



**Plan i program rada i poslovanja
Riječke razvojne agencije Porin
d.o.o. za 2022. godinu**

1. Strateške smjernice

Plan i program rada i poslovanja Riječke razvojne agencije Porin d.o.o. (dalje u tekstu: RRA Porin) za 2022. godinu usmjeren je na podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Rijeci te pomoć poduzetnicima u doba korona virusa. RRA Porin prati smjernice i sve važne dokumente na lokalnoj i nacionalnih razini čime se doprinosi ostvarivanju prioriteta i ciljeva zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan i program rada i poslovanja RRA Porin:

1) Grad Rijeka je u ožujku 2021. godine donio "**Plan razvoja grada Rijeke 2021.-2027.**". Nova vizija grada Rijeke glasi: Rijeka 2030 – pametan, otvoren i otporan grad. Osnovna načela razvoja Grada čine temelj nove vizije te predstavljaju polazišnu osnovu gradske uprave u nastojanju da Rijeka u nadolazećem periodu održi poziciju pametnog grada te ju dodatno ojača, a usporedno svoj razvoj temelji na otvorenosti prema zajednici i otpornosti grada prema klimatskim, gospodarskim, demografskim i ostalim izazovima s kojima će se u budućem periodu susresti.

Riječka razvojna agencija Porin vidi svoj doprinos osim u pomoći pri ostvarenju glavnih strateških ciljeva posebice u pomoći ostvarenju horizontalnog cilja „Pametna Rijeka 2030. - regionalni hub za jugoistočnu Europu za razvoj i implementaciju pametnih rješenja u upravljanju gradom i gradskom infrastrukturom“ sa uslugama koje nudi Proizvodni park Torpedo gdje će zajednički s poduzetničkom, akademskom i lokalnom zajednicom stvarati inovativna rješenja, prototipe te male serije proizvoda (inovacija).

2) Aktivnosti RRA Porin sukladni su smjernicama: "**Strategije razvoja Urbane aglomeracije Rijeka za razdoblje 2016.-2020. godine**" (usvojena na Gradskom vijeću Grada Rijeke u rujnu 2013. godine) i „**Planu razvoja Primorsko-goranske županije 2022.-2027.**“ (usvojena na Županijskoj skupštini PGŽ-a u studenom 2021. godine).

3) "**Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine**" - za postizanje ciljeva u ovoj Strategiji i kreiranje Hrvatske kakvu želimo 2030. godine važno je u središte staviti čovjeka, a svi dionici u društvu morat će zajednički djelovati kako bi se ostvarila vizija Hrvatske 2030. godine: Hrvatska je u 2030. godini konkurentna, inovativna i sigurna zemlja prepoznatljivog identiteta i kulture,

zemlja očuvanih resursa, kvalitetnih životnih uvjeta i jednakih prilika za sve. Ova Strategija pruža okvir za provedbu strateških ciljeva čije će ispunjavanje omogućiti ostvarivanje zacrtanih razvojnih smjerova i definirane vizije Hrvatske 2030. godine.

4) Glavni strateški cilj "**Strategije poticanja inovacija Republike Hrvatske 2014. - 2020.**" je: Povećanje razine konkurentnosti hrvatskog gospodarstva te povećanje društvene dobrobiti kao rezultat ulaganja u znanje, kreativnost i inovacije.

5) "**Strategija Europa 2020**" kojim su utvrđena sljedeća prioritetna razvojna gospodarska područja: rast i otvaranje radnih mjesta, ulaganje u ljude i projekte cjeloživotnog učenja, zatim ulaganja u istraživanje, razvoj i primjenu inovacija te osiguravanje lakšeg pristupa do izvora financiranja malom gospodarstvu uzimajući u obzir klimatske promjene, energetska učinkovitost i obnovljive izvore energije u svrhu poboljšanja konkurentnosti i produktivnosti gospodarstva.

6) „**Europski zeleni plan**“ obuhvaća akcijski plan za unapređenje učinkovitog iskorištavanja resursa prelaskom na čisto kružno gospodarstvo i obnovu biološke raznolikosti i smanjenje onečišćenja.

7) „**Teritorijalna Agenda 2030**“ je strateški dokument kojemu je cilj osnažiti teritorijalnu koheziju, načelo EU kojim se želi osigurati uravnotežen razvoj EU te smanjiti razlike između europskih regija.

8) „**Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.- 2026. (NPOO)**“ kao poticajan financijski okvir i mehanizam, s izraženom europskom i nacionalnom dimenzijom koja odgovara na posljedice pandemije COVID-19, NPOO definira reformske smjerove i područja ulaganja radi postizanja ciljeva ekonomskog i društvenog oporavka, kao i jačanja otpornosti države i hrvatskog gospodarstva na krize. Kao dio zajedničkog europskog odgovora na društveno-ekonomske posljedice pandemije koronavirusa, NPOO prepoznaje izazove s kojima se Hrvatska suočava, kao i aktivnosti koje će se poduzeti u cilju oporavka i otpornosti. NPOO pridonosi ostvarivanju četiriju općih ciljeva na razini EU-a: promicanje ekonomske, društvene i teritorijalne kohezije u Uniji, jačanje ekonomske i društvene otpornosti, smanjivanje društvenih i ekonomskih učinaka krize te poticanje zelene i digitalne tranzicije.

Nakon što se usvoje dodatni novi strateški dokumenti za novo razdoblje, napraviti će se izmjena ovog plana i programa rada i poslovanja.

2. Programska pitanja

Programska pitanja sastoje se od ovih ključnih područja: Inkubacija - sustav inkubatora, Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija, EU fondovi i programi, Edukacija te Analize i studije.

A) Inkubacija - sustav inkubatora

Inkubator i inkubacijski programi kao jedan od temeljnih aktivnosti RRA Porin i jedan od uvjeta infrastrukturne i programske podrške ostati će i u 2022. godini glavna uporišna točka sustavne podrške razvoju poduzetništva. Od početka 2022., uz kontinuirane aktivnosti, pokrenute će biti i različite aktivnosti s ciljem da RRA Porin svoje usluge učini dostupnijima što većem broju poduzetnika.

Aktivnost 1.

Uz standardno korištenje poslovnog i poslovno-proizvodnog prostora te usluga savjetovanja, informiranja i edukacije poduzetnika, RRA Porin nudi i nove usluge Proizvodnog parka Torpedo u vidu specijaliziranih usluga na industrijskoj opremi. Proizvodni park Torpedo zahvaljujući kombinaciji postavljenih ciljeva, omogućuje poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, što doprinosi povećanju konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova.

Specijalizirane usluge Proizvodnog parka Torpedo omogućuje specijalizirana oprema za optičko mjerenje i softver za povratno inženjerstvo, grafička radna stanica i softver za parametarsko modeliranje, oprema za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, oprema za aditivnu proizvodnju od pijeska, oprema za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha te oprema za opremanje tehnološko-edukacijskog inkubatora.

Specijaliziranim uslugama stanari inkubatora i drugi zainteresirani moći će razraditi svoje ideje kroz 3D modele te će na industrijskoj opremi ovisno o potrebi moći izraditi prototip, poluproizvod ili gotov proizvod iz različitih vrsta metala i polimera te pijeska.

Aktivnost 2.

Preduvjeti za postavljanje kvalitetnog sustava inkubatora za inkubaciju, virtualnu inkubaciju, akceleraciju i post-inkubaciju su postignuti u prethodne tri godine. U 2022. godini RRA Porin ima za cilj nastaviti sinergijski učinak umrežavajući različite dionike iz inkubatora - poduzetnike početnike i višegodišnje poduzetnike, savjetnike i tehničke stručnjake iz RRA Porin - sa predstavnicima gospodarstva, akademske zajednice, investitorima, investicijskim fondovima i predstavnicima financijskih institucija.

Osim standardnih aktivnosti u obliku sastanaka, organizirati će se tematski događaji i konferencije te specijalizirani matchmaking događaji s predstavnicima različitih institucija, najvećim investicijskim fondovima u Hrvatskoj (Fil Rouge Capital (FRC), South Central Ventures (SCV) i Feelsgood Social Impact Investment Fund (FSIF)), predstavnicima iz inozemstva (Massachusetts Institute of Technology-a (MIT), Lehigh University-a, The Industrial Council of Nearwest Chicago (ICNC), Startup Wise Guys, Vienna Business Agency, i dr.). Potrebno je istaknuti da je s većinom od njih RRA Porin surađivao i u prethodnim godinama.

Navedenim će se omogućiti da prethodno navedeni dionici izmjenjuju poslovna iskustva, surađuju te stvaraju nove proizvode i usluge. Također, iznimno je bitna razmjena iskustava vezana uz turbulentno poslovanje različitih industrija u vrijeme korona virusa.

Aktivnost 3.

Podizanje razine postojećih prostora i prenamjena/rekonstrukcija novih prostora namijenjenih inkubaciji, akceleraciji i post-inkubaciji. Podizanje razine postojećih prostora RRA Porin omogućit će prijavljivanjem na različite natječaje kako bi unaprijedili postojeću infrastrukturu na lokaciji Milutina Barača 62 i Milutina Barača 66 u Rijeci.

U suradnji s Gradom Rijekom postoji mogućnost prenamjene dodatnog dijela (rekonstrukcija) Vile Whitehead (ex Upravna zgrada Torpeda) u inkubatorske prostore što ovisi o ishodu razvrgavanja vlasničkih odnosa nad navedenom zgradom. Navedenim bi potencijalno Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo dobio još dodatnih 350 m² prostora za inkubaciju, akceleraciju i post-inkubaciju što bi omogućilo dodatne uredske prostore za poduzetnike te mnoge druge pogodnosti.

Aktivnost 4.

Unaprjeđenje postojećeg coworking prostora za uslužne djelatnosti u RRA Porin kroz prijavljivanje na različite natječaje kako bi omogućili dodatno opremanje istog.

U prvom kvartalu 2022. godine RRA Porin će pojačano promovirati i radionički coworking prostor unutar Proizvodnog parka Torpedo koji je opremljen stolovima, alatom, CNC strojem te postoji mogućnost izrade 3D modela za korisnike coworkinga na industrijskoj opremi.

Aktivnost 5.

RRA Porin ima u planu organizirati događaj Torpedo Days četiri puta godišnje u 2022. godini (ovisno o situaciji s korona virusom), u 2021. godini održan je dva puta s velikim uspjehom te zbog navedenog odlučeno je uvesti isti događaj četiri puta godišnje. Događaj Torpedo Days služi predstavljanju korisnika inkubatora, predstavljanju opreme i usluga Proizvodnog parka Torpedo, predstavljanje različitih novih tehnologija, predstavljanje partnera, B2B matchmaking, prezentacije raznovrsnih uspješnih priča poduzetnika iz različitih zemalja, služi kao mjesto za razmjenu ideja i stvaranje novih projekata.

B) Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija

S iskustvom od 25 godina, RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi na strateškim dokumentima i studijama za JLS te ostale zainteresirane subjekte.

RRA Porin će se probati uključiti u što više aktivnosti Urbane aglomeracije Rijeka putem raspisanih javnih poziva. Urbanu aglomeraciju Rijeka čine ovi gradovi i općine: Grad Rijeka, Grad Bakar, Grad Kastav, Grad Kraljevica, Grad Opatija, Općina Čavle, Općina Jelenje, Općina Klana, Općina Kostrena, Općina Lovran, Općina Matulji, Općina Mošćenička Draga, Općina Omišalj i Općina Viškovo. Urbana aglomeracija je formirana s ciljem učinkovitijeg planiranja, usklađivanja i provedbe politike regionalnog razvoja. Financijska sredstva će se koristiti i za omogućavanje povoljnog okruženja za razvoj

poduzetništva, gdje RRA Porin zasigurno može doprinijeti svojom ekspertizom i iskustvom.

C) EU fondovi i programi

RRA Porin nastavlja pisati i provoditi projekte iz područja EU fondova i programa te nuditi povezane usluge. Trenutno su četiri projekta u provedbi.

Cilj projekta „**TEMPUS – Temporary USEs as start-up actions to enhance port (in)tangible heritage**“ (Privremene koristi kao početne akcije za poboljšanje lučke (ne)materijalne baštine) je postići stvarnu promjenu i utjecati na raznoliko i neobično nasljeđe urbanih luka i na neiskorištene potencijale lokalnih zajednica njihovim izravnim uključivanjem u definiciju i pokretanje urbanih strategija putem regeneracije napuštenih urbanih lučkih područja, poštujući kulturnu baštinu i običaje zajednice. TEMPUS će bazirati aktivnosti na tri pilot-područja u Ravenni, Solinu i Rijeci.

Projekt je odobren iz Programa Interreg V-A Italija – Hrvatska 2014. - 2020. i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Cilj projekta „**Blue and Green Infrastructure for Sustainable Cities**“ je promocija zelene i plave infrastrukture kao sastavnog dijela lokalne/regionalne strategije očuvanja prirodne baštine. Blue Green City nastoji povećati svijest i znanje o konceptu usluga ekosustava i vrijednosti zelene i plave infrastrukture kroz projektne događaje i radionice sa svrhom međuregionalnog učenja. razmjenom iskustava i dobrih praksi te stvaranjem jake suradnje u pronalaženju zajedničkih rješenja za zajedničke izazove klimatskih promjena.

Projekt je odobren iz Programa Interreg Europe i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Projekt „**FAST TRACK - Helping Adults Identify and Get on the Right Career Path**“ ima za cilj pružiti savjetnicima za profesionalno usmjeravanje i mentorima alate potrebne za razvoj vještina upravljanja karijerom, koristeći istodobno određene značajke modernih informacijskih i komunikacijskih tehnologija. Projekt se provodi u razdoblju od 28 mjeseci, od 1. studenog 2021. godine do 29. veljače 2024. godine. Riječka razvojna agencija Porin d.o.o. glavni je partner ovog projekta, a ostali partneri su Ustanova za obrazovanje odraslih DANTE iz Rijeke, FUTURE IN PERSPECTIVE LIMITED iz Irske, ECOSISTEMAS VIRTUALES Y DOLULARES SL iz Španjolske, Stichting Kenniscentrum Pro Work iz Nizozemske, ARETES SCIETA COOPERATIVA iz Italije i INOVA+ INNOVATION SERVICES iz Portugala.

Projekt je sufinanciran kroz Erasmus+ program Europske.

Projekt „**Ports as driving Wheels of Entrepreneurial Realm (PoWER) plus**“ nastavak je na istoimenu projekt PoWER i ima za cilj provesti proces predviđanja kako bi se otkrili glavni problemi koji bi mogli utjecati na Jadransko-jonske luke u kratkoročnom do srednjoročnom razdoblju s obzirom na izbijanje epidemije Covid19 i povezanu ekonomsku krizu. Projekt se provodi u razdoblju od 6 mjeseci, od 1. siječnja 2022. godine do 30. lipnja 2022. godine. Glavni partner ovog projekta je Consiglio Nazionale delle Ricerche iz Italije, a ostali partneri su Confederazione Nazionale dell'Artifianato e della piccola e media impresa – Associazione territoriale di Ravenna također iz Italije, Riječka razvojna agencija Porin d.o.o., Centar za ekonomski, tehnološki i okolinski razvoj Sarajevo iz Bosne i Hercegovine, Fond „Evropski poslovi“ AP Vojvodine iz Srbije, Instituti per Bashkepunim dhe Zhvilim iz Albanije, Centre for Research and Tehnology Hellas iz Grčke i Chamber of Thesprotia također iz Grčke.

Projekt je sufinanciran iz INTERREG V-B Adriatic-Ionian ADRION 2014-2020 programa.

Pripreme projekata za novo programsko razdoblje 2021.-2027. su od iznimnog značaja. Iz navedenog razloga RRA Porin, uspješno predviđajući programski smjer zadnjih nekoliko godina radi i na različitim EU projektima vezanim uz pet EU ciljeva (pametnija Europa, zelenija Europa, povezanija Europa, Europa s istaknutijom socijalnom komponentom i Europa bliža građanima) definiranim kao strateški okvir za provedbu

Kohezijske politike u programskom razdoblju 2021.-2027. godine. Neki od takvih projekata RRA Porin su projekt Frugal Innovation i projekt Blue and Green Infrastructure for Sustainable Cities.

Također, dvije godine RRA Porin sudjelovala je u projektima EIT Climate-KIC-a te od 2020. godine i u EIT Manufacturing aktivnostima. Potrebno je naglasiti da RRA Porin se uključila u prethodno navedeno i kako bi što bolje pozicionirala Proizvodni park Torpedo u budućim projektima sa različitim dionicima.

EIT (Europski institut za inovacije i tehnologiju) je integralni dio programa Horizon 2020 uspostavljen s ciljem razvoja dinamičnih pan-europskih partnerstva između vodećih sveučilišta, istraživačkih laboratorija i poduzeća. Unutar ove zajednice, svi partneri zajednički razvijaju inovativne proizvode i usluge, otvaraju nova poduzeća i osposobljavaju nove generacije poduzetnika.

EIT Climate-KIC je europska zajednica usmjerena na prijenos znanja te poticanje inovacija i istraživanja s ciljem razvoja niskougličnog društva. EIT Climate-KIC je europska mreža organizacija znanja i inovacija koje rade na akceleraciji tranzicije prema naprednom, inkluzivnom društvu otpornom na klimatske promjene, baziranom na cirkularnoj ekonomiji i gospodarstvu bez emisija ugljika.

EIT Manufacturing ima misiju stvoriti mrežu europskih inovatora u polju proizvodnje koja bi pridonijela podizanju vrijednosti europskih proizvoda, procesa i usluga te potaknula stvaranje globalno kompetitivne i održive proizvodnje. Vizija EIT Manufacturinga je pozicionirati Europsku uniju kao vodećeg aktera na području inovacija u proizvodnji na svjetskom tržištu. Do 2030. godine ciljevi su im stvoriti više od 1.000 razvojnih poduzeća (eng. start-up), omogućiti više od 60% poduzeća prelazak na sustav održive proizvodnje, privući 325 milijuna eura investicija, educirati više od 50.000 ljudi, stvoriti više od 360 novih rješenja i inovacija, te ostvariti proizvodnju u kojoj se koristi barem 30% recikliranog materijala.

Hrvatskoj je od 2021. do 2027. godine na raspolaganju gotovo 25 milijardi eura bespovratnih sredstava i povoljnih kredita iz EU fondova. Pri tome se oko 14 milijardi eura odnosi na natječaje iz tzv. Višegodišnjeg financijskog okvira (VFO) a 11 milijardi iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost. Prvi natječaji iz VFO-a očekuju se u drugoj

polovici 2022. godine nakon završetka procedure usuglašavanja i usvajanja od strane Europske komisije. U tijeku je usvajanje operativnih programa, od kojih će za poduzetnike vjerojatno najizdašniji biti Operativni program za konkurentnost i koheziju.

Unutar istog Programa očekuje se i natječaji za male i srednje poduzetnike pa i velika poduzeća čiji bi osnovni cilj trebao biti digitalna i zelena transformacija poslovanja te poticanje inovacija i inovativnih projekata, posebno u visokotehnološkim granama.

Sukladno svemu navedenom, RRA Porin nastaviti će raditi projekte vezane za EIT (posebice za EIT Manufacturing budući da nova industrijska oprema Proizvodnog parka Torpedo radi na tehnologijama iznimno prihvatljivim za okoliš) no svakako i prijavljivati nove projekte na natječaje prethodno navedenih fondova i programa te na natječaje iz drugih izvora financiranja.

Ove godine potpisan je ugovor sa Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci između ostalog i kako bi zajednički krenuli u prijavu istraživačkih i razvojnih projekata.

S iskustvom od 25 godina savjetovanja poduzetnika te dugogodišnjeg pisanja EU projekata (među prvima u Hrvatskoj) RRA Porin će zasigurno biti tražen partner, suradnik i savjetnik za projekte klijenata u novom financijskom razdoblju 2021.-2027. godine. Kako se očekuje raspisivanje prvih velikih natječaja tek u 2022. godini taj će period biti vrlo značajan za poslovanje RRA Porin.

D) Edukacija

RRA Porin za poduzetnike i ostale zainteresirane će održavati više besplatnih edukacija godišnje. Također, organizirati će besplatna edukativna događanja za poduzetnike koja su u skladu sa ciljevima "Plana razvoja grada Rijeke 2021.-2027." U sve navedeno će uključiti i mlade osobe na temelju Programa za mlade Grada Rijeke za razdoblje 2018. – 2022. godine i akcijskog plana Grada Rijeke za mlade za 2022. godinu.

Također, RRA Porin organizirat će edukacije koje će polaznici plaćati:

1. Aktivnost

Višednevne edukacije vezane za pisanje i provedbu EU projekata. Stručnjaci RRA Porin za EU projekte posjeduju dugogodišnje i kontinuirano iskustvo u osmišljavanju, pisanju, prijavljivanju te u provedbi EU projekata što omogućuje tržišnu prepoznatljivost.

Navedene edukacije su kreirane kroz osnovni i napredni modul ovisno o predznanju polaznika kroz modernu metodologiju. Također, prema specifičnim potrebama klijenta RRA Porin odrađuje i in-house radionice.

2. Aktivnost

Višednevne edukacije vezane za 3D modeliranje i 3D printanje te CNC strojeve: Osposobljavanje za operatera / operaterku CNC stroja, Osposobljavanje za poslove AutoCAD operatera / operaterke, Usavršavanje za poslove programiranja CNC alatnih strojeva, Osnovni tečaj 3D dizajn, modeliranje, ispis, Napredni tečaj – proces 3D skeniranja, rad s poligoniziranim 3D modelima, povratno inženjerstvo, 3D print.

3. Aktivnost

Edukacije iz menadžmenta, poduzetništva, vodstva, financija, poslovnog razvoja i mekih vještina te druge edukacije koje mogu koristiti poduzetnicima u različitim fazama razvoja. Individualnim pristupom kompetentni predavači rješavaju najkompleksnija pitanja.

U 2020. godini po kriteriju izvrsnosti RRA Porin svrstan je na visoko peto mjesto od ukupno 58 poduzetničkih potpornih institucija (PPI) s područja cijele Republike Hrvatske od strane HAMAG-BICRO (Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije) te uključen u BOND mrežu.

BOND je jedinstvena mreža različitih vrsta poduzetničkih potpornih institucija (PPI) čija je zadaća pružanje potpore poduzetnicima. Mreža BOND predstavlja platformu za sveukupni razvoj kapaciteta i kvalitete usluga PPI, a poduzetnicima pruža objedinjeni pristup poslovnim znanjima, vještinama, partnerima, informacijama i uslugama važnima za pokretanje i razvoj poslovanja. Također, i na ovaj način RRA Porin prenosi aktualna znanja, vještine i informacije putem edukacija svojim korisnicima i klijentima.

U 2021. godini djelatnici RRA Porin su se educirali kroz mrežu BOND kako bi mogli davati još bolju uslugu poduzetnicima, u 2022. godini nastavljamo s edukacijama za djelatnike no i različitim novim programima savjetovanja i edukacija za poduzetnike.

Potrebno je napomenuti da i različite dosadašnje suradnje s inozemnim partnerima s više kontinenata, omogućuju internacionalnu komponentu u transferu vještina, znanja i informacija prema klijentima i korisnicima.

E) Analize i studije

U prethodnom razdoblju djelatnici RRA Porina izrađivali su različite studije (investicijske studije, planove upravljanje kompleksima, studija opravdanosti davanja koncesije ili analize davanja koncesije, i dr.) i razne specifične analize na zahtjev klijenata.

Poslove izrade studija i analiza RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi kako bi povećao prihode.

3. Kadrovska i organizacijska pitanja

Na dan 31. prosinca 2021. u RRA Porin zaposleno je 8 djelatnika u stalnom radnom odnosu. Planirano kadroviranje za 2022. izgleda ovako:

Programsko područje	Broj zaposlenih 2021.	2022. (planirano)
I. Inkubacija - inkubatori	2	2
II. Strateški dokumenti, studije i analize	1	1
III. EU fondovi i programi	2	2
IV. Edukacije, događanja i konferencije	0	1
V. Opći zajednički poslovi	2	2
VI. Uprava	1	1
UKUPNO	8	9

U drugoj polovici 2019. godine RRA Porin je dobio novu sistematizaciju radnih mjesta prema novoj organizacijskoj strukturi koja obuhvaća ove organizacijske jedinice:

- 1) Inkubacija - uslužni i proizvodni inkubatori (I.)
- 2) Proizvodni park Torpedo (I.)
- 3) Izrada EU projekata, strateških dokumenata, analiza i studija (II., III.)
- 4) Organizacija edukacija, događanja i konferencija (IV.)
- 5) Opći, kadrovski i pravni poslovi (V.)
- 6) Suradnja s gospodarstvom i financije (V.)

Tom sistematizacijom omogućilo se sustavnije praćenje pojedinih područja te učinkovito su se rasporedili poslovi koji se do tada nisu sustavno i organizirano provodili. Navedeno je omogućilo veliki napredak u poslovanju i poboljšanju kvalitetu usluge.

4. Financijski plan za 2022. godinu

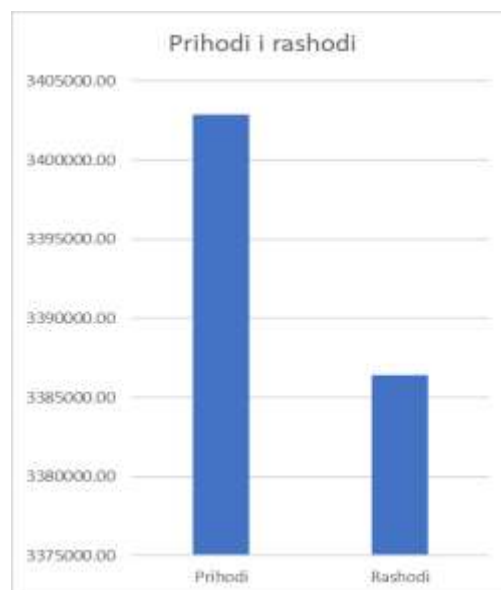
Nakon analiziranja prethodnih godina te budućih radnji RRA Porin, kreiran je financijski plan za 2022. godinu.

<u>Planirani prihodi (kn)</u>	<u>3.402.867,15</u>
Prihodi od EU projekata	920.867,15
Prihodi od projekata za klijente	400.000,00
Prihodi od najma	72.000,00
Prihodi od usluga edukacija	220.000,00
Organizacija evenata za klijente	90.000,00
<i>Ostali prihodi od usluga :</i>	
Usluge vezane za prijave projekata na natječaj, pisanje studija i poslovnih planova	400.000,00
Prihodi od usluga PP Torpedo	400.000,00
Prihodi Upravljanje inkubatorima	900.000,00
<u>Planirani rashodi (kn)</u>	<u>3.386.396,00</u>
Rashodi od najma stanara RRA Porin	72.000,00
Troškovi osoblja	1.220.000,00
Troškovi električne energije	60.000,00
Trošak plina	60.000,00
Uredski materijal	5.800,00
Trošak najma fotokopirne opreme	3.360,00
Telekomunikacijske usluge	35.000,00
Usluge čišćenja	40.000,00
Računovodstvene usluge	50.000,00
Troškovi PP Torpedo za materijal	120.000,00
Troškovi PP Torpedo za opremu	300.000,00
Troškovi PP Torpedo (ostali troškovi - npr. osiguranje)	90.000,00

Troškovi po EU projektima	180.500,00
Rashodi za vraćanje pozajmica, kredita i dugova	1.179.736,00
Usluge savjetovanja na području javne nabave	30.000,00
<u>Dobit</u>	<u>16.471,15</u>

Planirani prihodi kategorizirani su prema prihodima od EU projekata, prihodima od projekata za klijente, prihodima od najma, prihodima od usluga edukacija, prihodima od usluga evenata, ostalih prihoda od usluga za klijente, prihodi od usluga Proizvodnog parka Torpedo, prihodi od upravljanja inkubatorima te iznose 3.402.867,15 kune. Planirani rashodi iznose 3.386.396,00 kn te su kategorizirani prema rashodima od najma, troškovima osoblja, troškovima električne energije i plina, troškovima uredskog materijala, troškovi najma fotokopirne opreme, troškovi telekomunikacijskih usluga, usluge savjetovanja na području javne nabave, troškovi usluga čišćenja, troškovi računovodstvenih usluga, troškovi po EU projektima, troškovi Proizvodnog parka Torpedo te rashodi za vraćanje pozajmica, kredita i dugova.

Graf 1.: Prihodi i rashodi RRA Porin za 2022.



Planirana dobit iznosi 16.471,15 kuna. U obzir nisu uzeti prihodi i rashodi nekih projekata koje trenutno nije moguće procijeniti.

U 2022. godini postoji vjerojatnost pada prihoda početkom godine za usluge pisanja i vođenja EU projekata (budući da već kasne objave natječaja za EU projekte novog financijskog razdoblja), no isti će se pokušati nadoknaditi kroz usluge Proizvodnog parka Torpedo i usluge edukacija te savjetovanja.

Sukladno financijskom planu za 2022. godinu, u prilogu je prikazan plan nabave za 2022. godinu.

5. Plan ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2022. godinu

U 2022. godini u planu ulaganja u dugotrajnu imovinu je uključeno ulaganje u različitu industrijsku opremu Proizvodnog parka Torpedo: oprema za optičko mjerenje i softver za povratno inženjerstvo, grafička radna stanica i softver za parametarsko modeliranje, oprema za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, oprema za aditivnu proizvodnju od pijeska i oprema za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha. Budući da se radi o tehnološki iznimno zahtjevnoj opremi radilo se na njoj ili ne, mora imati redovite servise i zamjenu određenih dijelova. Procijenjena vrijednost za sve navedeno je 300.000,00 kn.

U Rijeci, 21.12.2021.

Dario Zorić, direktor