



RIJEČKA RAZVOJNA
AGENCIJA PORIN

**Plan i program rada i poslovanja
Riječke razvojne agencije Porin
d.o.o. za 2023. godinu**

1. Strateške smjernice

Plan i program rada i poslovanja Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. (dalje u tekstu: RRA Porin) za 2023. godinu usmjeren je na podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Rijeci. RRA Porin prati smjernice i sve važne dokumente na lokalnoj i nacionalnih razini čime se doprinosi ostvarivanju prioriteta i ciljeva zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan i program rada i poslovanja RRA Porin:

1) Grad Rijeka je u ožujku 2021. godine donio "Plan razvoja grada Rijeke 2021.-2027.". Nova vizija grada Rijeke glasi: Rijeka 2030 – pametan, otvoren i otporan grad. Osnovna načela razvoja Grada čine temelj nove vizije te predstavljaju polazišnu osnovu gradske uprave u nastojanju da Rijeka u nadolazećem periodu održi poziciju pametnog grada teju dodatno ojača, a usporedno svoj razvoj temelji na otvorenosti prema zajednici i otpornosti grada prema klimatskim, gospodarskim, demografskim i ostalim izazovima s kojima će se u budućem periodu susresti.

Riječka razvojna agencija Porin vidi svoj doprinos osim u pomoći pri ostvarenju glavnih strateških ciljeva posebice u pomoći ostvarenju horizontalnog cilja „Pametna Rijeka 2030. - regionalni hub za jugoistočnu Europu za razvoj i implementaciju pametnih rješenja u upravljanju gradom i gradskom infrastrukturom“ sa uslugama koje nudi Proizvodni park Torpedo gdje će zajednički s poduzetničkom, akademskom i lokalnom zajednicom stvarati inovativna rješenja, prototipe te male serije proizvoda (inovacija).

Dana 27. travnja 2022. godine donesena je odluka o donošenju „Provedbenog programa Grada Rijeke za mandatno razdoblje 2021. - 2025. godine“, RRA Porin sukladno provedbenom programu vidi svoju važnu ulogu - kako bi grad u potpunosti doživio započetu transformaciju u grad suvremenih, tehnološki inovativnih, zelenih i kreativnih industrija, bitno je ostvariti suradnju sa Sveučilištem kako bi se osigurao razvoj visokoobrazovanih kadrova i potakao razvoj tehnoloških inovacija u svim sektorima, a osobito u području pametnih rješenja za upravljanje gradom, kao i s poduzetnicima i razviti poticajno poslovno okruženje, prvenstveno poduzetničku potporu infrastrukturu (nadograditi odlično razvijeni sustav inkubacije) i ICT infrastrukturu, poticati inovacije i ulagati u nove digitalne tehnologije.

- 2) Aktivnosti RRA Porin sukladni su smjernicama: "Strategije razvoja Urbane aglomeracije Rijeka za razdoblje 2016.-2020. godine" (usvojena na Gradskom vijeću Grada Rijeke u rujnu 2013. godine) i „Planu razvoja Primorsko-goranske županije 2022.-2027.“ (usvojena na Županijskoj skupštini PGŽ-a u studenom 2021. godine).
- 3) "Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine" - za postizanje ciljeva u ovoj Strategiji i kreiranje Hrvatske kakvu želimo 2030. godine važno je u središte staviti čovjeka, a svi dionici u društvu morat će zajednički djelovati kako bi se ostvarila vizija Hrvatske 2030. godine: Hrvatska je u 2030. godini konkurentna, inovativna i sigurna zemlja prepoznatljivog identiteta i kulture, zemlja očuvanih resursa, kvalitetnih životnih uvjeta i jednakih prilika za sve. Ova Strategija pruža okvir za provedbu strateških ciljeva čije će ispunjavanje omogućiti ostvarivanje zacrtanih razvojnih smjerova i definirane vizije Hrvatske 2030. godine.
- 4) Glavni strateški cilj "Strategije poticanja inovacija Republike Hrvatske 2014. - 2020." je: Povećanje razine konkurentnosti hrvatskog gospodarstva te povećanje društvene dobrobiti kao rezultat ulaganja u znanje, kreativnost i inovacije.
- 5) "Strategija Europa 2020" kojim su utvrđena sljedeća prioritetna razvojna gospodarska područja: rast i otvaranje radnih mesta, ulaganje u ljude i projekte cjeloživotnog učenja, zatim ulaganja u istraživanje, razvoj i primjenu inovacija te osiguravanje lakšeg pristupa do izvora financiranja malom gospodarstvu uzimajući u obzir klimatske promjene, energetsku učinkovitost i obnovljive izvore energije u svrhu poboljšanja konkurentnosti i produktivnosti gospodarstva.
- 6) „Europski zeleni plan“ obuhvaća akcijski plan za unapređenje učinkovitog iskorištavanja resursa prelaskom na čisto kružno gospodarstvo i obnovu biološke raznolikosti i smanjenje onečišćenja.
- 7) „Teritorijalna Agenda 2030“ je strateški dokument kojemu je cilj osnažiti teritorijalnu koheziju, načelo EU kojim se želi osigurati uravnotežen razvoj EU te smanjiti razlike između europskih regija.
- 8) „Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.- 2026. (NPOO)“ kao poticajan finansijski okvir i mehanizam, s izraženom europskom i nacionalnom dimenzijom koja odgovara na posljedice pandemije COVID-19, NPOO definira reformske smjerove i područja ulaganja radi postizanja ciljeva ekonomskog i društvenog oporavka, kao i jačanja otpornosti države i hrvatskog gospodarstva na krize. Kao dio zajedničkog europskog odgovora na društveno-

ekonomске posljedice pandemije koronavirusa, NPOO prepoznaće izazove s kojima se Hrvatska suočava, kao i aktivnosti koje će se poduzeti u cilju oporavka i otpornosti. NPOO pridonosi ostvarivanju četiriju opća cilja narazini EU-a: promicanje ekonomske, društvene i teritorijalne kohezije u Uniji, jačanje ekonomske i društvene otpornosti, smanjivanje društvenih i ekonomskih učinaka krize te poticanje zelene i digitalne tranzicije.

2. Programska pitanja

Programska pitanja sastoje se od ovih ključnih područja: Inkubacija - sustav inkubatora, Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija, EU fondovi i programi, Edukacija te Analize i studije.

A) Inkubacija - sustav inkubatora

Inkubator i inkubacijski programi kao jedan od temeljnih aktivnosti RRA Porin i jedan od uvjeta infrastrukturne i programske podrške ostati će i u 2023. godini glavna uporišna točka sustavne podrške razvoju poduzetništva.

Od početka 2023., uz kontinuirane aktivnosti RRA Porin, pokrenute će biti i različite aktivnosti i događanja s ciljem da RRA Porin svoje usluge učini dostupnijima što većem broju poduzetnika.

Novim aktivnostima akceleracije RRA Porin će omogućiti dodatne savjetodavne, edukacijske i umrežavajuće aktivnosti za novoosnovana poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja.

Također, u 2022. godini b2b matchmaking događanja pokazala su veliki uspjeh i interes poduzetnika tako da se planiraju nova takva događanja u narednim godinama.

Neka od tih događanja u 2023. godini napraviti će se u drugim zemljama kako bi riječki poduzetnici imali mogućnost još boljeg uvida u internacionalizaciju svog poslovanja te razmjenu iskustava i dogovor potencijalne suradnje na licu mjesta kod stranih partnera. Dogovoren je već odlazak u Sloveniju u prvoj polovici sljedeće godine na b2b matchmaking događanje riječkih i slovenskih poduzetnika.

Aktivnost 1.

Uz standardno korištenje poslovnog i poslovno-proizvodnog prostora te usluga savjetovanja, informiranja i edukacije poduzetnika, RRA Porin nudi i nove usluge Proizvodnog parka Torpedo u vidu specijaliziranih usluga na industrijskoj opremi.

Proizvodni park Torpedo zahvaljujući kombinaciji postavljenih ciljeva, omogućuje poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, što doprinosi povećanju konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova. Specijalizirane usluge Proizvodnog parka Torpedo omogućuje specijalizirana oprema zaoptičko mjerjenje i softver za povratno inženjerstvo, grafička radna stanica i softver za parametarsko modeliranje, oprema za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, oprema za aditivnu proizvodnju od pjeska, oprema za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha te oprema za opremanje tehnološko-edukacijskog inkubatora.

Specijaliziranim uslugama stanari inkubatora i drugi zainteresirani moći će razraditi svoje ideje kroz 3D modele te će na industrijskoj opremi ovisno o potrebi moći izraditi prototip, poluproizvod ili gotov proizvod iz različitih vrsta metala i polimera te pjeska.

Dosadašnje iskustvo rada sa korisnicima inkubatora i klijentima u Proizvodnom parku Torpedo omogućuje odlične preduvjete za veće projekte koji su u najavi za 2023. godinu.

Aktivnost 2.

Preduvjeti za postavljanje kvalitetnog sustava inkubatora za inkubaciju, virtualnu inkubaciju, akceleraciju i post-inkubaciju su postignuti u prethodne četiri godine. U 2023. godini RRA Porin ima za cilj nastaviti sinergijski učinak umrežavajući različite dionike iz inkubatora - poduzetnike početnike i višegodišnje poduzetnike, savjetnike i tehničke stručnjake iz RRA Porin - sa predstavnicima gospodarstva, akademske zajednice, investitorima, investicijskim fondovima i predstavnicima finansijskih institucija.

Osim standardnih aktivnosti u obliku sastanaka, organizirati će se tematski događaji i konferencije te specijalizirani matchmaking događaji s predstavnicima različitih institucija, najvećim investicijskim fondovima u Hrvatskoj (Fil Rouge Capital (FRC), South Central Ventures (SCV) i Feelsgood Social Impact Investment Fund (FSIF)), predstavnicima iz inozemstva (Massachusetts Institute of Technology-a (MIT), Lehigh University-a, Temple

University-a, The Industrial Council of Nearwest Chicago (ICNC), Startup Wise Guys, Vienna Business Agency, i dr.), predstavnicima domaćeg inovacijskog ekosustava kao što su Invento Capital Partners i Inovacije i razvoj d.o.o. te predstavnicima HAMAG-BICRO-a, HBOR-a i različitih banaka.

Potrebno je istaknuti da je s većinom od njih RRA Porin surađivao i u prethodnim godinama. Također, b2b matchmaking događaji organizirati će se i van Hrvatske za riječke poduzetnike kako bi poduzetnici bolje upoznali različite zemlje, poslovanje u njima te pronašli potencijalne partnere.

Navedenim će se omogućiti da prethodno navedeni dionici izmjenjuju poslovna iskustva, surađuju, stvaraju nove proizvode i usluge te kreiraju zajedničke projekte.

Aktivnost 3.

Postojeći coworking prostor za uslužne djelatnosti u RRA Porin radio je smanjenog kapaciteta u 2022. godini zbog još uvijek vidljivog utjecaja posljedica korona virusa.

U prvom kvartalu 2023. godine RRA Porin će pojačano promovirati i radionički coworking prostor unutar Proizvodnog parka Torpedo koji je opremljen stolovima, alatom, CNC strojem te postoji mogućnost izrade 3D modela za korisnike coworkinga na industrijskoj opremi.

Kroz prijave na različite natječaje RRA Porin će se potruditi omogućiti nabavu dodatne opreme i alate za coworking prostore kako bi omogućili što bolju uslugu korisnicima i klijentima.

Aktivnost 4.

RRA Porin ima u planu organizirati događaj „Torpedo Days“ minimalno dva puta godišnje u 2023. godini, kao i u prethodnim godinama. Događaj „Torpedo Days“ služi predstavljanju korisnika inkubatora, predstavljanju opreme i usluga RRA Porina i Proizvodnog parka Torpedo, predstavljanje različitih novih tehnologija, predstavljanje partnera, B2B matchmaking, prezentacije raznovrsnih uspješnih priča poduzetnika iz Rijeke, Hrvatske i različitih zemalja. Događaj „Torpedo Days“ služi kao mjesto za razmjenu ideja i stvaranje

novih projekata.

Događajem „Dani EU fondova“ RRA Porin će prezentirati svoje bogato iskustvo u pisanju, pripremi i provedbi EU projekata, kako svojih tako i onih koji su rađeni za klijente te informirati sudionike o novim natječajima u tijeku te o natječajima u najavi.

Novim događajem „Investor Days“ RRA Porin želi omogućiti pristup investicijskim kapitalu poduzetnicima kroz suradnju s investicijskim fondovima. Događaj će omogućiti predstavljanje (kroz pitch) riječkih poduzetnika investitorima kroz dvodnevni događaj.

Također, novim događajem „Creative Days“ RRA Porin će prezentirati primjere dobre prakse korištenja industrijske opreme aditivnih tehnologija Proizvodnog parka Torpedo u kreativnim i kulturnim industrijama.

B) Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija

S iskustvom od 26 godina, RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi na strateškim dokumentima i studijama za JLS te ostale zainteresirane subjekte.

RRA Porin će se probati uključiti u što više aktivnosti Urbane aglomeracije Rijeka putem raspisanih javnih poziva. Urbanu aglomeraciju Rijeka čine ovi gradovi i općine: Grad Rijeka, Grad Bakar, Grad Kastav, Grad Kraljevica, Grad Opatija, Općina Čavle, Općina Jelenje, Općina Klana, Općina Kostrena, Općina Lovran, Općina Matulji, Općina Mošćenička Draga, Općina Omišalj i Općina Viškovo. Urbana aglomeracija je formirana s ciljem učinkovitijeg planiranja, usklađivanja i provedbe politike regionalnog razvoja. Financijska sredstva će se koristiti i za omogućavanje povoljnog okruženja za razvoj poduzetništva, gdje RRA Porin zasigurno može doprinijeti svojom ekspertizom i iskustvom.

C) EU fondovi i programi

RRA Porin nastavlja pisati i provoditi projekte iz područja EU fondova i programa te nuditi povezane usluge. Trenutno su četiri projekta u provedbi.

Projekti iz INTERREG programa: projekt „TEMPUS – Temporary USes as start-up actions

to enhance port (in)tangible heritage“ i projekt „BLUE & GREEN Infrastructure for Sustainable Cities“ nastavljaju se i u 2023. godini.

Cilj projekta „TEMPUS – Temporary USes as start-up actions to enhance port (in)tangible heritage“ (Privremene koristi kao početne akcije za poboljšanje lučke (ne)materijalne baštine) je postići stvarnu promjenu i utjecati na raznoliko i neobično nasljeđe urbanih luka i na neiskorištene potencijale lokalnih zajednica njihovim izravnim uključivanjem u definiciju i pokretanje urbanih strategija putem regeneracije napuštenih urbanih lučkih područja, poštujući kulturnu baštinu i običaje zajednice. TEMPUS će bazirati aktivnosti na tri pilot-područja u Ravenni, Solinu i Rijeci. Projekt je odobren iz Programa Interreg V-A Italija – Hrvatska 2014. - 2020. i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Cilj projekta „Blue and Green Infrastructure for Sustainable Cities“ je promocija zelene i plave infrastrukture kao sastavnog dijela lokalne/regionalne strategije očuvanja prirodne baštine. Blue Green City nastoji povećati svijest i znanje o konceptu usluga ekosustava i vrijednosti zelene i plave infrastrukture kroz projektne događaje i radionice sa svrhom međuregionalnog učenja, razmjenom iskustava i dobrih praksi te stvaranjem jake suradnje u pronalaženju zajedničkih rješenja za zajedničke izazove klimatskih promjena. Projekt je odobren iz Programa Interreg Europe i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

U prethodnom razdoblju, RRA Porin je dobila dva Erasmus+ projekta s međunarodnim partnerima: „FAST TRACK - Helping Adults Identify and Get on the Right Career Path“ i „STREETS - Synergic TRaining to Enhance Entrepreneurial and Technological Skills“.

Cilj FAST TRACK projekta je pružiti savjetnicima za profesionalno usmjerenje i mentorima alate potrebne za razvoj vještina upravljanja karijerom, koristeći istodobno određene značajke modernih informacijskih i komunikacijskih tehnologija. Cilj projekta STREETS jest stvoriti tečaj osposobljavanja za mlade NEET-se (osobe koje nisu zaposlene, nisu u obrazovanju ili osposobljavanju) kako bi se potaknuo razvoj vještina koje im mogu pomoći na tržištu rada radi boljeg zapošljavanja.

RRA Porin aplicirala je i dobila dva vrlo značajna projekta u prethodnom razdoblju: BOND2 i Europe Direct Rijeka na kojima konstantno radi. Djelatnici RRA Porin tijekom 2021. i 2022.

godine su sudjelovali na različitim poslovnim edukacijama i savjetovanjima u organizaciji BOND-a a sve u svrhu bolje pripreme za savjetovanje poduzetnika.

U listopadu 2022. godine RRA Porin dobila je rezultate HAMAG-BICRO-a da je kao konzorcij sa partnerima „STEPRI - znanstveno-tehnologiski park Sveučilišta u Rijeci“ i „Razvojnim centrom Ličko-senjske županije“ jedan od provoditelja Programa akceleracije u sklopu mjere „Jačanje akceleracijske aktivnosti“ (referentni broj u Nacionalnom planu oporavka i otpornosti C1.1.2. R2-I4). Program će se provoditi u više ciklusa tokom razdoblja od najviše tri godine. Podržanim novoosnovanim poduzećima olakšat će se pristup tržištima kapitala, roba i usluga a s ciljem povećanja njihove spremnosti za investicije kao i stope trogodišnjeg preživljavanja. Provedba mjere završit će najkasnije 30. lipnja 2025. godine. Početak provođenja navedenog Programa akceleracije u sklopu mjere „Jačanje akceleracijske aktivnosti“ predviđa se početkom 2023. godine.

RRA Porin je u procesu razrade projekata s domaćim i međunarodnim partnerima za buduće EIT natječaje (EIT - European Institute of Innovation & Technology). Dana 23. studenog 2022. godine dobivena je potvrda da je međunarodni projekt „3DoP“ sa 35 partnera dobiven (I3 Action Grant Budget-Based; I3-2021-INV1) i da će ugovor biti poslan u kraćem vremenskom periodu. Projekt je vezan uz nove tehnologije te će se između ostalog koristiti i industrijska oprema Proizvodnog parka Torpedo. Procijenjena vrijednost projekta je 14.090.116,29 EUR od čega RRA Porin dobiva 320.002,76 EUR raspodijeljeno prema aktivnostima kroz 36 mjeseci.

Također, predana je prijava i za međunarodni projekt „Strive“ (projekt se bavi povezivanjem razvijenih i nerazvijenih inovacijskih ekosustava te prijenosom dobre prakse) na Horizon Europe natječaj - Elevating the scalability potential of European business (2022.2) (HORIZON-EIE-2022-SCALEUP-02). Procijenjena vrijednost projekta je 983.687,50 EUR od čega RRA Porin dobiva (u slučaju odobravanja projekta) 55.687,50 EUR raspodijeljeno prema aktivnostima kroz 30 mjeseci.

Predana je i prijava za projekt „RES-TOUR“ sa međunarodnim partnerima na Interreg Euro-MED natječaj (Priority: Smarter Mediterranean, Specific objective: Developing and enhancing research and innovation capacities and the uptake of advanced technologies) gdje je RRA Porin lead partner. Procijenjena vrijednost projekta je 2.446.749,32 EUR od

čega RRA Porin dobiva (u slučaju odobravanja projekta) 289.927,23 EUR raspodijeljeno prema aktivnostima kroz 33 mjeseca.

Na Interreg Danube natječaj (Priority: A greener, low-carbon Danube Region, Specific objective: Support greening the energy and transport sectors in the Danube Region by enhancing the integration of renewable energy sources) predana je prijava za međunarodni projekt „H2B“ koji se bavi pogonskim sklopovima na alternativna goriva za naknadno opremanje plovila Jadranskog mora i rijeke Dunav gdje je RRA Porin lead partner. Procijenjena vrijednost projekta je 1.589.936,65 EUR od čega RRA Porin dobiva (u slučaju odobravanja projekta) 214.851,32 EUR raspodijeljeno prema aktivnostima kroz 30 mjeseci.

Pripreme projekata za novo programsко razdoblje 2021.-2027. su od iznimnog značaja. Iz navedenog razloga RRA Porin, uspješno predviđajući programski smjer zadnjih nekoliko godina radi i na različitim EU projektima vezanim uz pet EU ciljeva (pametnija Europa, zelenija Europa, povezanija Europa, Europa s istaknutijom socijalnom komponentom i Europa bliža građanima) definiranim kao strateški okvir za provedbu Kohezijske politike u programskom razdoblju 2021.-2027. godine. Neki od takvih projekata RRA Porin su završeni projekt Frugal Innovation i projekt Blue and Green Infrastructure for Sustainable Cities.

Također, u prethodnom razdoblju RRA Porin sudjelovala je u projektima EIT Climate-KIC-a te od 2020. godine i u EIT Manufacturing aktivnostima. Potrebno je naglasiti da RRA Porin se uključila u prethodno navedeno i kako bi što bolje pozicionirala Proizvodni park Torpedo u budućim projektima sa različitim dionicima što se pokazalo kao dobar potez budući da smo pronašli neke partnere za predane a i buduće projekte tim putem.

EIT (Europski institut za inovacije i tehnologiju) je integralni dio programa Horizon 2020 uspostavljen s ciljem razvoja dinamičnih pan-europskih partnerstva između vodećih sveučilišta, istraživačkih laboratorija i poduzeća. Unutar ove zajednice, svi partneri zajednički razvijaju inovativne proizvode i usluge, otvaraju nova poduzeća i osposobljavaju nove generacije poduzetnika.

EIT Climate-KIC je europska zajednica usmjerena na prijenos znanja te poticanje inovacija i istraživanja s ciljem razvoja niskougljičnog društva. EIT Climate-KIC je europska mreža organizacija znanja i inovacija koje rade na akceleraciji tranzicije prema naprednom,

inkluzivnom društvu otpornom na klimatske promjene, baziranom na cirkularnoj ekonomiji i gospodarstvu bez emisija ugljika.

EIT Manufacturing ima misiju stvoriti mrežu europskih inovatora u polju proizvodnje kojabi pridonijela podizanju vrijednosti europskih proizvoda, procesa i usluga te potaknula stvaranje globalno kompetitivne i održive proizvodnje. Vizija EIT Manufacturinga je pozicionirati Europsku uniju kao vodećeg aktera na području inovacija u proizvodnji na svjetskom tržištu. Do 2030. godine ciljevi su im stvoriti više od 1.000 razvojnih poduzeća (eng. start-up), omogućiti više od 60% poduzeća prelazak na sustav održive proizvodnje, privući 325 milijuna eura investicija, educirati više od 50.000 ljudi, stvoriti više od 360 novih rješenja i inovacija, te ostvariti proizvodnju u kojoj se koristi barem 30% recikliranog materijala.

Hrvatskoj je od 2021. do 2027. godine na raspolaganju gotovo 25 milijardi eura bespovratnih sredstava i povoljnih kredita iz EU fondova. Unutar Operativnog program za konkurentnost i koheziju očekuju se i natječaji za male i srednje poduzetnike pa i velika poduzeća čiji bi osnovni cilj trebao biti digitalna i zelena transformacija poslovanja te poticanje inovacija i inovativnih projekata, posebno u visokotehnološkim granama te i iz tog razloga Torpedo Days koji RRA Porin organizira u prosincu 2022. ima naziv Tranzicijski put - digitalno i zeleno.

Sukladno svemu navedenom, RRA Porin nastaviti će raditi projekte vezane za EIT (posebice za EIT Manufacturing budući da industrijska oprema Proizvodnog parka Torpedo radi na tehnologijama iznimno prihvatljivim za okoliš) no svakako i prijavljivati nove projekte na natječaje različitih fondova i programa te na natječaje iz drugih izvora financiranja.

S iskustvom od 26 godina savjetovanja poduzetnika te dugogodišnjeg pisanja EU projekata (među prvima u Hrvatskoj) RRA Porin će zasigurno biti tražen partner, suradnik i savjetnik za projekte klijenata u novom finansijskom razdoblju 2021.-2027. godine. Kako se očekuje raspisivanje prvih velikih natječaja tek u 2023. godini taj će period biti vrlo značajan za poslovanje RRA Porin.

D) Edukacija

RRA Porin za poduzetnike i ostale zainteresirane će održavati više besplatnih edukacija godišnje. Također, organizirati će besplatna edukativna događanja za poduzetnike koja su u skladu sa ciljevima "Plana razvoja grada Rijeke 2021.-2027." U sve navedeno će uključiti i mlade osobe na temelju Programa za mlade Grada Rijeke za 2023.-2030. godinu (trenutno nacrt programa predstavljen) i akcijskog plana Grada Rijeke za mlade za 2023. godinu.

Također, RRA Porin organizirat će edukacije koje će polaznici plaćati:

1. Aktivnost

Višednevne edukacije vezane za pisanje i provedbu EU projekata. Stručnjaci RRA Porin za EU projekte posjeduju dugogodišnje i kontinuirano iskustvo u osmišljavanju, pisanju, prijavljivanju te u provedbi EU projekata što omogućuje tržišnu prepoznatljivost.

Navedene edukacije su kreirane kroz osnovni i napredni modul ovisno o predznanju polaznika kroz modernu metodologiju. Također, prema specifičnim potrebama klijenta RRA Porin održuje i in-house radionice.

2. Aktivnost

Višednevne edukacije vezane za 3D modeliranje i 3D printanje te CNC strojeve: Osposobljavanje za operatera / operaterku CNC stroja, Osposobljavanje za poslove AutoCAD operatera / operaterke, Usavršavanje za poslove programiranja CNC alatnih strojeva, Osnovni tečaj 3D dizajn, modeliranje, ispis, Napredni tečaj – proces 3D skeniranja, rad s poligoniziranim 3D modelima, povratno inženjerstvo, 3D print.

3. Aktivnost

Edukacije iz menadžmenta, poduzetništva, vodstva, financija, poslovnog razvoja i mekih vještina te druge edukacije koje mogu koristiti poduzetnicima u različitim fazama razvoja. Individualnim pristupom kompetentni predavači rješavaju najkompleksnija pitanja.

U 2020. godini po kriteriju izvrsnosti RRA Porin svrstan je na visoko peto mjesto od ukupno 58 poduzetničkih potpornih institucija (PPI) s područja cijele Republike Hrvatske od strane HAMAG-BICRO (Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije) te uključen u BOND mrežu. BOND je jedinstvena mreža različitih vrsta poduzetničkih

potpornih institucija (PPI) čija je zadaća pružanje potpore poduzetnicima. Mreža BOND predstavlja platformu za sveukupni razvoj kapaciteta i kvalitete usluga PPI, a poduzetnicima pruža objedinjeni pristup poslovnim znanjima, vještinama, partnerima, informacijama i uslugama važnima za pokretanje i razvoj poslovanja. Također, i na ovaj način RRA Porin prenosi aktualna znanja, vještine i informacije putem edukacija svojim korisnicima i klijentima.

U 2021. i 2022. godini djelatnici RRA Porin su se educirali kroz mrežu BOND kako bi mogli davati još bolju uslugu poduzetnicima, u 2023. godini nastavljamo s edukacijama za djelatnike no i različitim novim programima savjetovanja i edukacija za poduzetnike.

Potrebno je napomenuti da i različite dosadašnje suradnje s inozemnim partnerima s više kontinenata, omogućuju internacionalnu komponentu u transferu vještina, znanja i informacija prema klijentima i korisnicima.

E) Analize i studije

U prethodnom razdoblju djelatnici RRA Porina izrađivali su različite studije (investicijske studije, planove upravljanje kompleksima, studija opravdanosti davanja koncesije ili analize davanja koncesije, i dr.) i razne specifične analize na zahtjev klijenata.

Poslove izrade studija i analiza RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi kako bi povećao prihode.

3. Kadrovska i organizacijska pitanja

Na dan 24. studenog 2022. u RRA Porin zaposleno je 8 djelatnika u stalnom radnom odnosu. Planirano kadroviranje za 2023. izgleda ovako:

Programsko područje	Broj zaposlenih 2022.	2023. (planirano)
I. Inkubacija - inkubatori	2	2
II. Strateški dokumenti, studije i analize	1	1
III. EU fondovi i programi	2	3
IV. Edukacije, događanja i konferencije	0	0

V. Opći zajednički poslovi	2	2
VI. Uprava	1	1
UKUPNO	8	9

U drugoj polovici 2019. godine RRA Porin je dobio novu sistematizaciju radnih mesta prema novoj organizacijskoj strukturi koja obuhvaća ove organizacijske jedinice:

- 1) Inkubacija - uslužni i proizvodni inkubatori (I.)
- 2) Proizvodni park Torpedo (I.)
- 3) Izrada EU projekata, strateških dokumenata, analiza i studija (II., III.)
- 4) Organizacija edukacija, događanja i konferencija (IV.)
- 5) Opći, kadrovski i pravni poslovi (V.)
- 6) Suradnja s gospodarstvom i financije (V.)

Tom sistematizacijom omogućilo se sustavnije praćenje pojedinih područja te su se učinkovitije rasporedili poslovi koji se do tada nisu sustavno i organizirano provodili. Navedeno je omogućilo veliki napredak u poslovanju i poboljšanju kvalitetu usluge, što je i vidljivo u organizacijskim i finansijskim rezultatima u prethodnim godinama.

4. Finansijski plan za 2023. godinu

Nakon analiziranja prethodnih godina te budućih radnji RRA Porin, kreiran je finansijski plan za 2023. godinu.

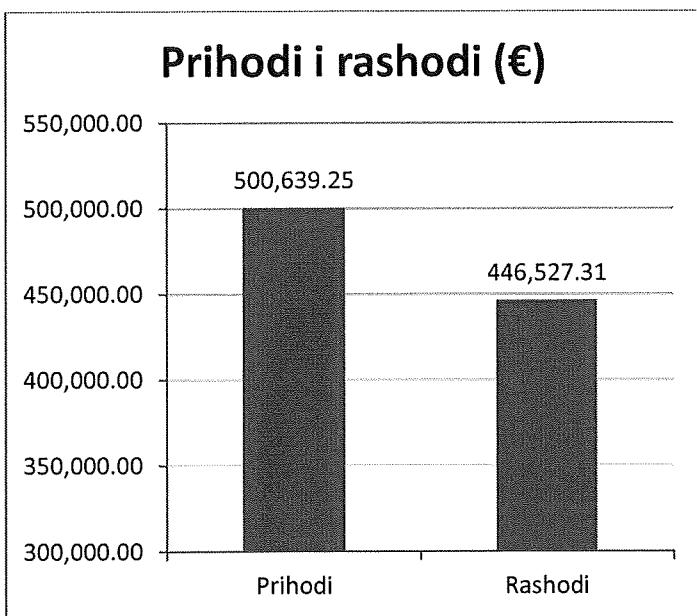
Planirani prihodi (€)	500.639,25
EU fondovi i programi	205.994,62
Provođenje projekata za klijente	13.272,28
Sustav Poduzetničkog inkubatora	37.162,39
Usluge pristupa poslovnoj infrastrukturi	6.636,14

Usluge poslovnih edukacija	39.816,84
Analize studije i strateški dokumenti	26.544,56
Usluge poslovnog savjetovanja	19.908,42
Usluge pristupa inovativnoj infrastrukturi (primjena aditivnih tehnologija)	26.544,56
Usluge edukacijskih programa PP Torpedo	5.308,91
Prihod od upravljanja Poduzetničkim inkubatorom	119.450,53
Planirani rashodi (€)	446.527,31
Opći troškovi poslovanja	272.660,43
Troškovi osoblja	172.539,65
Troškovi komunalnih usluga	31.189,86
Trošak uredskog materijala	796,34
Trošak najma fotokopirne opreme	445,95
Telekomunikacijske usluge	4.645,30
Usluge čišćenja	5.972,53
Računovodstvene usluge	6.901,59
Zakup poslovnog prostora	2.389,01
Održavanje prostorija Poduzetničkog inkubatora	398,17
Održavanje i osiguranje PP Torpedo	10.617,82
Održavanje opreme PP Torpedo	24.819,17
Rashod od upravljanja Poduzetničkim inkubatorom	11.945,05
Ostali troškovi	173.866,88
Troškovi PP Torpedo za materijal	10.617,82
Troškovi po EU projektima	17.253,97
Rashodi za vraćanje pozajmica, kredita i dugova	145.995,09
Dobit (€)	54.111,94

Planirani prihodi kategorizirani su prema prihodima od EU fondova i programa, projekata za klijente, prihodima od sustava Poduzetničkog inkubatora, usluga pristupa poslovnoj infrastrukturi, usluga poslovnih edukacija, izrada analiza studija i strateških dokumenata, usluga poslovnog savjetovanja, prihodima od usluga Proizvodnog parka Torpedo i prihodima od upravljanja Poduzetničkim inkubatorom te iznose 500.639,25 EUR.

Planirani rashodi iznose 446.527,31 EUR te su kategorizirani prema rashodima općih troškova poslovanja i ostalih troškova, a odnose se na troškove osoblja, komunalnih usluga, uredskog materijala, najma fotokopirne opreme, telekomunikacijskih usluga, usluga čišćenja, računovodstvenih usluga, zakupa poslovnog prostora, troškove po EU projektima, troškove Proizvodnog parka Torpedo, rashode za vraćanje pozajmica, kredita i dugova te upravljanje Poduzetničkim inkubatorom.

Graf 1.: Prihodi i rashodi RRA Porin za 2023. godinu



Planirana dobit iznosi 54.111,94 EUR. U obzir nisu uzeti prihodi i rashodi nekih projekata koje trenutno nije moguće procijeniti.

5. Plan nabave za 2023. godinu

Sukladno finansijskom planu za 2023. godinu, u sljedećoj tablici prikazan je plan nabave za 2023. godinu:

Rd. br.	Evidencijski broj nabave	Predmet nabave	Brojčana oznaka predmeta nabave iz CPV-a	Procijenjena vrijednost nabave izražena u EUR	Vrsta postupka (uključujući jednostavne nabave)
1	1/2023	Električna energija	09310000-5	14.599,51	Postupak jednostavne nabave
2	2/2023	Opskrba plinom	09123000-7	9.290,60	Postupak jednostavne nabave
3	3/2023	Usluge čišćenja	90910000-9	5.972,53	Postupak jednostavne nabave
4	4/2023	Računovodstvene usluge	79211000-6	6.901,59	Postupak jednostavne nabave
5	5/2023	Usluge osiguranja imovine (specijalizirane opreme Proizvodnog parka Torpedo)	66515200-5	7.963,37	Postupak jednostavne nabave
6	6/2023	Usluge održavanja opreme za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha	50530000-9	15.926,74	Postupak jednostavne nabave
7	7/2023	Usluge održavanja opreme za aditivnu proizvodnju od pjeska	50530000-9	6.370,69	Postupak jednostavne nabave
8	8/2023	Usluge održavanja kompresora	50531300-9	2.521,73	Postupak jednostavne nabave
9	9/2023	Prah metala	14000000-1	6.636,14	Postupak jednostavne nabave
10	10/2023	Pijesak	14211000-3	2.654,46	Postupak jednostavne nabave
11	11/2023	Polimeri	19000000-6	1.327,22	Postupak jednostavne nabave

6. Plan ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2023. godinu

U 2023. godini u planu ulaganja u dugotrajnu imovinu je uključeno ulaganje u različitu industrijsku opremu Proizvodnog parka Torpedo: oprema za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, oprema za aditivnu proizvodnju od pjeska i oprema za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha.

Budući da se radi o tehnološki iznimno zahtjevnoj opremi radilo se na njoj ili ne, mora imati redovite servise i zamjenu određenih dijelova. Procijenjena vrijednost za sve navedeno je 24.819,16 EUR.

U Rijeci, 7.12.2022.

Riječka razvojna agencija
Porin d.o.o.
Rijeka, M. Barača 62 1

Dario Zorić, direktor