



**RIJEČKA RAZVOJNA
AGENCIJA PORIN**

**Izvješće o provedbi godišnjeg
programa i rada društva Riječke
razvojne agencije Porin d.o.o. za
2019. godinu**

Provedba godišnjeg programa i rada za 2019. godinu

Plan i program rada i poslovanja Riječke razvojne agencije Porin (dalje u tekstu: RRA Porin) za 2019. godinu bio je usmjeren na sustavnu podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Rijeci. RRA Porin prati smjernice i sve važne dokumente na lokalnoj i nacionalnih razini čime se doprinosi ostvarivanju prioriteta i ciljeva zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Programska pitanja sastoje se od ovih ključnih područja: Inkubacija - sustav inkubatora, Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija, EU fondovi i programi, Edukacija te Analize i studije.

1. Inkubacija - sustav inkubatora

Inkubator i inkubacija kao jedna od temeljnih aktivnosti RRA Porin i jedan od uvjeta infrastrukturne i programske podrške ostao je i u 2019. godini glavna uporišna točka sustavne podrške razvoju poduzetništva. Od početka 2019., uz kontinuirane aktivnosti, pokrenute su različite aktivnosti s ciljem da RRA Porin svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Osim dosadašnjih uslužnih i proizvodnih inkubatora RRA Porin, poduzetnici će moći i koristiti 16 inkubacijskih jedinica Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora "Proizvodnog parka Torpedo" te visokotehnološku opremu sljedeće godine budući da su napravljene sve predradnje u 2019. godini. Projekt Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora „Proizvodni park Torpedo“ omogućava proširenje postojećeg sustava inkubatora u Rijeci. Uz standardno korištenje poslovno-proizvodnog prostora te usluga savjetovanja, informiranja i edukacije poduzetnika, Proizvodni park Torpedo, zahvaljujući kombinaciji postavljenih ciljeva, omogućuje poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, što doprinosi povećanju konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova.

Napravljeno je redefiniranje procesa inkubacije i kriterija odabira korisnika prostora u suradnji s Gradom Rijekom kako bi bili u skladu s Strateškim ciljevima Strategije razvoja Grada Rijeke 2014. – 2020. Također, napravljeni su svi preduvjeti za stvaranje sustava inkubatora za inkubaciju i postinkubaciju čime se postiže sinergijski učinak budući da su na jednom mjestu poduzetnici početnici i višegodišnji poduzetnici te zbog toga mogu izmjenjivati iskustva, surađivati i stvarati nove proizvode i usluge. Podizanje razine postojećih i prenamjena/izgradnja novih prostora namijenjenih inkubaciji. Jedan od pripremljenih projekata za 2020. će biti stavljanje u pogon Coworking prostora kako bi obuhvatili i taj segment poduzetništva.

2. Regionalni razvoj – strateški dokumenti – koordinacija

S iskustvom od 23 godine, RRA Porin je nastavio kontinuirano raditi na strateškim dokumentima i studijama za JLS te ostale zainteresirane subjekte.

3. EU fondovi i programi

RRA Porin nastavlja pisati i provoditi projekte iz područja EU fondova i programa te nuditi povezane usluge.

U 2019. godini bilo je 9 projekata u provedbi. Iz Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF) RRA Porin provodio je 5 projekata u 2019.: TEST (TEMPUS), INSPIRACIJA, POWER, NATURE & WILDLIFE i BLUE&GREEN. U travnju 2019. zatražen je izlazak iz projekata INSPIRACIJA i NATURE & WILDLIFE zbog prevelikih troškova projekta koji su trebali biti unaprijed plaćeni što zbog nelikvidnosti RRA Porin nije bilo moguće te smo izašli iz projekata u drugoj polovici 2019. godine.

Također, RRA Porin voditelj je LO.PA.Z. PLUS projekta, partner na projektu Rekonstrukcija i prenamjena Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator PROIZVODNI PARK TORPEDO (prijavitelj projekta je Grad Rijeka) i partner na projektu Poduzetnički inkubator RAGAN (prijavitelj projekta je Grad Novalja).

Iz programa Erasmus+ u provedbi je bio projekt Frugal Innovation koji je završio krajem 2019. godine.

RRA Porin nastaviti će u 2020. godini sa sljedećim projektima:

1) Blue and Green Infrastructure for Sustainable Cities

Cilj projekta je promocija zelene i plave infrastrukture kao sastavnog dijela lokalne/regionalne strategije očuvanja prirodne baštine. Blue Green City nastoji povećati svijest i znanje o konceptu usluga ekosustava i vrijednosti zelene i plave infrastrukture kroz projektne događaje i radionice sa svrhom međuregionalnog učenja. razmjenom iskustava i dobrih praksi te stvaranjem jake suradnje u pronalaženju zajedničkih rješenja za zajedničke izazove klimatskih promjena.

Projekt je odobren iz Programa Interreg Europe i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

2) TEMPUS – Temporary USes as start-up actions to enhance port (in)tangible heritage / Privremene koristi kao početne akcije za poboljšanje lučke (ne)materijalne baštine

Cilj projekta je postići stvarnu promjenu i utjecati na raznoliko i neobično nasljeđe urbanih luka i na neiskorištene potencijale lokalnih zajednica njihovim izravnim uključivanjem u definiciju i pokretanje urbanih strategija putem regeneracije napuštenih urbanih lučkih područja, poštujući kulturnu baštinu i običaje zajednice. TEMPUS će bazirati aktivnosti na tri pilot-područja u Ravenni, Solinu i Rijeci.

Projekt je odobren iz Programa Interreg V-A Italija – Hrvatska 2014.-2020. i sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

3) LO.PA.Z PLUS

Cilj projekta je povećati zapošljivost ranjivih skupina na tržištu rada kroz pripremu i provedbu lokalnih inicijativa za poticanje zapošljavanja usklađenih s lokalnim potrebama i strateškim prioritetima.

Projekt je odobren iz Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020. koji se financira sredstvima Europskog socijalnog fonda.

4) POWER – Ports as driving Wheels of Entrepreneurial Realm

Cilj projekta je pružiti podršku transformaciji luka u inovativne hubove uz maksimalno iskorištavanje svojeg poduzetničkog potencijala. Uključuje aktivnosti malih i srednjih poduzeća, predstavnika lokalnih vlasti, stručnjaka i istraživača iz područja Adriona u osmišljavanju novih rješenja i patenata (proizvoda, usluga, poslovnih modela i tehnologija) kao odgovor na energetske potrebe koje je sam projekt identificirao.

Projekt je odobren iz transnacionalnog programa suradnje Interreg V B Adriatic-Ionian (ADRION) 2014.-2020. te sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj i iz Instrumenta pretpristupne pomoći (IPA II).

5) Rekonstrukcija i prenamjena postojeće Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator „Proizvodni park Torpedo“

Cilj projekta je proširenje sustava postojećih poduzetničkih inkubatora u Rijeci i povećanje njihove kvalitete i usluga, kroz uspostavu Proizvodnog parka Torpedo, napredne poduzetničke potporne infrastrukture koja će omogućiti povećanje konkurentnosti malih i srednjih poduzetnika Primorsko-goranske županije i šire, povećanje broja novosnovanih tvrtki i povećanje stope preživljavanja MSP-ova. Kroz rekonstrukciju i prenamjenu postojeće industrijske hale i nabavu opreme, MSP-ovima će se omogućiti korištenje poslovno - proizvodnog prostora te pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja.

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj (EFRR).

6) Izgradnja i opremanje Poduzetničkog inkubatora Ragan

Cilj projekta je kroz izgradnju i opremanje poduzetničkog inkubatora te transfer znanja kroz uspostavu novih programa edukacije omogućiti razvoj i osnivanje malih i srednjih poduzeća u svrhu povećanja konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova. Poduzetnički inkubator Ragan bit će jedini inkubator takvog tipa u Ličko-senjskoj i Zadarskoj županiji.

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj (EFRR).

4. Edukacija

RRA Porin za poduzetnike i ostale zainteresirane organizirao je različita događanja i edukacije koja su u skladu sa Strateškim ciljevima Strategije razvoja Grada Rijeke 2014. – 2020. U ponudu si bile edukacije vezane za pisanje i provedbu EU projekata, edukacije vezane za 3D printanje i CNC strojeve, edukacije iz menadžmenta, vodstva, poslovnog razvoja i mekih vještina te druge edukacije koje mogu koristiti poduzetnicima u različitim fazama razvoja.

5. Analize i studije

Poslove izrade analiza i studija RRA Porin radio je kako bi povećao prihode te će ih nastaviti kontinuirano raditi.

U nastavku biti će objašnjena kadrovska pitanja. U 2019. godine RRA Porin dobio je novu sistematizaciju radnih mjesta i organizaciju rada (uređenu Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta) prema organizacijskoj strukturi obuhvaća ove organizacijske jedinice:

- Uprava
- Zajednički poslovi
- Inkubator
- EU fondovi i programi
- Edukacije, događanja i konferencije
- Strateški dokumenti, studije i analize

Novom sistematizacijom omogućilo se sustavnije praćenje pojedinih područja te učinkovito su se rasporedili poslovi koji se do sada nisu sustavno i organizirano provodili. Smanjen je broj djelatnika sa 11 na 8 djelatnika.

Sporazumi o suradnji

Riječka razvojna agencija Porin potpisala je u lipnju 2019. sporazum o suradnji s MIT Enterprise Forum CEE, čime će se dodatno unaprijediti usluge inkubatora. Naime, slijedom suradnje predstavnici MIT-a bit će redovni gosti inkubatora gdje će prenositi svoja znanja, vještine i know-how te pružiti pomoć u pronalasku investitora i probijanju na nova tržišta. Također, u planu su i zajednički projekti te otvoreni tematski događaji, dok će istovremeno riječki poduzetnici sudjelovati u MIT-ovim programima po Americi, Aziji i Europi. Razvidno je da će partnerstvo sa predstavnicima jednog od vodećih tehnoloških sveučilišta u svijetu – MIT-a (Massachusetts Institute of Technology) riječkim poduzetnicima omogućiti potreban „vjetar u leđa“.

Izazovi prethodnog razdoblja

U travnju 2019. zatražen je izlazak iz projekata INSPIRACIJA i NATURE & WILDLIFE zbog prevelikih troškova projekta koji su trebali biti unaprijed plaćeni što zbog nelikvidnosti RRA Porin nije bilo moguće. No iako je zatražen izlazak u travnju odobren je izlazak u drugoj polovici godine što je uzrokovalo uključivanje RRA Porin u dodatne aktivnosti po planu projekta te dodatne financijske izdatke (više od 200.000 kn) koji nisu bili refundirani u 2019. godini.

Također, kašnjenje isplate sredstava po ostalim EU projektima otežalo je poslovanje društva, s tim da još se čeka isplata određenih sredstava za većinu projekata.

Unatoč velikim naporima djelatnika RRA Porin da se naplate dugovanja stanara (poduzetnika) neplatiša i nekih klijenata nije se uspjelo u potpunosti naplatiti.

Produženje procesa javne nabave za industrijsku opremu Proizvodnog parka Torpedo onemogućilo je planirane prihode vezano za usluge opreme.

Sve navedeno narušavalo je financijsku stabilnost poduzeća te mjesečnu likvidnost u 2019. godini. Gubitak društva u 2019. godini iznosi -225.005,16 kn.

Jedan od izazova prethodnog razdoblja bilo je i smanjenje sa 11 djelatnika na 8 djelatnika što se uspjelo riješiti novom sistematizacijom.

Zaključak

Provedba godišnjeg programa i rada društva odvila se i prema Smjernicama Uprave RRA Porin za mandat 2018.-2022. Glavne mandatne smjernice rada Uprave RRA Porin odnose se na 4 elementa:

- 1) Stabilizacija i rast poslovanja (planirano 2018. - 2022.) – u tijeku
- 2) Restrukturiranje i nova sistematizacija radnih mjesta (planirano 2019.) - napravljeno
- 3) Rebranding Društva (planirano 2019.-2020.) - u tijeku
- 4) Povezivanje s relevantnim dionicima u Hrvatskoj i svijetu (planirano 2019. - 2022.) – u tijeku

Riječka razvojna agencija Porin prati smjernice i sve važne dokumente na lokalnoj i nacionalnoj razini čime se doprinosi ostvarivanju prioriteta i ciljeva zacrtanih u svim važnim strateškim dokumentima.

U planu je prenamjena zgrade bivše „Vile Whitehead“ u „Smart Torpedo“, ukoliko se ispune svi potrebni preduvjeti. „Smart Torpedo“ bio bi integrator i centar podrške inovativnim aktivnostima poduzetnika, obrtnika i startupova kroz Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo, u svojoj prvoj fazi, djelujući na postojećoj lokaciji (Milutina Barača 66, Rijeka). „Smart Torpedo“ omogućio bi bolju interakciju između navedenih dionika stvarajući preduvjete za stvaranje Akceleratora Torpedo (druga faza), čime bi se unaprijedio i gospodarski učinak dionika. Osim standardnih usluga, Akcelerator Torpedo imao bi i mentorsku mrežu, mogućnost povezivanja s investitorima i VC fondovima te specijalizirane edukacije. Po uzoru na vodeće poduzetničke centre, okrupnjavanje poduzetničkih potpornih subjekata omogućilo bi integraciju njihovih procesa i programa, stoga bi poduzetnici bili u poziciji koristiti predinkubaciju, inkubaciju i postinkubaciju na jednom mjestu.

U sljedećem razdoblju pojačati će se aktivnosti koje donose dodatne prihode kako bi se društvo još više stabiliziralo.

