u Društvu, te predstavljanje Društva prema trećim osobama,

savjetodavne poslove za potrebe Uprave, izradu i praćenje provedbe općih akata, ugovora, odluka, vođenje evidencije o sklopljenim ugovorima, provedbu nabava roba, radova i usluga, financijske i računovodstvene poslove, praćenje zakonske regulative i ujedno vođenje svih općih, pravnih i kadrovskih poslova Društva.

Poslovi tzv. TEH LAB-a bit će izloženi kroz poglavlje 2.2., a podrazumijevaju rad na specijaliziranoj tehnološkoj opremi i softverima za primjenu aditivnih tehnologija za potrebe računalnog modeliranja i povratnog inženjerstva. Korisnicima je pružena mogućnost korištenja najsuvremenije tehnologije za 3D skeniranje i 3D printanje s pratećim softverima.

Poslovi Programa razvoja poduzetništva bit će izloženi kroz poglavlje 2.3., a podrazumijevaju vođenje svih poduzetničkih inkubatora danih na upravljanje Društvu, i to programski, razvojno i infrastrukturno, pružanje podrške poduzetnicima u poslovanju, rastu i razvoju kroz stručne, tehničke i savjetodavne usluge, suradnju s gospodarstvom, pružateljima usluga u području novih tehnologija, drugim poduzetničkim potpornim institucijama i drugim dionicima. Kroz navedeno poglavlje će biti izložen sustav inkubatora

koji uključuje Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo, Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo, te Virtualni inkubator, prostor za co-working i najam dvorana, odnosno sale za sastanke ali i planirani angažman po pitanju izrade analiza, studija i strateških dokumenata i organizacije i realizacije edukativnih programa i događanja različitog tipa.

Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi bit će izloženi kroz poglavlje 2.4., a podrazumijevaju pripremu i provedbu projekata financiranih iz programa Europske unije (EU), savjetovanje poduzetnika u području financiranja poduzetničkih i drugih projekata koji se financiraju iz EU, međunarodnih i nacionalnih izvora i pružanju usluge pripreme, prijave i provedbe EU projekata trećim osobama.

Kroz zasebna poglavlja dokumenta bit će izloženi planovi i vezane aktivnosti u segmentima **ljudskih resursa** (poglavlje 3.) i **marketinga i komunikacije** (poglavlje 4.). **Financijski plan za 2025. godinu s pojašnjenjima, kao i Plan nabave za 2025. godinu** bit će predstavljeni u poglavljima 5. i 6.

Kroz **Prilog 1.** koji čini sastavni dio ovog dokumenta tablično su popisane sve planirane aktivnosti za 2025. godinu uz planirani rok izvršenja.

S obzirom na činjenicu kako se većina događanja koje je društvo organiziralo tijekom 2024. godine veže uz odobreni godišnji komunikacijski plan našeg EUROPE DIRECT centra, odobreni godišnji komunikacijski plan za 2025. godinu čini sastavni dio ovog dokumenta kao **Prilog 2.** ovog dokumenta.

Vezano uz ovo uvodno poglavlje Plana i programa rada i poslovanja RRA Porin za 2025. godinu, važno je istaknuti **planirano preuzimanje upravljanja Sinerganom, novim inkubatorom za kreativne tehnologije i IT industriju**, čiji je glavni cilj jačanje konkurentnosti IT i kreativnih tehnologija na području Urbane aglomeracije Rijeka te poticanje razvoja konkurentnih proizvoda i usluga s većom dodanom vrijednošću, i to kroz proširenje sustava postojećih poduzetničkih inkubatora i povećanje njihove kvalitete i usluga koje nude. Projektom će se poticati rast i razvoj novoosnovanih i postojećih malih i srednjih poduzeća u IT sektoru i kreativnim industrijama na području Urbane aglomeracije Rijeka.

U trenutku pisanja ovog dokumenta nije poznato u kojem trenutku 2025. godine će Riječka razvojna agencija Porin preuzeti upravljanje novim inkubatorom, s obzirom da će navedeno ovisiti o dinamici završetka radova i opremanja samog inkubatora. Shodno navedenom, upravljanje Sinerganom izloženo je samo kroz prvo poglavlje ovog dokumenta, te nije uvršteno niti u financijski plan, niti u razmatranje glede ljudskih resursa, komunikacije i marketinga. No, svakako vrijedi istaknuti kako će u trenutku preuzimanja ovog inkubatora biti potrebno uložiti značajne resurse jer je po završetku opremanja i radova u planu izrada poslovnih procesa, provođenje edukacija i treninga zaposlenika te pokretanje operativnog poslovanja kroz objavu javnog poziva. Važno je istaknuti kako će predkorak za sve navedeno biti sklapanje novog Ugovora s Gradom Rijekom te definiranje mjesečne naknade za upravljanje i vođenje inkubatora, i to imajući u vidu osiguranje samoodrživosti budućeg inkubatora. Dodatno, RRA Porin će biti u mogućnosti organizirati poslovanje kako bi se maksimizirali benefiti Ugovora, a imajući u vidu namjenu samog prostora.

Inače, projektom Sinergane je uređeno preko 2.700 m² korisnog prostora zgrade energane bivše tvornice papira, koji će biti na raspolaganju poduzetnicima zajedno s edukativnim programima, mrežom mentora te ostalim programskim aktivnostima u cilju jačanja njihovog inovacijskog potencijala. Podrška poduzetnicima pružat će se temeljem programskih aktivnosti u tri glavna tematska modula:

1. HubIT – IT, umjetna inteligencija (AI) i Internet stvari (IoT)
2. HubBOT – razvoj računalnih igara
3. HubART – fotografija i video produkcija.

Osim navedenog, korisnicima će na raspolaganju biti specijalizirani, zajednički, ali i poslovni prostori, podrška internacionalizaciji, Data Centar koji je potreban s obzirom na orijentiranost inkubatora prema IT sektoru, razvoju igara i sektoru foto/video produkcije, ali i usluge poslovnog savjetovanja.

Prema dokumentu Modeli upravljanja, u Sinergani je predviđeno sveukupno pet radnih mjesta, a navedena su radna mjesta predviđena i novim Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Riječkoj razvojnoj agenciji Porin d.o.o. koji je stupio na snagu 11. studenog 2024. godine, i to redom:

1. Voditelj inkubatora, pozicija je jednaka poziciji Voditelj poduzetničkih inkubatora na kojoj je već zaposlena jedna osoba;
2. Koordinator programa i edukacija, pozicija je jednaka sistematiziranom radnom mjestu Viši savjetnik – koordinator za programe i edukacije (bit će potrebno obaviti zapošljavanje);
3. Poslovni savjetnik, pozicija je jednaka poziciji Savjetnika za razvoj poduzetništva na kojoj je zaposlena jedna osoba;
4. Tehničar za prostore i opremu, pozicija je jednaka poziciji Tehničara za održavanje na kojoj je već zaposlena jedna osoba;
5. Administrativni referent, pozicija je jednaka sistematiziranom radnom mjestu Administrativni referent (bit će potrebno obaviti zapošljavanje).

Prema računu dobiti i gubitka dostupnog poslovnog plana Sinergane očekivani prihodi inkubatora za prvih 12 mjeseci iznose 258.993 EUR, a rashodi 217.371 EUR pa ukupna predviđena operativna dobit iznosi 41.621 EUR. Unutar kategorije prihoda od poslovanja nalaze se očekivani prihodi od najma prostorija, edukacija, poslovnog

savjetovanja, provođenja poslovnog savjetovanja, provođenja programa inkubacije i dana centra dok se rashodi poslovanja odnose na plaće djelatnika, naknade zakupa, komunalnu naknadu, režijske troškove, troškove vanjskih suradnika i tekućeg održavanja. Identificirani su i rizici koji se odnose na visoke fiksne troškove, nemogućnost osiguranja dugoročne financijske održivosti inkubatora, nedovoljnu vidljivost i/ili prepoznatljivost inkubatora ili pak rizici koji se odnose na neadekvatno prilagođavanje tržišnim promjenama.

Shodno svemu navedenom, prije samog preuzimanja upravljanja novim inkubatorom, RRA Porin će morati uspostaviti robusne upravljačke procese usmjerene prema široj slici ali i ojačati temeljne i potporne poslovne procese kako bi se neometano odradili svi pripremni koraci prije samog preuzimanja. Korak unaprijed je svakako novi Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Riječkoj razvojnoj agenciji Porin d.o.o. koji je stupio na snagu 11. studenog 2024. godine čime je RRA Porin prema plaćama zaposlenika u potpunosti ujednačen s Gradom Rijeka te su odredbe Pravilnika koje se odnose na koeficijente složenosti i obračun plaća ujednačene s odgovarajućim odlukama Grada Rijeke, kao osnivača Društva i bit će podložne izmjenama temeljem i u skladu s izmjenama odgovarajućih odluka osnivača Društva. Dodatno, krajem studenog 2024. godine raspisana su dva natječaja za zapošljavanje, i to za sljedeće pozicije:

1. Voditelja općih, pravnih i kadrovskih poslova
2. Višeg savjetnika – koordinatora za provedbu EU projekata

Zapošljavanje će biti dovršeno do kraja 2024. godine, a dvije će novozaposlene osobe doprinijeti svim pripremnim aktivnostima vezanim uz Sinerganu. To se posebice odnosi na Voditelja općih, pravnih i kadrovskih poslova koji će uz Upravu i Voditelja inkubatora imati ključnu ulogu u svim pripremnim aktivnostima vezanim uz Sinerganu ali i pripremi internih kapaciteta za početak poslovanja Sinergane.

Osim ljudskih resursa i utjecaja na financije, preuzimanje Sinergane donosi ogromni potencijal i po pitanju marketinga, komunikacije, organizacije događanja i edukacija uz naznaku kako je, za razliku od postojećih inkubatora kojima upravlja RRA Porin, ciljano tržište Sinergane područje Urbane aglomeracije Rijeka. Izazov će biti i izgradnja

prepoznatljivog brenda Sinergane na regionalnoj i međunarodnoj razini. Iz tog će razloga biti potrebno razviti strateške komunikacijske aktivnosti koje će privući nove korisnike, investitore i partnere te promovirati uspješne priče nastale unutar inkubatora. Sinergana treba postati sinonim za kreativnost, inovacije i poslovni uspjeh.

Zaključno, upravljanje Inkubatorom Sinergana predstavlja ključan strateški izazov za RRA Porin u 2025. godini i glavni fokus njezinog budućeg razvoja. Sinergana ne smije biti samo prostor za iznajmljivanje uredskih prostora i opreme, već živuća zajednica koja potiče inovacije, kreativnost i suradnju među poduzetnicima. Iz tog će razloga jedan od najvećih izazova biti upravo izgradnja snažne zajednice poduzetnika, kreativaca i stručnjaka koji međusobno dijele znanje, iskustvo i resurse. Bit će potrebno aktivno raditi na stvaranju poticajnog okruženja koje će promovirati suradnju kroz redovite radionice, mentorstva, tematske susrete i mrežne događaje. Ključna komponenta bit će razvijanje programa podrške koji potiču inovativne projekte, posebno one s potencijalom za tržišnu primjenu i internacionalizaciju.

Uspješno upravljanje Sinerganom zahtijevat će proaktivan, strateški pristup koji povezuje poslovnu ekspertizu, inovativne projekte i dinamičnu zajednicu poduzetnika. Samo kroz ovakav integrirani pristup, Sinergana može postati vodeći centar za kreativne industrije u regiji.

2. Plan i program rada za 2025. godinu

2.1. Poslovi Uprave i Zajedničkih poslova

S obzirom na činjenicu kako se radi o dvije strateške i operativne organizacijske jedinice, njihov je plan izložen kroz objedinjeno poglavlje. Navedene organizacijske jedinice tijesno surađuju s preostalima, pri čemu direktor utvrđuje godišnje programe i planove rada i poslovanja, predlaže smjernice za poslovanje i poslovnu politiku te koordinira provedbu EU projekata i rada poduzetničkih inkubatora danih na upravljanje društvu i predlaže aktivnosti, programe i projekte te usmjerava kratkoročni i dugoročni razvoj Društva dok organizacijska jedinica Zajednički poslovi služi kao potporni mehanizam sviju aktivnosti i poslova, i to u vidu izrade prijedloga općih i internih akata Društva, ali i ugovora vezanih uz poslovanje Društva, vođenja postupka nabava, ali i obavljanja svih administrativno stručnih poslova za sve organizacijske jedinice te praćenja cjelokupnog financijsko – računovodstvenog poslovanja.

Kroz zasebna poglavlja dokumenta bit će izloženi planovi i vezane aktivnosti u segmentima ljudskih resursa (poglavlje 3.) i marketinga i komunikacije (poglavlje 4.) koji se odnose na organizacijsku jedinicu Zajednički poslovi. Dodatno, Financijski plan za 2025. godinu s pojašnjenjima, kao i Plan nabave za 2025. godinu bit će predstavljeni u poglavljima 5. i 6.

Jedan od zadataka organizacijske jedinice Zajednički poslovi je objava javnih poziva i provođenje i administriranje postupka davanja na korištenje poslovnih prostora i usluga poduzetničkih inkubatora danih na upravljanje društvu. U dogovoru s nadležnim Upravnim odjelom za gospodarstvo, razvoj, ekologiju i europske projekte tijekom 2024. godine je pojednostavljena procedura javnog poziva za korištenje usluga i slobodnih poslovnih prostora Inkubatora. U razdoblju rujan-listopad 2025. godine će radi isteka ugovora korisnika programa inkubacije i post-inkubacije biti objavljen Javni poziv i proveden postupak odabira korisnika programa sustava inkubatora za čak osam radioničkih prostora unutar Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo. Radi se o prvom izlasku korisnika iz prostora Proizvodnog parka Torpedo (prvi ugovori su sklopljeni na proljeće 2020. godine), te će Povjerenstvo za ocjenjivanje prijava morati dobro razraditi kriterije i uvjete. Unutar Poduzetničkog

inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo će se u razdoblju ožujak-travanj 2025. godine objaviti Javni poziv te će biti proveden postupak odabira korisnika programa sustava inkubatora za dva prostora radi isteka ugovora korisnika programa inkubacije.

Kako su odredbama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RRA Porin koje se odnose na koeficijente složenosti i obračun plaća iste ujednačene s odgovarajućim odlukama Grada Rijeke kao osnivača Društva, te će kao takve biti podložne izmjenama temeljem i u skladu s izmjenama odgovarajućih odluka osnivača društva, s 1. travnja 2025. godine, odnosno s plaćom koja se isplaćuje u svibnju 2025.godine, planirano je da se osnovica za obračun plaća poveća na 1.000,00 eura bruto. Uprava i organizacijska jedinica Uprave i Zajedničkih poslova će u tom aspektu, a s obzirom na daljnja planirana zapošljavanja koja su predstavljena kroz poglavlje 3, morati osigurati financijsku održivost društva i pojačati njegovu otpornost.

2.2. Poslovi tzv. TEH LAB-a

Projektom "Rekonstrukcija i prenamjena Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator PROIZVODNI PARK TORPEDO" rekonstruirana je i prenamijenjena Hala 14 u poduzetnički inkubator s 21 funkcionalnom prostornom jedinicom, no dodatno, nabavljena je i specijalizirana tehnološka oprema i softveri za primjenu aditivnih tehnologija za potrebe računalnog modeliranja i povratnog inženjerstva (tzv.TEH LAB). RRA Porin nudi usluge u vidu specijaliziranih usluga na industrijskoj opremi te omogućuje poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, što doprinosi povećanju konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova. Specijalizirane usluge uključuju specijaliziranu opremu za optičko mjerenje i softver za povratno inženjerstvo, grafičku radnu stanicu i softver za parametarsko modeliranje, opremu za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, opremu za aditivnu proizvodnju od pijeska, opremu za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha te opremu za opremanje tehnološko-edukacijskog inkubatora. Ideja je da korisnici Inkubatora i drugi zainteresirani mogu razraditi svoje ideje kroz 3D modele te da na industrijskoj opremi mogu izraditi prototip, poluproizvod ili gotov proizvod iz različitih vrsta metala i polimera te pijeska.

Iako je tijekom 2024. godine vidljiv napredak u vidljivosti i prepoznatljivosti TEH LAB-a (sudjelovanje na sajmovima, brojni članci, organizacija kongresa, dizajn i print nekoliko nagrada...), tehnologija koju posjedujemo još uvijek nije dovoljno prepoznata na lokalnoj, a kamo li nacionalnoj razini. Dodatno, ideja je da TEH LAB bude u potpunosti samoodrživ, odnosno da se prihodima samostalno pokrivaju svi rashodi (režije, oprema, sirovine, održavanje, robe ali i bruto 2 plaća koordinatora TEH LAB-a).

Kako bi se ispunio osnovni cilj, odnosno povezivanje i implementacija novih tehnologija s gospodarskim sektorom, u nastavku dokumenta je navedeno nekoliko planiranih aktivnosti za 2025. godinu:

- Pojačat će se fokus na usluge metalnih 3D pintera te 3D skeniranja i reverznog inženjerstva. U sklopu toga trenutno je u procesu dogovora par budućih projekta za metalni 3D ispis za iduću kalendarsku godinu sa kojima mislimo povećati vidljivost naših usluga. Dodatno vidljivost printa metala osigurat će i završetak projekta 3DOP (više informacija u poglavlju vezanom uz Poslove organizacijske jedinice EU projekti);
- Intenziviranje promocije tehnologija kroz dodatne primjere uspješnih priča i konkretnih koristi za poduzetnike na lokalnom području i šire. Navedeno će biti usko vezano uz redizajn web stranice planirane za prvi kvartal 2025. godine. Za navedeno je već promijenjen dosadašnji prodajni narativ, odnosno, ne komuniciraju se dosadašnji šturi opisi tehnologija i njihovih specifikacija, već se opisuje što te tehnologije mogu učiniti za poslovanje. Kroz gore navedeni pristup planirane su i nove suradnje s poduzetnicima i institucijama u Jadranskoj Hrvatskoj;
- Daljnje unapređenje usluga edukacije i podrške korisnicima inkubatora kako bi se osiguralo njihovo što efikasnije korištenje tehnologija u svojem poslovanju;
- Tijekom 2023. godine RRA Porin je posao dijelom mreže 3D Printing Hub Hrvatska koja je osnovana s vizijom pružanja inovativnih rješenja kroz tehnologiju 3D printa zajedno s partnerima u Osijeku i Čakovcu. Ovakva članstva pružaju priliku za razmjenu kontakata i uspostavu suradnje, a kroz 2025. godinu bit će intenzivirana komunikacija unutar strukovnih udruženja, sudjelovanje na srodnim događanjima, skupovima i konferencijama, te sve

mogućnosti koje umrežavanje donosi.

- Nakon uspješnog događanja 3D print u medicini i dentalnoj industriji održanog u lipnju 2024. godine organiziranog u partnerstvu s Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci, planira se jačanje suradnje sa lokalnim obrazovnim institucijama kao što su fakulteti (posebice Tehnički, Građevinski, Medicinski i Fakultet dentalne medicine), strukovne škole i fakulteti u vidu stručnih praksi, suradnje, održavanja radionica i obilazaka TEH LAB-a. Povodom toga izvršeni su razgovori sa par dionika u vidu proširenja buduće suradnje.
- Pojačat će se partnerstvo sa studentskim udrugama kao što su Riteh Racing Team i Adria Hidrofoil Team. Time se donosi dodatna vidljivost u mogućnosti Proizvodnog parka te rad na atraktivnim projektima.
- Priprema za nove EU projekte koji će dodatno valorizirati našu tehnološku opremu i stručnost. Osim 3DoP-a kao primjera dobre prakse EU projekta koji će utilizirati postojeću opremu i tehnologiju, u planu je tijekom 2025. godine aplicirati na barem još jedan EU projekt, i to bilo u svojstvu prijavitelja ili partnera, a kako bi se koristila navedena tehnologija i posljedično povećala prepoznatljivost TEH LAB-a, a time i RRA Porin.

2.3. Poslovi Programa razvoja poduzetništva

Jedan od glavnih ciljeva poduzetničkih inkubatora je poduzetnicima u različitim fazama rasta i razvoja pružanje kvalitetnih uvjeta i podrške, odnosno omogućavanje jednostavnijeg i povoljnijeg pristupa poslovnom prostoru, pružanje usluga stručnih edukacija, savjetodavnih usluga, podrška pri umrežavanju, pristup prostornoj i inovativnoj infrastrukturi te doprinos stvaranju potencijalnih poslovnih prilika unutar samih Inkubatora. Poduzetnici (mikro, mali i srednji subjekti malog gospodarstva) sukladno pozitivnom propisu kojim se uređuje poticanje razvoja malog gospodarstva upisani u odgovarajući registar u razdoblju ne dužem od tri godine od dana podnošenja prijave na javni poziv za korištenje programa Inkubatora mogu se prijaviti u program Inkubacije u trajanju 3 ili 5 godina i Akceleracije u trajanju 1 godine, dok se oni koji su upisani u razdoblju dužem od tri godine mogu prijaviti u program Post-inkubacije u trajanju 3 ili 5 godina. Pored postojećih programa, tu je i program Virtualne inkubacije, kojim se poduzetnicima osigurava savjetodavna i mentorska podršku te pristup

inovativnoj infrastrukturi inkubatora, bez korištenja (zakupa) poslovnog prostora poduzetničkog inkubatora, u trajanju 1-5 godina.

Plan i program rada i poslovanja za 2025. godinu raspisan je imajući u vidu sljedeću strukturu (planirano preuzimanje upravljanja novim inkubatorom Sinergana izloženo je kroz uvodno poglavlje dokumenta, te nije izloženo kroz ovo poglavlje):

Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo, plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.3.1.;

Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo, plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.3.2.;

Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana će biti izloženi kroz poglavlje 2.3.3. ovog dokumenta.

2.3.1. Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo

Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo raspolaže s ukupno 637,75 m² prostora raspoređenog na dvije adrese. U prizemlju prostora na adresi Milutina Barača 62 raspolaže se sa 242.09 m² površine na kojima se nalaze zajednički prostori, coworking prostor te šest poslovnih prostora korištenih od strane korisnika. Korisnici su poduzetnici koji s RRA Porin imaju zaključen ugovor o korištenju usluga i zakupu poslovnih prostora PIU Torpedo. Nadalje, na adresi Milutina Barača 66 RRA Porin raspolaže s 395.66 m² na kojima se, osim zajedničkih prostorija, nalazi deset poslovnih prostora korištenih od strane korisnika.

RRA Porin će i u 2025. godini nastaviti pružati potrebnu pomoć svojim korisnicima kroz savjetovanja, edukacije i podrške u umrežavanju, internacionalizaciji poslovanja i pronalaženju izvora financiranja. Kroz 2025. godinu će se promijeniti pristup te će se s korisnicima komunicirati imajući u vidu djelatnosti kojima se bave, fazu inkubacije, njihove potrebe i ciljeve. Takvim individualiziranim pristupom osigurat će se veće zadovoljstvo korisnika koji su u PIU Torpedo, a dodatno će se povećati i povjerenje svih korisnika PIU Torpedo.

Nadalje, kroz 2025. godinu RRA Porin planira:

- Unaprjeđivati oba prostora Inkubatora za uslužne djelatnosti imajući u vidu

ograničenja koja proizlaze iz činjenice što su obje zgrade kulturno dobro;

- Brinuti o okolišu obje zgrade, posebice kroz potrebu da navedeno uđe u plan održavanja zelenih površina nadležnog komunalnog društva;
- Povećati broj parking mjesta unutar kompleksa s obzirom na pojačani interes;
- Suradivati s drugim dionicima u kompleksu (Aestus, HNK Ivan pl.Zajc) kako bi se unaprijedili pojedini aspekti suživota u kompleksu te implementirala poboljšanja (rampa, okoliš...);
- Krenuti u suradnji s Osnivačem u krupnije preinake i oplemenjivanja prostora imajući u vidu ograničenja glede zaštite kulturnog dobra, posebice kroz moguću zamjenu prozora, nova ulazna vrata na adresi Milutina Barača 62 (trenutna su trula), intervencije u vodno-kanalizacijskom sustavu kompleksa...

Novim aktivnostima akceleracije RRA Porin će omogućiti dodatne savjetodavne, edukacijske i aktivnosti umrežavanja za novoosnovana poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja. Međutim, tijekom 2024. godine nije bilo zainteresiranih korisnika za navedenu uslugu čije je predviđeno trajanje godinu dana, te je korisnicima isplativije ući u proces inkubacije i post-inkubacije čije trajanje iznosi 3 godine. Kroz pakete edukacija vezane uz akceleracijski program pokušat ćemo privući korisnike za ulazak u program akceleracije. No, vezano uz akceleraciju, u rujnu 2024. godine je otpočela provedba projekta PRILIKA Akcelerator (Primorje Lika Akcelerator). Tijekom rujna 2024. godine je s tri odabrana tima potpisan ugovor o provedbi programa akceleracije nastavno kojem je otpočela komunikacija i sam predakceleracijski proces. Timovi koji uspješno završe ovu fazu (pitch je održan u Zadru 16. prosinca 2024. godine) nastavljaju u akceleraciju i postakceleraciju koje će im omogućiti savjetovanje stručnih mentora i mogućnost prijave projekta za financijsku potporu i vaučere za internacionalizaciju. U slučaju prolaza sva tri tima koje vodi RRA Porin, tijekom 2025. godine nas očekuje provedba savjetovanja na teme razvoja poslovanja poduzeća, tima, tržišne i marketinške strategije u svrhu razvoja inovacije korisnika, izrada poslovnih planova s marketinškim strategijama, organizacija i provedba događanja u svrhu umrežavanja korisnika i sudjelovanje na susretu korisnika s investitorima. Financijski je za navedeno HAMG BICRO osigurao maksimalno 17.000€ po korisniku.

2.3.2. Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo

Projektom "Rekonstrukcija i prenamjena Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator PROIZVODNI PARK TORPEDO" rekonstruirana je i prenamijenjena Hala 14 ukupne neto korisne površine 1.557,34 m² u Tehnološko - edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo s dvadeset i jednom funkcionalnom prostornom jedinicom na adresi Milutina Barača 60, Rijeka. PP Torpedo smatra se naprednom poduzetničkom infrastrukturu sa šesnaest inkubacijskih prostora, od čega je njih 14 radioničkih prostora predviđeno za poduzetnike iz „proizvodnih i srodnih djelatnosti“ (klasificirane u odjeljku C “prerađivačka industrija” prema NKD iz 2007. godine), a dva otvorena ureda za poduzetnike iz „proizvodno-uslužnih djelatnosti“ (inženjerske, projektantske i slične djelatnosti - ICT, projektiranje, CAD/CAM modeliranje i dr.) koje podupiru proizvodnu djelatnost. Oni predstavljaju dio Inkubacijskog TEH LAB-a površine 71,09 m², I kat, a fizički se određuju u površini od po 3,50 m² svaki. Inkubator još raspolaže konferencijskom dvoranom, dvoranom za sastanke i coworking prostorom (plan za navedeno će biti izložen kroz poglavlje 2.3.3.), a moguć je i najam CNC stroja.

RRA Porin će i u 2025. godini nastaviti pružati potrebnu pomoć svojim korisnicima kroz savjetovanja, edukacije i podrške u umrežavanju, internacionalizaciji poslovanja i pronalaženju izvora financiranja. Kroz 2025. godinu će se promijeniti pristup te će se s korisnicima komunicirati imajući u vidu djelatnosti kojima se bave, fazu inkubacije, njihove potrebe i ciljeve. Takvim individualiziranim pristupom osigurat će se veće zadovoljstvo korisnika koji su u PP Torpedo, a dodatno će se povećati i povjerenje svih korisnika PP Torpedo.

Nadalje, kroz 2025. godinu RRA Porin planira:

- Unaprjeđivati prostor imajući u vidu potrebe korisnika. To se posebice odnosi na regips u radionama broj 9 i 10 PPT-a, saniranje curenja limenog krova u radioni broj 11, popravak vatrodajavnog senzora u radioni broj 4 PPT-a, oštećenje poda u radioni broj 4 koje je nastalo prokišnjavanjem, sređivanje ulaznih vrata zgrade, te održavanje i čišćenje filtera zraka kako bi se spriječili učestali kvarovi cjelokupne klimatizacije.

- Iskoordinirati čišći zajednički prostor, odnosno tzv. prostor Ulice / izložbeni i prostor/odmor, koji je zakrčen opremom, strojevima i materijalima, te umjesto prvotne namjere služi kao dodatno skladište;
- Krenuti u suradnji s Osnivačem (Upravnim odjelom za upravljanje imovinom) u komunikaciju glede njegova sudjelovanja u krupnijim popravcima i preinakama ali i poboljšanjima. Sam prostor Proizvodnog parka Torpedo je relativno nova infrastruktura te je navedena količina popravaka i kvarova (nedostatan pod, sustavno prokišnjavanje, kvarovi ventilacijskog sustava) nedopustiva;
- U suradnji s Osnivačem je u planu postavljanje solarnih panela na krov Proizvodnog parka Torpedo, te je isti implementiran i u Plan energetske efikasnosti Grada Rijeke za nadolazeće razdoblje. Tijekom 2025. godine planira se početak rada na dokumentaciji, te pronalazak načina financiranja u tijesnoj suradnji s Gradom Rijeka.

Svi poduzetnici unutar kompleksa prepoznali su networking i međusobno druženje kao jedan od pokazatelja zadovoljstva. Imajući navedeno u vidu, RRA Porin će tijekom 2025. godine organizirati minimalno četiri zajednička druženja sviju stanara kroz koja će se svi poduzetnici moći upoznati, razmijeniti ideje, uspostaviti suradnju i – zabaviti se.

Dodatno, RRA Porin će u 2025. godini organizirati minimalno jedno B2B matchmaking događanje, a nastaviti će se i s organizacijom ili suorganizacijom tematskih događaja i konferencija te specijaliziranih matchmaking događanja s predstavnicima različitih nacionalnih i inozemnih institucija, predstavnicima domaćeg inovacijskog ekosustava, investitorima i predstavnicima financijskog sektora, gospodarstvenicima. Time će našim poduzetnicima biti predstavljeni primjeri dobre prakse, a moći će i izmijeniti poslovna iskustva, stvoriti temelje za suradnju, stvoriti nove proizvode i usluge i kreirati zajedničke projekte.

U 2025. godini RRA Porin ima za cilj nastaviti sinergijski učinak umrežavajući različite dionike iz inkubatora - poduzetnike početnike i višegodišnje poduzetnike, savjetnike i tehničke stručnjake iz RRA Porin - sa predstavnicima gospodarstva, akademske

zajednice, investitorima, investicijskim fondovima i predstavnicima financijskih institucija.

Nakon obavljenog redizajna web stranice (planirano za prvi kvartal 2025. godine), korisnici inkubatora će biti predstavljeni kroz web stranice i društvene mreže RRA Porin. Dodatno, ohrabrivat ćemo sve stanare da dijele s RRA Porin uspjehe ali i planove, te ćemo ih time i promocijski podržati kroz faze poduzetničkog otkrivanja.

2.3.3. Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana

Cilj virtualne inkubacije je pomoći poduzetnicima u osnivanju, poslovanju i razvoju, a time potaknuti i lokalni razvoj gospodarstva, a prihvatljivi korisnik programa Virtualne inkubacije je poduzetnik koji obavlja uslužnu djelatnost za čije mu obavljanje nije potreban fizički prostor. RRA Porin sa krajem 2024. godine ima sedam (7) korisnika programa virtualne inkubacije koji će nastaviti koristiti tu uslugu i u 2025. godini. U trenutku izrade ovog plana prihod od usluge iznosi 1.592,70 EUR te se u 2025. godini planira povećanje prihoda za 100%.

U prostorima poduzetničkih inkubatora nalaze se i coworking prostori koji su tijekom faznih radova i oplemenjivanja prostora dovršeni u četvrtom kvartalu 2024. godine. Najam radnih jedinica se naplaćuje poduzetnicima ili fizičkim osobama koji nemaju potrebu za vlastitim prostorom ili im vlastiti poslovni prostor u određenim situacijama ne zadovoljava njihove specifične potrebe. Coworking prostor ima kapacitet od dvanaest radnih jedinica. Na kraju 2024. godine coworking prostor u PIU Torpedo koristilo je sveukupno sedam osoba u različitim vremenskim intervalima te će ga nastaviti koristiti i u 2025. godini. U trenutku izrade ovog plana prihod od usluge iznosi 4.753,31 EUR te se u 2025. godini, temeljem već dobivenih upita i najava za potrebu za korištenjem radnih jedinica, očekuje povećanje prihoda za 150%.

U prostorima poduzetničkih inkubatora nalaze se i konferencijska dvorana i dvorana za sastanke, namijenjene provedbi aktivnosti i događanja RRA Porin, korisnicima programa inkubatora koji koriste dvorane bez naknade za vlastite potrebe i komercijalnom najmu dvorana koji se naplaćuje. Tijekom 2024. godine postojao je značajan interes za komercijalnim najmom dvorana od strane mnogih poduzetnika pa su tako održana razna događanja (sastanci, radionice, edukacije, gaming turniri i ostali)

u njihovoj organizaciji te se još veći interes očekuje u 2025. godini. U trenutku izrade ovog plana prihod od usluge iznosi 4.160,87 EUR te se u 2025. godini očekuje povećanje prihoda za 250% s obzirom na postojeće upite za sljedeću godinu.

S iskustvom od 28 godina, RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi na izradi strateških dokumenata i studija za jedinice lokalne i/ili regionalne samouprave, kao i ostale zainteresirane subjekte. Posebno će se graditi odnos s različitim upravnim odjelima Grada Rijeke, te se planira kroz sastanke i prezentacije predstaviti dosadašnji rad i ekspertizu RRA Porin. U prethodnom razdoblju djelatnici RRA Porina izrađivali su različite studije (investicijske studije, planove upravljanje kompleksima, studija opravdanosti davanja koncesije ili analize davanja koncesije i prethodna vrednovanja strategija razvoja i slično) ali i razne specifične analize na zahtjev klijenata, a na navedenom će se nastaviti angažirano raditi, što iz razloga povećanja prihoda, što iz razloga stjecanja referenci i jačanja prepoznatljivosti RRA Porin na tržištu. Nastavit će se i izrada poslovnih planova za zainteresirane poduzetnike (komercijalna usluga), a RRA Porin se planira uključiti i u planirani konzorcij BOND 3 koji je planiran za 2025. godinu. Opći cilj projekta je jačanje ponude profesionalnih usluga za poduzetnike diljem Hrvatske putem umreženih PPI-a, kako bi se osigurala integrirana pomoć MSP-ovima u svim stupnjevima razvoja. Kroz projekt BOND nastoje se smanjiti razlike u regijama i svim poduzetnicima u Hrvatskoj pod jednakim uvjetima olakšati pristup poslovnim znanjima, vještinama i informacijama ključnim za rast i razvoj poslovanja.

RRA Porin tijekom 2025. godine planira pojačati ponudu edukacijskih programa te organizirati događanja različitog profila. Navedeno će se dodatno vezati uz potencijalno preuzimanje Sinergane, a dodatno je navedeno i u planiranim aktivnostima pojedinih EU projekata (posebice EUROPE DIRECT Rijeka ili EDIH Adrije). Dodatno, kako je edukacijski program dijelom ugovorna obveza RRA Porin prema korisnicima oba inkubatora, u prvom tromjesečju 2025. godine bit će obavljen anketiranje svih korisnika s ciljem saznavanja njihovih potreba po pitanju edukacija i usavršavanja. Shodno rezultatima anketiranja bit će u prilici kreirati edukacijske cikluse koji će odgovarati trenutnim potrebama korisnika dok će istodobno rješavati i izazove s kojima se susreću. Dodatni je plan uspostava snažnije suradnje s akademskim sektorom i gospodarstvenicima, a sve u svrhu zajedničkog kreiranja baze edukacija koje će biti primjenjive, praktične i skrojene prema potrebama korisnika naših

inkubatora, ali istodobno zanimljive i široj zajednici (osobito fakultetima). Osim besplatnih edukacija, RRA Porin će nastaviti i s održavanjem besplatnih edukativnih događanja za poduzetnike.

2.4. Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi

S iskustvom od 27 godina savjetovanja poduzetnika te dugogodišnjeg pisanja i pripreme EU projekata (među prvima u Hrvatskoj) RRA Porin će zasigurno biti tražen partner, suradnik i savjetnik za projekte klijenata u novom financijskom razdoblju 2021.-2027. godine. RRA Porin će i kroz 2025. godinu nastaviti pisati i provoditi projekte iz područja EU fondova i programa te nuditi povezane usluge.

Kroz poglavlje 2.4. ovog Plana i programa rada i poslovanja RRA Porin za 2025. godinu bit će izloženo sljedeće:

EU projekti koji se trenutno provode i provodit će se tijekom 2025. godine bit će pojašnjeni kroz poglavlje 2.4.1.

EU projekti koji su prijavljeni tijekom 2025. godine te se čeka rezultat njihove evaluacije bit će predstavljeni kroz poglavlje 2.4.2.

Planovi glede vanjske usluge pisanja i provedbe projekata ali i planovi za nove prijave projekata i (su)financiranja kroz 2025. godinu bit će pojašnjeni kroz poglavlje 2.4.3.

2.4.1. EU projekti koji se provode

U nastavku teksta bit će dane sve relevantne informacije o EU projektima koje RRA Porin trenutno provodi, ukupnim budžetom projekta, te budžetom RRA Porina. Dodatno će biti izložene i planirane aktivnosti po pojedinom projektu u 2025. godini kao i planirane uplate. Rokovi i sve planirane aktivnosti dio su hodograma pojedinačnog projekta. Tijekom 2025. godine očekuje nas završetak triju projekata (EDIH Adria, 3DOP i HEIsCITI), a RRA Porin će tijekom 2025. godine pokušati obnoviti mandat našeg EUROPE DIRECT centra koji će se odnositi na iduće petogodišnje razdoblje.

2.4.1.1. EUROPE DIRECT Rijeka

RRA Porin je u studenom 2024. godine predala plan rada centra EUROPE DIRECT Rijeka te je u prosincu 2024. godine plan pozitivno ocijenjen. Tijekom srpnja 2025. godine EUROPE DIRECT Rijeka će se predstaviti kroz izložbu na postamentima na riječkom Korzu, te ćemo se time na neposredniji način, odnosno najveću izložbu na otvorenom, dodatno približiti građanima. U 2. kvartalu EUROPE DIRECT Rijeka će u suradnji s Europskim dokumentacijskim centrom pri Pravnom fakultetu Sveučilišta u Rijeci organizirati događanje na temu medijske pismenosti i dezinformacija u digitalnom dobu. Nastavno na navedeno događanje organizirat će se i posjet novom posjetiteljskom centru Ureda Europskog parlamenta u Zagrebu čije se otvorenje planira za veljaču 2025. godine, a u kojem će posjetitelji moći sudjelovati u simulaciji parlamentarne rasprave.

Kroz 2025. godinu EUROPE DIRECT Rijeka organizirat će brojna događanja kojima će nastojati približiti nove prioritete Europske komisije koji su navedeni u odobrenom komunikacijskom planu. EUROPE DIRECT Rijeka nastavit će svoju suradnju sa školama i dijalog mladima. Također, suradnja će se nastaviti i s lokalnim medijima. EUROPE DIRECT Rijeka surađivat će i s drugim mrežama Europske unije kao što su Enterprise Europe Network, Creative Culture Desk, Agencija za mobilnost i EU programe, European Network for Rural Development, Erasmus Student Network i slično. Za provođenje navedenih aktivnosti RRA Porin će u 2025. godini dobiti ukupno 30.400,00 EUR koji se odnosi na ostatak sredstava za 2024. godinu te iznos predujma za 2025. godinu.

S obzirom na činjenicu kako se većina događanja koje je društvo organiziralo tijekom 2024. godine veže upravo uz odobreni godišnji komunikacijski plan našeg EUROPE DIRECT centra, odobreni godišnji komunikacijski plan za 2025. godinu implementiran je kao Prilog 2. ovog dokumenta. U tom su dokumentu navedeni godišnji ciljevi centra, planovi te aktivnosti vezane uz zadaće informiranja i uključivanja građana, gradnje i jačanja odnosa s lokalnim medijima i prenositeljima informacija, ali podizanja svijesti o osjetljivim temama EU-a na lokalnoj razini, EU u školama i promicanja regionalnih mreža.

2.4.1.2. EDIH Adria

Projekt EDIH Adria ulazi u završnu godinu provedbe i osnovne aktivnosti bit će usmjerene na izvršavanje zadanih KPlava. Tijekom veljače 2025. očekuje se prvi projektni review meeting o kojem će više informacija biti dostupno početkom godine. . Inače, EDIH Adria je konzorcij stručnjaka za umjetnu inteligenciju, računalstvo visokih performansi, razvoj i primjenu digitalnih tehnologija i dio je Mreže europskih digitalnih centara za inovacije (European Digital Innovation Hubs Network) koju čini preko 150 centara širom Europe. Specijaliziran je za digitalnu transformaciju u područjima zdravlja i kvalitete življenja; prometa i mobilnosti te energije i održivog razvoja.

Dodatno, u prvoj polovici godine će trenutni konzorcij donijeti odluku o mogućoj prijavi za dodatne tri godine projekta koja će ovisiti o samom sadržaju javnog poziva. Rok za navedeno će biti kraj kalendarske 2025. godine. S obzirom da su planirani ciljevi i aktivnosti ovog projekta izvrsna prilika za poduzetnike-korisnike ali i ostale vanjske strane (cilj projekta je digitalna transformacija poduzetničkog sektora ali i javne uprave), RRA Porin će svakako biti zainteresiran za nastavak projekta.

2.4.1.3. 3DOP

Projekt „3DoP - Optimisation of Production by 3DP“ ulazi u završnu godinu provedbe, a RRA Porin sudjeluje u radnim paketima 3 i 6. Partnerstvo je u 2024. godini odlučilo produžiti provedbu radnog paketa 3 te će se rad na tom radnom paketu nastaviti u prvom kvartalu 2025. godine, a podrazumijeva i Porinovu izradu pilot linije (print metal). Nadalje, RRA Porin će nastaviti raditi i na radnom paketu 6, zaduženom za pronalazak izvora financiranja za inovacije kreirane kroz projekt. U 2025. godini RRA Porin će u svrhu provedbe aktivnosti projekta intenzivno koristiti industrijsku opremu za 3D ispis metala, posebice za izradu kalupa, print vezan uz radni paket 6 i izradu pilot linije za čiju je izradu kao podrška angažirana Metalska jezgra Čakovec koja je organizacija specijalizirana za navedene poslove. Ukupna vrijednost ovog projekta procijenjena je na 14.090.116,29 EUR. Od te ukupne vrijednosti, RRA Porin pripada 320.002,76 EUR, od čega je iznos od 224.001,93 EUR avansno uplaćen još 2022. godine (tijekom 2025. godine još ćemo trošiti avans), a ostatak iznosa će biti uplaćen u 2026. godini, odnosno po uspješnom završetku projekta.

2.4.1.4. *UrbanFloods*

U rujnu 2024. godine započela je provedba projekta „URBANFLOODS - Promoting Urban Resilience Through an Integrated Advanced Decision Support System for Flood Control“ financiranog iz programa Interreg IPA-Adrion. Opći cilj projekta je zajednički razvoj inovativnih rješenja za upravljanje poplavama na temelju sofisticiranog informacijskog sustava, posebno usmjerenih na male rijeke i potoke koji prolaze kroz urbana područja. Ukupna vrijednost projekta iznosi 1.747.583,17 EUR, iznos sufinanciran EU sredstvima je 1.485.445,68 EUR. Vrijednost projekta za RRA Porin je 131.998,00 EUR od čega će dobiti sufinanciranje u iznosu 112.198,30 EUR. Opći cilj projekta URBANFLOODS je zajednički razvoj inovativnih rješenja za upravljanje poplavama na temelju sofisticiranog informacijskog sustava, posebno usmjerenih na male rijeke i potoke koji prolaze kroz urbana područja. Pridruženi partner RRA Porin na ovom projektu je Javna ustanova Priroda, a u 2025. godini nas očekuju intenzivne aktivnosti na području pilot projekta na Rječini ali i organizacija studijskog posjeta sviju partnera Rijeci koja će se održati 8. i 9. travnja.

2.4.1.5. *HEIsCITI*

Projekt punog naziva "Higher Education Institutions as Innovative Triggers of Sustainable Development in European Cities" (HEIsCITI) ulazi u posljednju godinu projekta, a završna konferencija će se održati u svibnju 2025. godine u Poljskoj. Konferencija će obuhvatiti prezentaciju glavnih rezultata, uspješne primjere implementacije i preporuke za buduće aktivnosti. Tijekom 2025. godine se očekuje četvrta i peta isplata u iznosu od po 7.968,00 EUR.

2.4.1.6. *Shift4IT*

U 2024. godini započela je provedba ERASMUS+ projekta „SHIFT4IT - Shifting the paradigm for women in IT sector“ čiji je cilj razviti obuku za voditelje projekata u IT sektoru koja će mladim ženama dati vještine za razumijevanje jezika programera, koordiniranje timovima programera i djelovanje kao poveznica između programera i klijenata ili krajnjih korisnika. Također, specifični cilj je i razviti vještine i znanja 80 mladih žena s diplomama humanističkih i društvenih znanosti i pripremiti ih za poslove u IT sektoru. Provedba projekta nastavlja se i u 2025. godini. U prethodnom razdoblju RRA Porin zaprimila je 6.027,86 EUR te će u 2025. godini zaprimiti još 6.027,87 EUR.

Ukupna vrijednost projekta iznosi 400.000,00 EUR od čega će RRA Porin ukupno dobiti 23.225,00 EUR.

2.4.1.7. Starwomen

U 2024. godini je započela provedba ERASMUS+ projekta „STARWOMEN - Simulation Training for Women“ čiji je cilj poboljšati vještine edukatora povezanih s transverzalnim kompetencijama koje zahtijeva tržište rada te povećati zapošljivost i uključivanje žena na način da će se kreirati alati za nezaposlene žene kao prvi korak u njihovom osnaživanju i razvoju njihovih tzv. „mekih“ vještina. Provedba projekta nastavlja se i u 2025. godini. U prethodnom razdoblju RRA Porin zaprimila je 13.572,80 EUR te će u 2025. godini zaprimiti još 13.572,80 EUR. Ukupna vrijednost projekta je 250.000,00 EUR od čega će RRA Porin ukupno dobiti 33.932,00 EUR.

2.4.2. Prijavljeni EU projekti

Tijekom 2024. godine prijavljena su ukupno 4 EU projekta, te se njihova evaluacija očekuje tijekom 2025. godine. O rezultatima će ovisiti i dodatna zapošljavanja te moguće izmjene financijskog plana i plana ljudskih resursa koje su izložene kroz prethodna poglavlja.

1. **Projekt "Renewable Value Chain" (RVC) (LIFE)** uspješno je prijavljen u rujnu 2024. godine kao dio programa LIFE-2024-CET s fokusom na tranziciju prema čistoj energiji. Projekt je sljednik prethodno prijavljivanih projekata Solar Value Chain (2022) uz izmijenjeni konzorcij te promjene u konceptu. Nositelj projekta je Riječka razvojna agencija PORIN, a uz njih sudjeluje konzorcij od osam partnera iz četiri europske zemlje: Hrvatska, Slovenija, Italija i Nizozemska. Partneri uključuju Automicle BV (Nizozemska), Udrugu bez granica (Hrvatska), Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu (Hrvatska), Gorišku lokalnu energetske agenciju (Slovenija), Accademia Europea di Bolzano (Italija), ETA Srl (Italija) i Združenje slovenske fotovoltaike (Slovenija). Ukupni budget projekta je 1 493 756.92 € uz trajanje od 36 mjeseci. Budžet RRA Porin u projektu je 172 652.53 €. Rezultati se očekuju u prvom kvartalu 2025.
2. **NASCHA (I3 - Interregional Innovation Investments Strand)- Sjevernojadranski akcelerator za pametne zajednice i vodik (NASCHA)**

ubrzava inovacije u Sjevernojadranskom vodikovom ekosustavu kroz demonstraciju tehnologija obnovljivog vodika u Hrvatskoj, Sloveniji i regiji Friuli-Venezia Giulia (Italija). Projekt uključuje 3 pametne zajednice prakse koje demonstriraju primjenu vodika putem lokalnih mreža, 2 pilot-projekta za skladištenje i distribuciju vodika, te 1 studiju izvedivosti. NASCHA se temelji na inicijativama Sjevernojadranske vodikove doline (NAHV) i NACHIP-a, fokusirajući se na transport i mobilnost, urbana područja te održivo navodnjavanje. Konzorcij okuplja 20 partnera iz 3 zemlje, jačajući transnacionalni vodikov ekosustav. RRA Porin uključen je prvenstveno u provođenje pilot projekta na Cresu te u aktivnosti projekta koje se tiču replikacije i diseminacije rezultata. Ukupni budžet projekta iznosi 1 614 044.81€ dok budžet RRA Porin iznosi 133.129,40€.

3. **HYPED (I3 Capacity Building Strand)** je projekt usmjeren na jačanje inovacijskih ekosustava vodika u partnerskim regijama kroz unaprijeđenje uvjeta za razvoj i poticanje međuregionalne suradnje. Fokusira se na ključne izazove industrija u tranziciji na obnovljivi vodik u slabije razvijenim regijama: Središnja Rumunjska, Istočna Slovenija i Jadranska Hrvatska. Cilj je pomoći im u pripremi za privatne i javne investicije, usklađene s klimatskim ciljevima EU-a. HYPED će povezati manje razvijene regije s naprednijim vodikovim regijama poput Lombardije (Italija), Saxonyja (Njemačka) i Laponije (Finska), stvarajući prilike za učenje, širenje mreža i inovacije. Konzorcij uključuje 8 partnera (regionalne agencije, energetske agencije, klastere i sveučilišta). Ukupni budžet projekta iznosi 1 486 532.81€ dok je budžet RRA Porin 126 088.80€.
4. **SAMPO (Horizon)** je osmišljen kako bi odgovorio na složene izazove upravljanja rizicima unutar međusobno povezanih infrastruktura, poput pametnih gradova, prometnih mreža i kritičnih sustava. Predloženo rješenje primjenjivat će se tijekom trajanja projekta u raznim područjima, uključujući pametne gradove, sustave distribucije energije i telekomunikacije. Metodologija SAMPO strukturirana je oko osam ključnih stupova, pri čemu svaki doprinosi snažnom okviru za zaštitu modernih infrastruktura. Utemeljena na predanosti otpornosti, suradnji i naprednoj analitici, ti stupovi osiguravaju da kritični sustavi mogu pravovremeno i učinkovito identificirati, procijeniti i odgovoriti na prijetnje, uključujući opasnosti i rizike povezane s kibernetičkom sigurnošću. RRA Porin

će kao partner djelovati kao podrška Gradu Rijeci u provođenju pilota kroz aktivnosti upravljanja rizicima kroz analizu u stvarnom vremenu, prediktivne modele i zajedničko donošenje odluka. Osim Grada Rijeke i RRA Porin na projektu sudjeluje još 10 partnera iz 9 zemalja. Ukupno budžet projekt iznosi 4.995.983,03€ dok budžet RRA Porin iznosi 111.035,00€.

2.4.3. Vanjska usluga vezana uz EU projekte i prilike u 2025. godini

Osim što planiramo aktivno prijavljivati nove projekte na natječajne različite fondove i programa, posebno programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali te NPOO, ali i natječaja iz drugih izvora financiranja, RRA Porin će nastaviti nuditi i usluge konzaltinga i savjetovanja vezanog uz EU programe i projekte, te pripreme i provedbe projekata različitih profila u formi vanjske usluge prema zainteresiranim stranama. Primjerice, u prosincu 2023. godine, RRA Porin je zaključila dugogodišnju suradnju s Domom za odrasle osobe Turnić i Centrom za pružanje usluga Izvor Selce. Naime, RRA Porin je za oba klijenta provodila pet projekata u vidu vanjske usluge upravljanja projektom koji su došli svome kraju. Suradnja se nastavila i u 2024. godini te je za projekt Izvor promjene izrađena dokumentacija i provedeni postupci nabave te ZNS-ovi. Tijekom 2025. godine (prvi kvartal) slijedi završetak navedenog projekta što podrazumijeva završetak aktivnosti opremanja kuće u Triblju, izradu završnog ZNS-a te pripremu korisnika i projektne dokumentacije za kontrolu izvršenja građevinskih radova i završnu kontrolu projekta. S obzirom na ekspertizu pripreme i provođenja projekata u domeni socijalne skrbi RRA Porin će nuditi navedene usluge zainteresiranim stranama, i to posebice vezano uz još neobjavljene javne pozive za Unapređivanje infrastrukture za pružanje socijalnih usluga u zajednici osobama s invaliditetom kao podrška procesu deinstitucionalizacije i Unaprjeđenje infrastrukture za pružanje socijalnih usluga u zajednici za djecu, mlade i obitelji u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti kao podrška procesu deinstitucionalizacije (Europski socijalni fond). Intencija je od strane klijenata (Selce, Turnić) uključiti RRA Porin u buduće, druge faze poziva planirane u 2025. godini obzirom na stečenu ekspertizu i uspješnu suradnju u vidu preporuke novim korisnicima bespovratnih sredstava, ali i u buduće vlastite projekte. Dodatno, RRA Porin će aktivno pratiti i preostale objavljene pozive (Operativni program Konkurentnost i kohezija npr.), pri čemu će naš fokus biti na

projektima koji će utilizirati tehnologiju i opremu koje posjeduje TEH LAB, a kako bi se što bolje pozicionirali, a posljedično pronašli i nova partnerstva, ali i nove klijente. Konkretno, u 2025. godini planira se prijaviti još jedan Erasmus+ projekt s Centrom tehničke kulture Rijeka u sklopu kojeg će se dodatno koristiti oprema Proizvodnog parka Torpedo.

Nastavit ćemo i pružanje vanjske usluge za Grad Rijeku glede provedbe projekata Fusilli i ReValue koje smo odrađivali i tijekom 2024. godine kroz brojne aktivnosti. Za projekt Fusilli koji završava krajem 2024. tijekom 2025. se predviđa završno izvještavanje i diseminacija rezultata dok će se RRA Porin uključivati u provedbu projekta ReValue kroz aktivnosti koje će ovisiti o potrebama Grada Rijeke.

Dodatno, u posljednjem kvartalu 2024. godine RRA Porin započela je razgovore s partnerima ERASMUS+ projekta FAST TRACK, koji je zaključen u ožujku iste godine, s ciljem nastavka suradnje i proširenja postojećeg projekta. Partneri su izrazili značajan interes za predloženu inicijativu koja se fokusira na unapređenje metoda rada, daljnji razvoj postojeće platforme te osnaživanje edukatora u području poduzetničkih vještina. Planirano je da se komunikacija intenzivira početkom 2025. godine, s namjerom prijave novog projekta na natječaju ERASMUS+ u ožujku iste godine.

3. Ljudski resursi

Nadzorni odbor RRA Porin je na 13. sjednici i vezanoj eSjednici usvojio novi Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je stupio na snagu 11. studenog 2024. godine. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, izmijenjeni su ugovori o radu sviju djelatnika te se nova radna mjesta i novi obračuni plaće primjenjuju od 13. studenog 2024. godine. Odredbe Pravilnika koje se odnose na koeficijente složenosti i obračun plaća ujednačene su s odgovarajućim odlukama Grada Rijeke i bit će podložne izmjenama temeljem i u skladu s izmjenama odgovarajućih odluka osnivača Društva. Također, usvojena je i nova organizacijska struktura koja je utvrđena prema poslovima koji se obavljaju u okviru djelatnosti Društva.

S krajem 2024. godine u RRA Porin zaposleno je sveukupno 7 djelatnika, od čega 6 djelatnika u stalnom radnom odnosu, te 1 djelatnik (direktor) u radnom odnosu na određeno vrijeme, temeljem sklopljenog Ugovora o pravima i obvezama sa Skupštinom Društva.

U skladu s potrebom za zapošljavanje novih djelatnika, RRA Porin je 26. studenog 2024. godine raspisala natječaj za posao s rukom prijave do 4. prosinca 2024. godine, i to za dva radna mjesta:

1. Voditelj općih, pravnih, i kadrovskih poslova, s danom 10. prosinca pristigle su tri uredne prijave, a razgovori s kandidatima bit će obavljeni 19. prosinca. Dovršetak procesa očekuje se s krajem prosinca, a sklapanje Ugovora o radu s novim zaposlenikom s početkom siječnja 2025. godine.
2. Viši savjetnik - koordinator za provedbu EU projekata, s danom 10. prosinca pristigle su tri uredne prijave, a razgovori s kandidatima bit će obavljeni 19. prosinca. Dovršetak procesa očekuje se s krajem prosinca, a sklapanje Ugovora o radu s novim zaposlenikom s početkom siječnja 2025. godine.

Tijekom 2025. godine planirana su još minimalno dva zaposlenja, a sam termin planiranog procesa zapošljavanja dijelom će ovisiti o trenutku preuzimanja inkubatora Sinergane koji je izložen kroz prvo poglavlje ovog dokumenta.

Planirano kadroviranje za 2025. godinu:

Organizacijska jedinica	Broj zaposlenih u 2024. godini	2025. godina (Planirano)
Uprava	1	1
Zajednički poslovi	1	2
Poslovi tzv. TEH LAB-a	1	1
Poslovi Programa razvoja poduzetništva	3	5
Poslovi organizacijske jedinice EU fondovi i programi	1	2
UKUPNO	7	11

4. Marketing i komunikacija

Tijekom 2024. godine pojačane su komunikacijske aktivnosti, i to ponajviše kroz organizaciju događanja koja su kao rezultat donijela medijsku vidljivost, a time i prepoznatljivost djelovanja društva na lokalnoj razini. Zabilježeno je više desetaka medijskih pojavljivanja, i to počevši od dvije EU manifestacije koje smo ugostili, otvaranja izložbe na postamentima na riječkom Korzu, kongresa vezanog uz medicinu i dentalnu industriju, Torpedo Days-a, Food Talk-a, manifestacije „More spaja – EU Beach Cleanup 2024“, EDIH Adria konferencije, Erasmus Days-a, ali i sklopljenih partnerstava sa prepoznatljivim manifestacijama poput Expo GameRI ili Tattoo Expo... Navedeni napori će se dodatno pojačati i kroz 2025. godinu, a šansa za dodatnu vidljivost društva i prepoznatljivost nudit će se kroz očekivano preuzimanje upravljanja novim inkubatorom Sinergana (navedeno je predstavljeno kroz prvo poglavlje ovog dokumenta). Sinergana kao novi inkubator donosi nove mogućnosti za RRA Porin, i to ne samo kroz proširenje portfelja usluga, već i kroz mogućnost stvaranja novih suradnji i podizanja prepoznatljivosti na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Kako je sadržaj trenutne web stranice neodrživ, neatraktivan, nejasnog koncepta, konfuznih poruka i neizbalansirane strukture, tijekom prvog tromjesečja 2025. godine pristupit će se redizajnu postojeće web stranice. U dogovoru s naručiteljem redizajna modificirat će se trenutni izgled i sadržaj web stranice kako bi isti pozivao na djelovanje i bio više prodajno orijentiran. Dodatno, pronaći će se najbolji način kako bi se postojeće (EUROPE Direct, Proizvodni park Torpedo, Smart RI-Cekom za pametne gradove) i buduće (Sinergana) podstranice vezane uz Društvo povezale uz web stranicu Riječke razvojne agencije Porin. Osim snažnije prodajne orijentiranosti na prodajni aspekt i komercijalne usluge koje RRA Porin nudi, kroz web stranicu će se promovirati priče vezane uz poduzetništvo, primjeri dobre prakse, motivacijske priče ali i korisnici inkubatora kojima upravlja RRA Porin. Kao prvi korak procesa redizajna web stranice bit će prebačaj domene porin.hr na gradskog poslužitelja (host-a), nakon čega će se krenuti u izmjenu strukture trenutne web stranice, a kako bi poruke koje RRA Porin želi podijeliti s javnošću i potencijalnim klijentima i suradnicima bile što jasnije. Bit će potrebno modificirati i cjelokupni narativ web stranice i vezani sadržaj, te

jasno komunicirati sve djelatnosti RRA Porin. Dodatno, kreiranje digitalnih sadržaja i storytellinga može biti korisno za prikazivanje uspješnih priča korisnika inkubatora. Video materijali koji prikazuju njihove izazove i postignuća mogu se usmjeriti prema različitim ciljnim skupinama, poput investitora, poduzetnika i šire javnosti. Osim toga, aktivno korištenje storytellinga kroz blogove i društvene mreže može omogućiti detaljnije predstavljanje inovacija i tehnologija koje inkubatori razvijaju, s naglaskom na ljudski aspekt tih priča. Ovaj će segment do izražaja doći posebno u kontekstu razvoja Sinergane.

Jedna od opcija je razvijanje serije podcasta na temu poduzetništva, inovacija, EU fondova i digitalne transformacije može privući specifične ciljne skupine, poput poduzetnika, studenata i investitora. Svaka epizoda može biti intervju s korisnicima inkubatora, stručnjacima iz industrije ili predstavnicima važnih organizacija. Nadalje, razvijanje interaktivne online platforme koja omogućava lakši pristup informacijama o uslugama, savjetovanjima, edukacijama i mogućnostima suradnje bila bi važna za poduzetnike i investitore. Ovaj alat može uključivati jednostavne kalkulatore koji pomažu poduzetnicima da prepoznaju dostupne EU potpore i korake za prijavu na njih ili da identificiraju svoj status u odnosu na korištenje usluga RRA Porin.

Dodatno, bit će potrebno modificirati i sadržaj vezanih web stranica EUROPE DIRECT Rijeka i Proizvodnog parka Torpedo, a s ciljem jasnije povezanosti s web stranicom RRA Porin ali i jasnije komunikacije te implementacije tzv. "call to action" principa. Po završetku redizajna web stranice RRA Porin, ozbiljno će se pristupiti izgradnji sadržaja i vezanog narativa, a navedeno će se dodatno promovirati i kroz društvene mreže. Društvene mreže RRA Porin nude segmentirani sadržaj, i to na način da postoje kanali za RRA Porin, EUROPE DIRECT Rijeka i Proizvodni park Torpedo. No, veliki broj objava je zapravo identičan, te će se taj izmodificirati, na način da svi kanali komunikacije šalju različite poruke i grade različitu narativnu strukturu. Većim brojem članaka kojim će se RRA Porin pozicionirati kao ekspert u područjima u kojima djeluje (bilo da je riječ o 3D printingu i povezanim tehnologijama, EU fondovima i ekspertizi koju posjedujemo, programima inkubatora) ili kroz koje ćemo predstavljati korisnike naših inkubatora i njihove priče, doseg web stranice i vezanih objava na društvenim mrežama će se povećati.

Nadalje, korištenje društvenih mreža za vođenje specifičnih kampanja usmjerenih na određene ciljne skupine, poput mladih poduzetnika, žena u biznisu ili tech entuzijasta, može povećati angažman i interakciju. Organizacija nagradnih igara, izazova ili kampanja na društvenim mrežama može pomoći u promoviranju aktivnosti inkubatora. Ova aktivnosti morala bi zadržati kontinuitet te bi bilo korisno definirati mjesečni budžet za oglašavanje na društvenim mrežama odnosno promociju specifičnih događanja.

Analiza učinka postojećih komunikacijskih kanala također je ključna za optimizaciju tih kanala. Praćenje učinkovitosti pomoću alata poput Google Analyticsa i praćenje angažmana na društvenim mrežama može pomoći u razumijevanju koja vrsta sadržaja najbolje odjekuje kod ciljnih skupina i omogućiti poboljšanja u komunikaciji.

Sve ove aktivnosti mogu doprinositi većoj prepoznatljivosti RRA Porin, daljnjoj promociji uspješnih korisničkih priča i širenju utjecaja na lokalnoj i međunarodnoj razini, a ujedno omogućuju bolje angažiranje s različitim ciljanim skupinama i podršku dugoročnoj održivosti inicijativa.

Iako je proces re-brandinga RRA Porin bio najavljen kao jedan od koraka nakon pripajanja TD Smart RI, od navedenog se odustalo zbog nedostatnih financijskih i ljudskih resursa. Naime, sam postupak re-brandinga nije samo vizualni identitet već i promjena/ modifikacija misije i vizije, pristupa, komunikacije i podrazumijeva sveobuhvatni pristup u dogovoru i suradnji s osnivačem ali i svim relevantnim dionicima (zaposlenicima, korisnicima, suradnicima, partnerima, klijentima...). Odlučeno je kako je trenutni brand RRA Porina ali i vizualni identitet i vezane poruke dostatan s obzirom na trenutne okolnosti.

Osim promotivnih materijala koji su izrađeni tijekom 2024. godine, a koji će pokriti i dio 2025. godine, tijekom prvog kvartala 2025. godine krenut će se u izradu knjige grafičkih standarda. Dodatno, dio financijskih sredstava predviđen za promotivne materijale već je rezerviran unutar financijskog plana, te Plana nabave.

5. Financijski plan za 2025. godinu

Nakon analiziranja prethodne godine te budućih radnji RRA Porin, kreiran je financijski plan za 2025. godinu.

Račun dobiti i gubitka (u eurima i centima)	GODINA			
	Procjena 2024.	Plan 2025.	Razlika (3-2)	Stopa rasta 3 VS 2
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI	487.103,86	571.790,59	84.686,73	17,39%
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0,00	0,00	0,00	0,00%
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	233.411,76	307.946,92	74.535,16	31,93%
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0,00	0,00	0,00	0,00%
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0,00	0,00	0,00	0,00%
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	253.692,10	263.843,67	10.151,57	4,00%
II. POSLOVNI RASHODI	478.696,73	561.644,20	82.947,47	17,33%
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0,00	0,00	0,00	0,00%
2. Materijalni troškovi	152.861,77	149.014,47	-3.847,30	-2,52%
3. Troškovi osoblja	114.578,96	254.288,52	139.709,56	121,93%
4. Amortizacija	185.000,00	140.000,00	-45.000,00	-24,32%
5. Ostali troškovi	26.256,00	18.341,21	-7.914,79	-30,14%
6. Vrijednosna usklađenja	0,00	0,00	0,00	0,00%
7. Rezerviranja	0,00	0,00	0,00	0,00%
8. Ostali poslovni rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00%
III. FINACIJSKI PRIHODI	34,09	40,00	5,91	17,34%
IV. FINACIJSKI RASHODI	329,21	400,00	70,79	21,50%
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0,00	0,00	0,00	0,00%
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0,00	0,00	0,00	0,00%
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0,00	0,00	0,00	0,00%
IX. UKUPNI PRIHODI	487.137,95	571.830,59	84.692,64	17,39%
X. UKUPNI RASHODI	479.025,94	562.044,20	83.018,26	17,33%
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	8.112,01	9.786,39	1.674,38	20,64%
1. Dobit prije oporezivanja	8.112,01	9.786,39	1.674,38	20,64%
2. Gubitak prije oporezivanja	0,00	0,00	0,00	0,00%
XII. POREZ NA DOBIT	811,20	978,64	167,44	20,64%
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	7.300,81	8.807,75	1.506,94	20,64%

Planirani prihodi kategorizirani su prema prihodima: EU fondovi i programi, sustav poduzetničkih inkubatora, usluge najma dvorana i coworking prostora, usluge pružanja poslovnih edukacija, analize, studije i strateški dokumenti, usluge poslovnog savjetovanja, usluga 3D printanja i skeniranja (primjena aditivnih tehnologija), usluge organizacije događanja.

Planirani rashodi odnose se na troškove osoblja, komunalne usluge, režijske troškove, telekomunikacijske usluge i mobilne telefonije, usluge čišćenja prostora, računovodstvene usluge, zakup poslovnog prostora, troškove vanjskih usluga za provedbu EU projekata, troškove TEH-LAB-a (materijal i održavanje strojeva) i ostale.

Planirana bruto dobit iznosi 9.786,39 EUR.

6. Plan nabave za 2025. godinu

Sukladno financijskom planu za 2025. godinu, u sljedećoj tablici prikazan je plan nabave za 2025. godinu:

Redni broj	Evidencijski broj nabave	Predmet nabave	Brojčana oznaka predmeta nabave iz CPV-a	Procijenjena vrijednost nabave izražena u EUR	Vrsta postupka (uključujući jednostavne nabave)
1.	1/2025	Električna energija	09310000	8.500,00	Postupak jednostavne nabave
2.	2/2025	Opskrba plinom	09123000	10.500,00	Postupak jednostavne nabave
3.	3/2025	Usluge čišćenja	90910000	7.176,00	Postupak jednostavne nabave
4.	4/2025	Računovodstvene usluge	79211000	8.200,00	Postupak jednostavne nabave
5.	5/2025	Usluge osiguranja imovine (specijalizirane opreme Proizvodnog parka Torpedo)	66515200	5.237,52	Postupak jednostavne nabave
6.	6/2025	Usluge održavanja opreme za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha	50530000	11.185,00	Postupak jednostavne nabave
7.	7/2025	Materijal za 3D printer - metal	14000000	10.000,00	Postupak jednostavne nabave
8.	8/2025	Materijal za 3D printer - polimeri	19000000	3.000,00	Postupak jednostavne nabave
9.	9/2025	Usluge mobilne telefonije	64212000	4.100,00	Postupak jednostavne nabave
10.	10/2025	Termalne kamere - mjerna oprema za provedbu pilot line EU projekta naziva "Optimisation of Production in 3DP – 3DoP"	38300000	25.000,00	Postupak jednostavne nabave
11.	11/2025	Tehničko savjetovanje za provedbu EU projekta naziva "Optimisation of Production in 3DP – 3DoP"	72220000	26.000,00	Postupak jednostavne nabave
12.	12/2025	Promotivni materijali	39294100	2.800,00	Postupak jednostavne nabave
13.	13/2025	Usluge cateringa	55520000	3.500,00	Postupak jednostavne nabave

U Rijeci, 16.12.2024.



Nenad Antolović, direktor

PRILOG 1:

Tablica 1. Plan rada NO za 2025. godine – opis aktivnosti uz rokove izvršenja

Red. br.	Opis aktivnosti	Rokovi izvršenja
1.	Ispunjavanje ugovornih obveza vezanih uz programe inkubacije i post-inkubacije za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo, uz snažniji individualni pristup	Kontinuirano kroz 2025. godinu
2.	Zadržavanje 100% popunjenosti inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Kontinuirano kroz 2025. godinu
3.	Poboljšanje prostornih kapaciteta sviju prostora inkubatora (Milutina Barača 60, 62 i 66), što kroz intenzivniju komunikaciju s nadležnim upravnim odjelima Grada Rijeke vezano uz krupnije zahvate, što kroz financiranje sitnijih poboljšanja/nedostataka iz vlastitih sredstava	Kontinuirano kroz 2025. godinu
4.	Poboljšanje okoliša sviju prostora inkubatora (Milutina Barača 60, 62 i 66), povećanje parking mjesta i čistoće cjelokupnog kompleksa, i to kroz suradnju sviju dionika koji djeluju unutar kompleksa	Kontinuirano kroz 2025. godinu
5.	Organizacija četiriju zajedničkih druženja korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Ožujak 2025. Lipanj 2025. Rujan 2025. Prosinac 2025.

6.	Organizacija matchmaking događanja, tematskih događanja, konferencija za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Kontinuirano kroz 2025. godinu
7.	Redizajn postojeće web stranice RRA Porin, uz fokus na sadržaj kojim će biti predstavljeni korisnici Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Ožujak 2024.
8.	Sustavne aktivnosti poboljšanja vidljivosti TEH LAB-a	Kontinuirano kroz 2025. godinu
9.	Intenziviranje komunikacije prema privatnom i javnom sektoru Jadranske Hrvatske ali i prema korisnicima Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz prilike i tehnologije TEH LAB-a	Kontinuirano kroz 2025. godinu
10.	Prijava još minimalno jednog EU projekta koji bi poput 3DoP-a koristio tehnologiju i opremu Proizvodnog parka Torpedo – TEH LAB-a	Ovisno o javnim pozivima koji su dostupni
11.	Jačanje kapaciteta postojećih coworking prostora i povećanja prihoda za 150%	Kontinuirano kroz 2025. godinu
12.	Povećanje prihoda vezanih uz najam konferencijske dvorane i dvorane za sastanke za 250%	Kontinuirano kroz 2025. godinu
13.	Povećanje prihoda vezanih uz implementaciju programa Virtualne inkubacije za 100%	Kontinuirano kroz 2025. godinu

14.	Implementacija Godišnjeg komunikacijskog Plana rada EUROPE DIRECT Rijeka, s posebnim naglaskom na organizaciju i realizaciju događanja vezanih iz EUROPE DIRECT Rijeka	Prema Planu rada EUROPE DIRECT Rijeka za 2025. godinu
15.	Dobivanje novog mandata EUROPE DIRECT Rijeka za iduće petogodišnje razdoblje	Studeni, Prosinac 2025.
16.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta 3DoP prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	Kontinuirano kroz 2025. godinu
17.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta EDIH Adria prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	Kontinuirano kroz 2025. godinu
18.	Uspješna projektna prijava – EDIH Adria 2,0 (2026. – 2028.)	Studeni, Prosinac 2025.
19.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta URBANFLOODS prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	Kontinuirano kroz 2025. godinu
20.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta SHIFT4IT prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	Kontinuirano kroz 2025. godinu
21.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta STARWOMEN prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	Kontinuirano kroz 2025. godinu
22.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta HEIsCITI prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa te uspješni kraj projekta	Kontinuirano kroz 2025. godinu

23.	Jačanje pružanja usluga konzaltinga i savjetovanja vezanog uz EU programe i projekte	Kontinuirano kroz 2025. godinu
24.	Jačanje pružanja usluga pripreme i provedbe projekata različitih profila u formi vanjske usluge, posebice kroz projekte vezane uz socijalnu skrb i slično u kojem RRA Porin posjeduje relevantno iskustvo	Kontinuirano kroz 2025. godinu
25.	Jačanje pružanja usluga izrade strateških dokumenata, analiza i studija	Kontinuirano kroz 2025. godinu
26.	Anketiranje sviju korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz edukacije i usavršavanje	Veljača 2025.
27.	Izrada Plana edukacija za 2025. godinu i realizacija istog	Nakon svibnja 2025. godine
28.	Organizacija i realizacija događanja Torpedo Days 08	Studen 2025.

PRILOG 2:

GODIŠNJI KOMUNIKACIJSKI PLAN ZA 2025. – EUROPE DIRECT Rijeka

Godišnji ciljevi centra EUROPE DIRECT Rijeka su da kao produžena ruka Europske komisije i veza između građana i EU-a, pružanjem potpore u neposrednom protoku informacija građanima komunicira, te kroz razne aktivnosti približi sljedeće prioritete:

- svakodnevno informirati građane o novostima iz Europske unije i onome što EU čini za njih na jasan i transparentan način;
- širiti svijest o dezinformacijama te upozoravati na njih na lokalnoj razini;
- uključiti građane i relevantne dionike u dijalog o Europskom zelenom planu uključujući energetske tranziciju i dekarbonizaciju;
- promicati inovacije i digitalne transformacije s naglaskom na umjetnu inteligenciju, održivost i konkurentnost;
- nastaviti dijalog s građanima na temu razvoja vještina radne snage u skladu s potrebama na tržištu rada;
- nastaviti suradnju i pružanje podrške Ukrajinskom narodu;
- nastaviti promicati programe Europske unije, osigurati vidljivost lokalnih/regionalnih projekata sufinanciranih sredstvima EU, te poticati građane na uključivanje;
- poticati mlade da se na razne načine uključe u kreiranje budućnosti Europske unije, a time i svoje budućnosti
- promicati razvoj vještina prilagođenih potrebama tržišta rada, s fokusom na cjeloživotno obrazovanje i strukovno osposobljavanje
- jačati odnos s lokalnim medijima za učinkovito prenošenje informacija i povećanje medijske pluralnosti

Također, EUROPE DIRECT Rijeka centar ima za cilj u 2025. godini nastaviti suradnju s drugim centrima EUROPE DIRECT kako u Hrvatskoj tako i šire te suradnju s drugim mrežama kao i s onima s kojima do sada nije imao priliku surađivati.

U 2024. godini EUROPE DIRECT Rijeka osmislio je maskotu pod imenom Eugen, a koja je građane provela kroz dobrobiti jedinstvenog europskog tržišta na izložbi na riječkim postamentima. ED Rijeka nastaviti će koristiti lik Eugena te će koristeći ga nastojati događanja organizirana u 2025. godini povezati u jednu priču kroz koju sudionike vodi Eugen.

Planira se da tokom 2025. godine, RRA Porin preuzme upravljanje poduzetničkim inkubatorom „Sinergana“ primarno namijenjenim poduzetnicima početnicima i poduzetnicima u fazi rasta u IT i kreativnim industrijama te povezanim područjima poput pametnih industrija, kao i startupovima proizašlima iz programa Startup inkubatora Rijeka. Aktivnosti inkubatora orijentirane su i na znanstvene, razvojne i visokoškolske institucije, studente, učenike srednjih škola, umjetnike te ustanove iz područja obrazovanja i kulture.

1. zadaća: Informiranje i uključivanje građana

1. Radi što voliš bez da pregoriš

Vrsta aktivnosti: konferencija

Cilj aktivnosti: približiti građanima temu je *burnouta*, obrađenu iz više perspektiva stručno, ali i iskreno ljudski (na što publika iznimno dobro reagira) – tema je iznimno važna u današnje doba u kontekstu mentalnog zdravlja

Godišnji prioritet: mentalno zdravlje građana

Ciljna publika: poduzetnici, poslovni ljudi, građani

Okvirni vremenski raspored: travanj

Kanali komunikacije: lokalni mediji, društvene mreže

Očekivani broj sudionika: 40

2. Medijska pismenost i dezinformacije u digitalnom dobu

Vrsta aktivnosti: konferencija

Cilj aktivnosti: podizanje svijesti o širenju dezinformacija u novom digitalnom dobu i dobu umjetne inteligencije u kontekstu europskih vrijednosti te podizanje svijesti o borbi protiv dezinformacija i unaprjeđenju medijske pismenosti u EU

Godišnji prioritet: dezinformacije

Ciljna publika: šira javnost, pravnici, informacijski stručnjaci, studenti, učenici

Okvirni vremenski raspored: 2. kvartal

Kanali komunikacije: lokalni mediji, društvene mreže

Očekivani broj sudionika: 100

3. Festival europskih vrijednosti

Vrsta aktivnosti: javno predstavljanje na trgu, izložba, igre

Cilj aktivnosti: Promicanje europskih vrijednosti kroz interaktivne sadržaje i kulturne događaje (glazba, lokalni proizvodi, informativni štandovi) – mogućnost povezivanja s Porto Etno festivalom HKD na Sušaku

Godišnji prioritet: Održivo blagostanje i kvaliteta života

Ciljna publika: šira javnost, lokalna zajednica, učenici, lokalno civilno društvo,

Okvirni vremenski raspored: Dan Europe

Kanali komunikacije: lokalni mediji, društvene mreže
Očekivani broj sudionika: 500

4. EUBeachCleanup

Vrsta aktivnosti: eko akcija

Cilj aktivnosti: podizanje svijesti o važnosti očuvanja mora i oceana te ukazivanje na utjecaj svakodnevnih ljudskih navika na morski ekosustav, kao i podizanje svijesti o načinima na koji naše navike utječu na naša mora i oceane

Godišnji prioritet: Europski zeleni plan, Europski pakt o oceanima

Ciljna publika: šira javnost, učenici

Okvirni vremenski raspored: Rujan-Listopad

Kanali komunikacije: lokalni mediji, društvene mreže

Očekivani broj sudionika: 200

5. Erasmus Days

Vrsta aktivnosti: konferencija

Cilj aktivnosti: promicanje Erasmus+ kao jednog od programa EU te mogućnosti koje pruža

Godišnji prioritet: podizanje svijesti o mogućnostima programa Erasmus+ i strukovnom obrazovanju

Ciljna publika: učenici, studenti, profesori, udruge, ustanove za obrazovanje odraslih

Okvirni vremenski raspored: Listopad

Kanali komunikacije: lokalni mediji, društvene mreže

Očekivani broj sudionika: 50

6. Industrije budućnosti

Vrsta aktivnosti: konferencija

Cilj aktivnosti: Promicanje industrija budućnosti na lokalnom području – kreativne i IT industrije – mogućnosti i potencijal

Godišnji prioritet: Rješavanje problema nedostatka vještina i radne snage, Istraživanja i inovacije u središtu našeg gospodarstva

Ciljna publika: Šira javnost, poduzeća, mladi inovatori i poduzetnici

Okvirni vremenski raspored: 3.kvartal

Kanali komunikacije: Društvene mreže, lokalni mediji, newsletteri, e-pošta

Očekivani broj sudionika: 50

7. Torpedo days: Održivi razvoj i energetska tranzicija

Vrsta aktivnosti: konferencija

Cilj aktivnosti: Podizanje svijesti o potrebama za energetske učinkovitijom i klimatski neutralnom Europom

Godišnji prioritet: Europski zeleni plan i gospodarska konkurentnost, ESG izvještavanje

Ciljna publika: Šira javnost, poduzeća, mladi inovatori i poduzetnici

Okvirni vremenski raspored: Studeni

Kanali komunikacije: Društvene mreže, lokalni mediji, newsletteri, e-pošta

Očekivani broj sudionika: 50

8. Digitalna pismenost i kibernetička sigurnost

Vrsta aktivnosti: Radionica

Cilj aktivnosti: Edukacija o digitalnim alatima i osnovama kibernetičke sigurnosti za starije građane.

Godišnji prioritet: Digitalna transformacija i sigurnost

Ciljna publika: umirovljenici.

Okvirni vremenski raspored: 4.kvartal

Kanali komunikacije: udruge umirovljenika, tiskani mediji

Očekivani broj sudionika: 30

2. zadaća: Odnosi s lokalnim medijima i prenositeljima informacija

EUROPE DIRECT Rijeka u 2025. godini planira nastaviti i produbiti uspješnu suradnju s lokalnim medijima, s posebnim naglaskom na informiranje građana o programima i inicijativama Europske unije. Kao dio ovog plana, suradnja s lokalnom radio postajom „Radio Korzo“ nastaviti će se kroz redovite mjesečne emisije pod nazivom „EUROPE DIRECT Rijeka informira“ s aktualnim vijestima iz Europske unije. Ova dugogodišnja suradnja, koja uključuje i promociju naših događanja u redovitim vijestima radija „Korzo“, dodatno će jačati svijest građana o važnim europskim temama i projektima.

Tijekom 2024. godine predstavnici EUROPE DIRECT Rijeka često su sudjelovali kao gosti u lokalnim radijskim (Laganini.fm, Radio Rijeka, Radio Korzo) i televizijskim (Kanal Ri) emisijama te u lokalnim novinama (Novi List) i portalima (Regionalni.hr, Artkvart.hr, Torpedo.Media, Riportal, Medias.hr, NoviNet.hr,...), čime je ostvaren značajan odjek u medijima i povećano zanimanje javnosti za europske teme. U 2025. godini predviđa se nastavak tog angažmana kroz dodatna gostovanja i medijske suradnje, što će omogućiti još bolji doseg i prepoznatljivost naših aktivnosti.

Nakon seminara za lokalne medije održanog u Zagrebu, kojeg je organiziralo Predstavništvo Europske komisije u Hrvatskoj, zamjetan je povećan interes lokalnih medija za praćenje EU tema. U 2025. godini EUROPE DIRECT Rijeka nastaviti će raditi na jačanju te suradnje te će održati jedno događanje s novinarima u Primorsko-goranskoj županiji, a u suradnji s Predstavništvom Europske komisije u Hrvatskoj. Tema će biti definirana u suradnji s lokalnim novinarima kako bi događanje bilo što relevantnije za lokalnu zajednicu.

Integracija TD Smart Ri u Razvojnu agenciju Porin dodatno je osnažila odnose s lokalnim medijima, pružajući bolje resurse i snažniju podršku za komunikaciju i vidljivost naših aktivnosti.

3. zadaća: Svijest o osjetljivim temama EU-a na lokalnoj razini

U 2025. godini EUROPE DIRECT Rijeka planira kontinuirano pratiti objave u medijima i na društvenim mrežama te analizirati reakcije građana na njih. Posebna pozornost posvetit će se mišljenjima građana i građanki izraženima na događanjima koja organizira EUROPE DIRECT Rijeka, kako bi se bolje razumjele potrebe i stavovi javnosti prema temama EU. Poseban naglasak bit će na praćenju eventualnih

dezinformacija koje bi mogle utjecati na percepciju EU tema u javnosti.

Planirano je organizirati događanje na temu medijske pismenosti u suradnji s Europskim dokumentacijskim centrom na Pravnom fakultetu u Rijeci i članovima Europe Direct tima. Ovo događanje bit će usmjereno na studente, s ciljem povećanja svijesti o važnosti medijske pismenosti i prepoznavanja dezinformacija.

Također, predviđa se uspostavljanje suradnje s lokalnim fact-checkerima, posebice Ekonomskim fakultetom u Rijeci i njihovim projektom EkonInfoChecker, kako bi se dodatno osnažili naporu u borbi protiv dezinformacija i građanima pružile točne i relevantne informacije o europskim temama.

4. zadaća: EU u školama

Ostvarena je odlična suradnja sa sljedećim školama: Ekonomska škola Mije Mirkovića Rijeka, Prometna škola Rijeka, Strojarska škola za industrijska i obrtnička zanimanja Rijeka, Drvodjeljska i strojarska škola Rijeka, Ugostiteljska škola Opatija, Prva riječka hrvatska gimnazija, Prva sušačka hrvatska gimnazija u Rijeci te Srednja škola Markantuna de Dominisa Rab. U navedenim školama ED Rijeka ima kontakt osobe kojima redovito šalje informacije o mogućnostima za učenike, profesore, razrede i škole. Osim toga, informacije se šalju i ostalim osnovnim i srednjim školama na području Primorsko-goranske županije, a cilj je ostvariti bolju suradnju i kontakt s određenim osobama u što većem broju škola kako bi informacije dosegle što veći broj osoba. Poticat će se i inicijative "Back to school" te "Back to University" kroz aktivnosti s profesorima u školama i na fakultetima.

Najavljeno je da će početkom 2025. godine biti otvoren centar Europe Experience u novim prostorijama Europskog parlamenta u Hrvatskoj. U sklopu tog događaja, planira se organizirati jednodnevni posjet studenata ovom centru, kao i Predstavništvu Europske komisije i Uredu Europskog parlamenta u Hrvatskoj. Posjet će se održati u suradnji s Europskim dokumentacijskim centrom pri Pravnom fakultetu u Rijeci i bit će organiziran tijekom tjedna proslave Dana Europe.

1. Posjet centru Europe Experience, Predstavništvu EK u Hrvatskoj i Uredu EP

Vrsta aktivnosti: studijski posjet

Ciljna skupina: studenti

Vremenski period: Svibanj

Procijenjeni broj učenika: 50

2. Budućnost Europe – prilike za mlade

Vrsta aktivnosti: tribina

Cilj aktivnosti: Uključivanje mladih u raspravu o prioritetima Europske unije i njihovim mogućnostima sudjelovanja u EU projektima

Godišnji prioritet: Socijalna pravednost i društvena inkluzija

Vremenski period: Ožujak

Ciljna publika: Mladi (srednjoškolci, studenti i mladi poduzetnici)

Procijenjeni broj:50

5. zadaća: Promicanje regionalne mreže

ED Rijeka promicat će suradnju s raznim mrežama, a naročito sa sljedećim:

- Europe Direct Timom
- BELC mreža - ED Rijeka je u prethodnoj godini surađivao s gradonačelnikom Grada Rijeke, Markom Filipovićem, članom BELC mreže te se planira suradnju nastaviti i u 2025.
- Eurodesk mreža – CTK (Centar tehničke kulture) Rijeka, s kojim ED Rijeka intenzivno surađuje, dio je Eurodesk mreže odnosno Eurodesk multiplikator
- Enterprise Europe Network (EEN) mrežom: u suradnji s nositeljem ove mreže, STEP RI d.o.o. za područje Primorsko-goranske županije, Istarske županije i Ličko-senjske županije – nastaviti će se suradnja sa STEP RI u pogledu predstavljanja mogućnosti koje poduzetnici imaju kroz EEN mrežu;
- Erasmus+ Agencija za mobilnost i EU programe - EUROPE DIRECT Rijeka ostvario je suradnju s multiplikatorima Erasmus+ programa na području Primorsko-goranske županije s kojima su i organizirana događanja predstavljanja programa, u 2025. godini obilježiti će se Erasmus+ dani u suradnji s tim istim multiplikatorima;
- Creative Culture Desk;
- European Network for Rural Development (ENRD)- s koordinacijom LAG-ova Primorsko-goranske županije (4 LAG-a: Terra Liburna, Kvarnerski otoci, Gorsko kotar i Vinodol) kao i FLAG Vela Vrata – nastaviti će se suradnja u organiziranju događanja na teme vezane uz poljoprivredu i Europski zeleni plan;
- Europski potrošački centar Hrvatska pri Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja – nastaviti će se suradnja te će se prenositi novosti i organizirati online radionica za građane;
- Erasmus Student Network (ESN) – u suradnji s ESN Rijeka prenositi će se informacije studentima na razmjeni te će ih se uključiti u događanja predstavljanja Erasmus+ programa;
- Europski dokumentacijski centar pri Pravnom fakultetu Sveučilišta u Rijeci – nastaviti će se suradnja kako bi građani dobili informacije koje su im potrebne;
- Nacionalna kontakt točka za Program LIFE – ostvariti će se suradnja kako bi građani dobili relevantne informacije o Programu LIFE;
- RRA Porin je član projektnog konzorcija projekta EDIH Adria koji je dio mreže europskih digitalnih centara za inovacije (European Digital Innovation Hubs Network) koju čini nekoliko stotina centara

širom Europe. U Hrvatskoj su uspostavljena 4 takva centra, a EDIH Adria zadužen je za digitalnu transformaciju kompanija u Jadranskoj Hrvatskoj, jednom od 3 statistička područja Hrvatske.

ED Rijeka će na svojim web stranicama i društvenim mrežama obavještavati javnost o svakoj ostvarenoj suradnji s regionalnim mrežama te širiti informacije i novosti o njihovom radu i aktivnostima.