



RIJEČKA RAZVOJNA
AGENCIJA PORIN

**Plan i program rada i
poslovanja Riječke razvojne
agencije Porin d.o.o.
za 2024. godinu**



SADRŽAJ

1. Strateške smjernice i područje djelovanja.....	3
2. Plan i program rada za 2024. godinu.....	6
2.1. Inkubacija – sustav inkubatora.....	6
2.1.1. Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo	7
2.1.2. Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo	9
2.1.3. Proizvodni park Torpedo - Tehnološki laboratorij (TEH LAB)	12
2.1.4. Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana.....	14
2.2. EU fondovi i programi.....	15
2.2.1. EU projekti koji se trenutno provode	16
2.2.2. Prijavljeni EU projekti	19
2.2.3. Prilike u 2024. godini.....	21
2.3. Analize, studije i strateški dokumenti	22
2.4. Edukativni program i organizacija događanja.....	23
3. Ljudski resursi.....	26
4. Marketing i komunikacija	27
5. Financijski plan za 2024. godinu	29
6. Plan nabave za 2024. godinu	31



1. Strateške smjernice i područje djelovanja

Riječka razvojna agencija Porin d.o.o (dalje u tekstu: RRA Porin) je osnovana 1996. godine kao poduzetnički inkubator i otad se neprestano razvija kao potporna institucija za razvoj malog i srednjeg poduzetništva. Od 2004. godine RRA Porin djeluje kao razvojna agencija s ciljem pružanja sustavne potpore pri pokretanju i razvoju gospodarskih subjekata na području grada Rijeke. Planom i programom rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu daje se pregled djelatnosti, aktivnosti i projekata koji su započeti u prethodnom razdoblju i koji se nastavljaju u 2024. godini te se navode i nove aktivnosti i projekti.

Osnovana kako bi pružala sustavnu potporu u pokretanju i daljnjem razvitku gospodarskih subjekata Grada Rijeke, RRA Porin predstavlja objedinjene aktivnosti koje su većinom usmjerene prema razvoju poduzetništva na području Grada Rijeke i okolice. Dodatno, kako je RRA Porin potporna institucija za provedbu temeljnih strateških i programskih ciljeva razvoja Grada Rijeke, njeno je djelovanje programski usuglašeno s potrebama osnivača, posebice s Planom razvoja grada Rijeke 2021.-2027., i to kroz opipljivi doprinos RRA Porin ostvarenju glavnih strateških ciljeva. Dodatno, aktivnosti RRA Porin komplementarne su smjernicama „Plana razvoja Primorsko-goranske županije 2022. – 2027.“, ali i sa planovima i dugoročnim ciljevima koji su navedeni u nacionalnim i nadnacionalnim strateškim dokumentima poput „Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine“.

Plan i program rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu izložen je kroz poglavlje 2., a kroz vezana poglavlja su izložene planirane aktivnosti, i to:

1. **Inkubacija – sustav inkubatora**, koji uključuje Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo, Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo, te Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana, odnosno sale za sastanke/ Plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.1. ovog dokumenta;
2. **EU fondovi i programi**, koji uključuje trenutne projekte u provedbi na kojima je RRA Porin prijavitelj ili partner, kao i buduće inicijative i prilike za EU (su)financiranje/ Plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.2. ovog dokumenta;

3. **Analize, studije i strateški dokumenti/** Plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.3. ovog dokumenta;
4. **Edukativni program i organizacija događanja/** Plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.4. dokumenta.

Kroz zasebna poglavlja dokumenta bit će izloženi planovi i vezane aktivnosti u segmentima **ljudskih resursa** (poglavlje 3.) i **marketinga i komunikacije** (poglavlje 4.). **Financijski plan za 2024. godinu s pojašnjenjima, kao i Plan nabave za 2024. godinu** bit će predstavljeni u poglavljima 5. i 6.

Kroz **Prilog 1.** koji čini sastavni dio ovog dokumenta tablično su popisane sve planirane aktivnosti za 2024. godinu uz planirani rok izvršenja.

Vezano uz ovo uvodno poglavlje Plana i programa rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu, važno je istaknuti planirano pripojenje RRA Porina i TD Smart RI d.o.o. o kojem će, po zaprimanju službenog odgovora o prihvatljivosti RRA Porin kao partnera i prijavitelja projekta Centar kompetencija za pametne gradove od strane Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije i Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, odlučivati Gradsko vijeće Grada Rijeke. Pri planiranom spajanju dvaju društava RRA Porin će biti društvo preuzimatelj, a materijali vezani uz spajanje te glasanje o spajanju trebali bi biti obavljeni početkom 2024. godine. S planiranim pripojenjem, RRA Porin će, osim što je djelovanjem u prethodnim godinama aktivno stvarao i poticao poslovno okruženje, i to prvenstveno kroz poduzetničku potpornu infrastrukturu, doprinositi i ispunjenju horizontalnog cilja „Pametna Rijeka 2030. – regionalni hub za jugoistočnu Europu za razvoj pametnih rješenja u upravljanju gradom i gradskom infrastrukturom“, i to ponajviše zahvaljujući iskustvu TD Smart RI u razvoju inovativnih proizvoda i usluga i povezivanju akademskog i poslovnog sektora.

Iako će odluku o spajanju dvaju društava donijeti Gradsko vijeće, kroz ovaj dokument, posebice kroz njegov financijski dio, pridruženi su planirani prihodi i rashodi TD Smart RI d.o.o., i to počevši od datuma 30. lipnja 2024. godine. Dodatno, kroz ovaj Plan i program rada i poslovanja RRA Porin bit će izloženi i sinergijski efekti koje će planirano spajanje dvaju društava donijeti, potencijali, prilike i mogućnosti, posebice kroz prijavu i provedbu EU projekata i programa, te snažnu suradnju s gradom Rijeka i pojedinim upravnim

odjelima koje je TD Smart RI uspostavio.

Također, počevši od 01. srpnja 2024. godine, u rashodovnu stranu financijskog plana dodani su i troškovi osoblja TD Smart RI, dok će kroz poglavlje ovog dokumenta u kojem je raspisan plan vezan uz organizaciju događanja, komunikaciju, promociju i marketing dijelom biti raspisan i marketinško-komunikacijski potencijal koji donosi planirano spajanje dvaju društava. Prije svega, tu se ističe snažna prilika za re-brandingom koju planirano spajanje donosi, i to kroz novi vizualni identitet, nove promotivne materijale i redizajn postojeće web stranice.



2. Plan i program rada za 2024. godinu

2.1. Inkubacija – sustav inkubatora

Jedan od glavnih ciljeva poduzetničkih inkubatora je poduzetnicima u različitim fazama rasta i razvoja pružanje kvalitetnih uvjeta i podrške, odnosno omogućavanje jednostavnijeg i povoljnijeg pristupa poslovnom prostoru, pružanje usluga stručnih edukacija, savjetodavnih usluga, podrška pri umrežavanju, pristup prostornoj i inovativnoj infrastrukturi te doprinos stvaranju potencijalnih poslovnih prilika unutar samih Inkubatora. Poduzetnici (mikro, mali i srednji subjekti malog gospodarstva sukladno pozitivnom propisu kojim se uređuje poticanje razvoja malog gospodarstva) upisani u odgovarajući registar u razdoblju ne dužem od tri godine od dana podnošenja prijave na javni poziv za korištenje programa Inkubatora mogu se prijaviti u program Inkubacije u trajanju 3 ili 5 godina i Akceleracije u trajanju 1 godine, dok se oni koji su upisani u razdoblju dužem od tri godine mogu prijaviti u program Post-inkubacije u trajanju 3 ili 5 godina. Pored postojećih programa, tu je i program Virtualne inkubacije, kojim se poduzetnicima osigurava savjetodavna i mentorska podršku te pristup inovativnoj infrastrukturi inkubatora, bez korištenja (zakupa) poslovnog prostora poduzetničkog inkubatora, u trajanju 1-5 godina.

Plan i program rada i poslovanja za 2024. godinu raspisan je imajući u vidu sljedeću strukturu:

- **Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo**, plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.1.1.;
- **Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo**, plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.1.2.;
- **Proizvodni park Torpedo - TEH LAB**, plan i program rada će biti izložen kroz poglavlje 2.1.3.;
- **Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana** će biti izloženi kroz poglavlje 2.1.4. ovog dokumenta.

U dogovoru s nadležnim Upravnim odjelom za gospodarstvo, razvoj, ekologiju i europske projekte tijekom 2024. godine će biti pojednostavljena procedura javnog poziva za korištenje usluga i slobodnih poslovnih prostora Inkubatora, a kao podloga pripremi ovog dokumenta obavljani su razgovori s relevantnim dionicima, te su prepoznati određeni izazovi i problemi. Rješavanje istih je implementirano u Plan i program rada i poslovanja za 2024. godinu za RRA Porin imajući u vidu trenutne financijske i ljudske resurse.

2.1.1. Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo

Poduzetnički inkubator za uslužne djelatnosti Torpedo (dalje u tekstu: PIU Torpedo) raspolaže s ukupno 637,75 m² prostora raspoređenog na dvije adrese. U prizemlju prostora na adresi Milutina Barača 62 raspolaže se sa 242.09 m² površine na kojima se nalaze zajednički prostori, coworking prostor te šest poslovnih prostora korištenih od strane korisnika. Korisnici su poduzetnici koji s RRA Porin imaju zaključen ugovor o korištenju usluga i zakupu poslovnih prostora PIU Torpedo. U zadnjem kvartalu 2023. godine svi poslovni prostori su zauzeti, no jednom korisniku krajem 2023. godine ističe period programa Inkubacije. Nadalje, na adresi Milutina Barača 66 RRA Porin raspolaže s 395.66 m² na kojima se, osim zajedničkih prostorija, nalazi 13 poslovnih prostora. Javnim pozivom objavljenim 13. prosinca 2024. godine objavljen je ulazak poduzetnika u PIU Torpedo, i to za tri poslovna prostora na adresi Milutina Barača 66, a jedan na adresi Milutina Barača 62, pri čemu valja istaknuti da se kod većine radi o isteku trogodišnjeg perioda programa Inkubacije, te će isti poduzetnici ostvariti mogućnost postati korisnikom programa Post-inkubacije.

U razgovorima sa korisnicima PIU Torpedo koji su provedeni tijekom studenog i prosinca 2023. godine iskristalizirale su pojedine prilike za poboljšanjem koje su, kao takve, implementirane i u Plan i program rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu kako slijedi:

- 2.1.1.1. RRA Porin će i u 2024. godini nastaviti pružati potrebnu pomoć svojim korisnicima kroz savjetovanja, edukacije i podrške u umrežavanju, internacionalizaciji poslovanja i pronalaženju izvora financiranja. Kroz 2024. godinu će se promijeniti pristup te će se s korisnicima komunicirati imajući u vidu djelatnosti kojima se bave, fazu inkubacije, njihove potrebe i ciljeve.

Takvim individualiziranim pristupom osigurat će se veće zadovoljstvo korisnika koji su u PIU Torpedo, a dodatno će se povećati i povjerenje svih korisnika PIU Torpedo.

- 2.1.1.2. Kroz razgovore sa korisnicima, istaknuta su brojna prostorna ograničenja, pitanja sigurnosti, rasvjete, dotrajalih prozora, poplava, urednosti zajedničkih prostora, održavanja okoliša u oba prostora, komunalnih nedostataka i sličnih pitanja. RRA Porin će kroz djelovanje u 2024. godini intenzivno razgovarati s nadležnim upravnim tijelima Grada Rijeke i povezanim društvima kako bi se uklonili pojedini krupniji nedostaci. RRA Porin će, imajući u vidu financijske resurse kojima raspolaže, obaviti sitne popravke, te poboljšati prostorne kapacitete obe adrese PIU Torpedo. Vrijedi istaknuti kako će već početkom 2024. godine biti postavljeni video nadzor samog ulaska u kompleks na adresi Milutina Barača 62 te rasvjetna tijela u dvorištu na adresi Milutina Barača 66.

Kroz 2024. godinu RRA Porin planira:

- a) Jasnije iskoordinirati servis za čišćenje, posebice vezano uz prostore na adresi Milutina Barača 66 te redovito obavještavati poduzetnike o održavanju zajedničkih prostora, posebice kuhinja;
 - b) Organizirati zajedničke akcije svih poduzetnika na obje adrese kroz koje će se oplemenjivati prostor, a kako bi isti bio ugodniji za rad;
 - c) Unaprjeđivati oba prostora Inkubatora za uslužne djelatnosti imajući u vidu ograničenja koja proizlaze iz činjenice što su obje zgrade kulturno dobro (sanacija poplava, nemogućnost postavljanja klima, dotrajali prozori);
 - d) Brinuti o okolišu obje zgrade, posebice kroz potrebu da navedeno uđe u plan održavanja zelenih površina nadležnog komunalnog društva.
- 2.1.1.3. Poduzetnici u PIU Torpedo prepoznali su networking i međusobno druženje kao jedan od pokazatelja zadovoljstva. Imajući navedeno u vidu, RRA Porin će tijekom 2024. godine organizirati minimalno četiri zajednička druženja sviju stanara kroz koja će se svi poduzetnici moći upoznati, razmijeniti ideje, uspostaviti suradnju i – zabaviti se.

- 2.1.1.4. RRA Porin će u 2024. godini organizirati minimalno jedno B2B matchmaking događanje, a nastaviti će se i s organizacijom ili suorganizacijom tematskih događaja i konferencija te specijaliziranih matchmaking događanja s predstavnicima različitih nacionalnih i inozemnih institucija, predstavnicima domaćeg inovacijskog ekosustava, investitorima i predstavnicima financijskog sektora, gospodarstvenicima. Time će našim poduzetnicima biti predstavljeni primjeri dobre prakse, a moći će i izmijeniti poslovna iskustva, stvoriti temelje za suradnju, stvoriti nove proizvode i usluge i kreirati zajedničke projekte. Detaljnije informacije o događanjima u koje ćemo uključiti stanare PIU Torpedo bit će dane kroz poglavlje u kojem će biti izloženi planovi vezani uz edukacije i organizaciju događanja.
- 2.1.1.5. Nakon obavljenog redizajna web stranice, korisnici inkubatora će biti predstavljeni kroz web stranice i društvene mreže RRA Porin. Dodatno, ohrabrivat ćemo sve stanare da dijele s RRA Porin uspjehe ali i planove, te ćemo ih time i promocijski podržati kroz faze poduzetničkog otkrivanja.
- 2.1.1.6. Novim aktivnostima akceleracije RRA Porin će omogućiti dodatne savjetodavne, edukacijske i aktivnosti umrežavanja za novoosnovana poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja. No, međutim, tijekom 2023. godine nije bilo zainteresiranih korisnika za navedenu uslugu čije je predviđeno trajanje godinu dana, te je korisnicima isplativije ući u proces inkubacije i post-inkubacije čije trajanje iznosi 3 godine. Kroz pakete edukacija vezane uz akceleracijski program pokušat ćemo privući korisnike za ulazak u program akceleracije.

2.1.2. Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo

Projektom "Rekonstrukcija i prenamjena Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator PROIZVODNI PARK TORPEDO" rekonstruirana je i prenamijenjena Hala 14 ukupne neto korisne površine 1.557,34 m² u Tehnološko - edukacijski poduzetnički inkubator Proizvodni park Torpedo (dalje u tekstu: PP Torpedo) s 21 funkcionalnom prostornom jedinicom.



PP Torpedo smatra se naprednom poduzetničkom infrastrukturom sa 16 inkubacijskih prostora, od čega je njih 14 radioničkih prostora predviđeno za poduzetnike iz „proizvodnih i srodnih djelatnosti“ (klasificirane u odjeljku C “prerađivačka industrija” prema NKD iz 2007. godine), a 2 otvorena ureda za poduzetnike iz „proizvodno - uslužnih djelatnosti“ (inženjerske, projektantske i slične djelatnosti - ICT, projektiranje, CAD/CAM modeliranje i dr.) koje podupiru proizvodnu djelatnost. S krajem 2023. godine svih 14 radioničkih prostora na adresi Milutina Barača 60 je zauzeto, a otvoreni uredi namijenjeni za obavljanje proizvodno-uslužne djelatnosti nemaju korisnike. Oni predstavljaju dio Inkubacijskog teh lab-a površine 71,09 m² na adresi Milutina Barača 60, Rijeka, I kat, a fizički se određuju u površini od po 3,50 m² svaki. Inkubator još raspolaže konferencijskom dvoranom, dvoranom za sastanke i coworking prostorom, a moguć je i najam CNC stroja.

U razgovorima sa korisnicima inkubatora PP Torpedo koji su provedeni tijekom studenog i prosinca 2023. godine iskristalizirale su pojedine prilike za poboljšanjem koje su, kao takve, implementirane i u Plan i program rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu kako slijedi:

2.1.2.1. RRA Porin će i u 2024. godini nastaviti pružati potrebnu pomoć svojim korisnicima kroz savjetovanja, edukacije i podrške u umrežavanju, internacionalizaciji poslovanja i pronalaženju izvora financiranja. Kroz 2024. godinu će se promijeniti pristup te ćemo s poduzetnicima komunicirati imajući u vidu djelatnosti kojima se bave, fazu inkubacije, njihove potrebe i ciljeve. Takvim individualiziranim pristupom osigurat će se veće zadovoljstvo korisnika koji su u PP Torpedo, a dodatno ćemo povećati i povjerenje svih poduzetnika.

2.1.2.2. Kroz razgovore sa korisnicima, istaknuta su brojna prostorna ograničenja, prije svega pitanja vezana uz strukturalne nedostatke krovne konstrukcije, nedostatak ventilacije kod pojedinih poslovnih prostora, probleme s vlagom i prokišnjavanje, pod koji je neprimjeren za pojedine djelatnosti Inkubatora, urednosti zajedničkih prostora i sličnih pitanja. RRA Porin će kroz djelovanje u 2024. godini intenzivno razgovarati s nadležnim upravnim tijelima Grada Rijeke i povezanim društvima kako bi se uklonili pojedini krupniji nedostaci. RRA Porin će, imajući u vidu financijske resurse kojima

raspolaže, obaviti sitne popravke te ukloniti pojedine nedostatke, pa će do kraja 2023. godine biti obavljen popravak krova, a kako bi se kod jače kiše izbjegao scenarij poplave pojedinih poslovnih prostora.

Kroz 2024. godinu RRA Porin planira:

- a) Intenzivno komunicirati s Gradom Rijekom kako bi se otklonili krupniji nedostaci prostora, prije svega pitanja ventilacije, krova, poda...
- b) Iskoordinirati čišći zajednički prostor, odnosno tzv. prostor Ulice / izložbeni i prostor/odmor, koji je zakrčen opremom, strojevima i materijalima, te umjesto prvotne namjere služi kao dodatno skladište;
- c) Osloboditi prostor ispred prostora na adresi Milutina Barača 60 od parkiranih automobila, koji priječe ulazak u Inkubator i/ili dopremu/ dostavu robe, i to na način da nadležni upravni odjeli Grada Rijeke i povezana društva postave horizontalnu i vertikalnu signalizaciju;
- d) Jasnije iskoordinirati servis za čišćenje, te redovito obavještavati poduzetnike o održavanju zajedničkih prostora, posebice sanitarnog čvora.

2.1.2.3. Korisnici su prepoznali networking i međusobno druženje kao jedan od pokazatelja zadovoljstva. Imajući navedeno u vidu, RRA Porin će tijekom 2024. godine organizirati minimalno četiri zajednička druženja sviju stanara kroz koja će se svi poduzetnici moći upoznati, razmijeniti ideje, uspostaviti suradnju i – zabaviti se.

2.1.2.4. RRA Porin će u 2024. godini organizirati minimalno jedno B2B matchmaking događanje, a nastaviti će se i s organizacijom ili suorganizacijom tematskih događaja i konferencija te specijaliziranih matchmaking događanja s predstavnicima različitih nacionalnih i inozemnih institucija, predstavnicima domaćeg inovacijskog ekosustava, investitorima i predstavnicima financijskog sektora, gospodarstvenicima. Time će korisnicima biti predstavljeni primjeri dobre prakse, a moći će i izmijeniti poslovna iskustva, stvoriti temelje za suradnju, stvoriti nove proizvode i usluge i kreirati zajedničke projekte. Detaljnije informacije o događanjima u koje ćemo uključiti stanare Inkubatora za proizvodne djelatnosti bit će dane kroz poglavlje u kojem će biti izloženi planovi vezani uz edukacije i

organizaciju događanja.

- 2.1.2.5. Nakon obavljenog redizajna web stranice, korisnici će biti predstavljeni kroz web stranice RRA Porin i naše društvene mreže. Dodatno, ohrabrivat ćemo sve korisnike da dijele s RRA Porin uspjehe ali i planove, te ćemo ih time i promocijski podržati kroz faze poduzetničkog otkrivanja.

2.1.3. Proizvodni park Torpedo - Tehnološki laboratorij (TEH LAB)

Kako je napomenuto u poglavlju 2.1.2., projektom "Rekonstrukcija i prenamjena Hale 14 u Tehnološko-edukacijski poduzetnički inkubator PROIZVODNI PARK TORPEDO" rekonstruirana je i prenamijenjena Hala 14 u poduzetnički inkubator s 21 funkcionalnom prostornom jedinicom, no dodatno, nabavljena je i specijalizirana tehnološka oprema i softveri za primjenu aditivnih tehnologija za potrebe računalnog modeliranja i povratnog inženjerstva. RRA Porin nudi usluge u vidu specijaliziranih usluga na industrijskoj opremi te omogućuje poduzetnicima pristup naprednim tehnologijama za unapređenje njihova poslovanja, što doprinosi povećanju konkurentnosti, broja novoosnovanih tvrtki i stope preživljavanja MSP-ova. Specijalizirane usluge uključuju specijaliziranu opremu za optičko mjerenje i softver za povratno inženjerstvo, grafičku radnu stanicu i softver za parametarsko modeliranje, opremu za aditivnu proizvodnju od polimera u obliku žice, opremu za aditivnu proizvodnju od pijeska, opremu za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha te opremu za opremanje tehnološko-edukacijskog inkubatora. Ideja je da korisnici Inkubatora i drugi zainteresirani mogu razraditi svoje ideje kroz 3D modele te da na industrijskoj opremi mogu izraditi prototip, poluproizvod ili gotov proizvod iz različitih vrsta metala i polimera te pijeska.

Uz standardno korištenje radioničkog prostora te ostalih usluga savjetovanja, informiranja i edukacije korisnika inkubatora PP Torpedo pojašnjeno u poglavlju 2.1.2., korisnicima je pružena mogućnost korištenja najsuvremenije tehnologije za 3D skeniranje i 3D printanje s pratećim softverima uz podršku educiranih inženjera. Kako bi se ispunio osnovni cilj PP Torpedo odnosno povezivanje i implementacija novih tehnologija s gospodarskim sektorom, u nastavku dokumenta je navedeno nekoliko planiranih aktivnosti za 2024. godinu.

Iako dosadašnje iskustvo rada sa korisnicima inkubatora i klijentima RRA Porin omogućuje odlične preduvjete za veće angažmane, tehnologija koju posjedujemo nije dovoljno prepoznata na lokalnoj, a kamo li nacionalnoj razini.

U tu svrhu je potrebno:

- 2.1.3.1. Poboljšati vidljivost i prepoznatljivost tehnologija koju PP Torpedo nudi, i to kroz promjenu dosadašnje prodajne orijentacije, i to na način da, umjesto dosadašnjih šturih opisa tehnologija i njihovih specifikacija, opisujemo što te tehnologije mogu učiniti za poslovanje. Kroz primjere dobre prakse, jasniju komunikaciju i prodajnu orijentiranost postići ćemo veću prepoznatljivost na lokalnoj, regionalnoj ali i nacionalnoj razini. Navedena promjena narativa bit će vidljiva kroz web stranice i vezane objave na društvenim mrežama.
- 2.1.3.2. Tijekom 2023. godine RRA Porin je posao dijelom mreže 3D Printing Hub Hrvatska koja je osnovana s vizijom pružanja inovativnih rješenja kroz tehnologiju 3D printa zajedno s partnerima u Osijeku i Čakovcu. Ovakva članstva pružaju priliku za razmjenu kontakata i uspostavu suradnje, a kroz 2024. godinu bit će intenzivirana komunikacija unutar strukovnih udruženja, sudjelovanje na srodnim događanjima, skupovima i konferencijama, te sve mogućnosti koje umrežavanje donosi.
- 2.1.3.3. Kroz prodajne dopise koji će biti slani prema poduzetnicima i javnom sektoru Jadranske Hrvatske bit će predstavljene prilike i tehnologije unutar PP Torpedo u svrhu rasta broja klijenata. Intenzivno će se komunicirati i sa subjektima koji su dosad koristili usluge, posebice AdriaHidrofoilom, Eko otokom Krk Ponikve, Muzejom moderne i suvremene umjetnosti, Muzejom grada Kaštela, E-Glasom.
- 2.1.3.4. Kako će se servis i prateća edukacija za 3D printer za pijesak održati tek u prvom kvartalu 2024. godine, vizija utilizacije pijeska će postati naknadno vidljiva, no jasna je usmjerenost na jačanje vidljivosti 3D printera metala. Navedeno će se koristiti za potrebe EU projekta 3DoP (detalji o ulozi RRA Porin bit će izloženi kroz poglavlje o trenutnim EU projektima u provedbi), a u prosincu 2023. godine je pokrenuta komunikacija s HS Produktom, vodećom hrvatskom tvrtkom za proizvodnju vatrenog oružja.

- 2.1.3.5. Kroz 2024. godinu bit će pojačana suradnja sa srednjim strukovnim školama i fakultetima, i to kroz mogućnost obavljanja stručne prakse u PP Torpedo, vođene obilaski i stručne ture, radionice i predavanja.
- 2.1.3.6. Osim 3DoP-a kao primjera dobre prakse EU projekta koji će koristiti postojeću opremu i tehnologiju, u planu je tijekom 2024. godine aplicirati na barem još jedan EU projekt, i to bilo u svojstvu prijavitelja ili partnera, a kako bi se koristila navedena tehnologija i posljedično povećala prepoznatljivost PP Torpedo, a time i RRA Porin.
- 2.1.3.7. Korisnici inkubatora PP Torpedo ne koriste dostatno opremu i tehnologiju koja im je na raspolaganju te će ih se kroz 2024. godinu pokušati motivirati da što više koriste naše usluge i podršku.

2.1.4. Virtualni inkubator, prostor za coworking i najam dvorana

Cilj virtualne inkubacije je pomoći poduzetnicima u osnivanju, poslovanju i razvoju, a time potaknuti i lokalni razvoj gospodarstva, a prihvatljivi korisnik programa Virtualne inkubacije je poduzetnik koji obavlja uslužnu djelatnost za čije mu obavljanje nije potreban fizički prostor. RRA Porin sa krajem 2023. godine ima 5 korisnika programa virtualne inkubacije koji će nastaviti koristiti tu uslugu i u 2024. godini.

RRA Porin je još početkom 2015. godine pokrenuo prvi otvoreni radni prostor – coworking prostor. Trenutno RRA Porin upravlja s više jedinica za rad koje se mogu unajmiti te su namijenjene poduzetnicima koji nemaju potrebu za vlastitim prostorom ili im vlastiti poslovni prostor u određenim situacijama ne zadovoljava njihove specifične potrebe. RRA Porin sa krajem 2023. godine ima 3 korisnika coworking prostora koji će ga nastaviti koristiti i u 2024. godini.

Kroz 2024. godinu planirane su sljedeće aktivnosti:

- 2.1.4.1. U 2024. godini RRA Porin ima za cilj nastaviti sinergijski učinak umrežavajući različite dionike iz inkubatora - poduzetnike početnike i višegodišnje poduzetnike, savjetnike i tehničke stručnjake iz RRA Porin - sa predstavnicima gospodarstva, akademske zajednice, investitorima, investicijskim fondovima i predstavnicima financijskih institucija. Navedeno

će biti dodatno pojašnjeno kroz poglavlje vezano uz edukacije i organizaciju događanja.

2.1.4.2. Pojačat će se kapaciteti postojećih coworking prostora, a dodatno će se promovirati i radionički coworking prostor unutar PP Torpedo koji je opremljen stolovima, alatom, CNC strojem te postoji mogućnost izrade 3D modela za korisnike coworkinga na industrijskoj opremi.

2.1.4.3. Kako je trenutna oprema coworking prostora zastarjela i ne odgovara potrebama zainteresiranih strana, te su posljedično prostori većinom ispražnjeni i nema interesa za njihovo popunjavanje, kroz 2024. godinu će RRA Porin dijelom iz vlastitih sredstava financirati uređenje navedenih prostora, a kako bi izašli u susret potencijalnim novim korisnicima coworkinga i korisnicima Inkubatora i posljedično povećali prihode. No, većinu financija koje su neophodne za uređenje pokušat ćemo pribaviti od osnivača i vlasnika infrastrukture - Grada Rijeke. Dodatno, s planiranim pripojenjem TD Smart RI i RRA Porin, oprema koju je TD Smart RI nabavio za potrebe demonstracije tehnologija građanima i njihova uključanja u projekt CEKOM za pametne gradove (tzv. Urbani Laboratorij) bit će izmještena u RRA Porin te će oplemeniti coworking prostor. Konkretno, radi se o sveukupno 6 ekrana koji će u RRA Porin zasigurno pronaći svoju namjenu.

2.2. EU fondovi i programi

S iskustvom od 27 godina savjetovanja poduzetnika te dugogodišnjeg pisanja i pripreme EU projekata (među prvima u Hrvatskoj) RRA Porin će zasigurno biti tražen partner, suradnik i savjetnik za projekte klijenata u novom financijskom razdoblju 2021.-2027. godine. RRA Porin će i kroz 2024. godinu nastaviti pisati i provoditi projekte iz područja EU fondova i programa te nuditi povezane usluge.

Kroz poglavlje 2.2. ovog Plana i programa rada i poslovanja RRA Porin za 2024. godinu bit će izloženo sljedeće:

- EU projekti koji se trenutno provode i provodit će se tijekom 2024. godine bit će pojašnjeni kroz poglavlje 2.2.1.
- EU projekti koji su prijavljeni tijekom 2023. godine te se čeka rezultat njihove



evaluacije bit će predstavljene kroz poglavlje 2.2.2.

- Planovi za nove prijave projekata i (su)financiranja kroz 2024. godinu bit će pojašnjeni kroz poglavlje 2.2.3.

2.2.1. EU projekti koji se trenutno provode

U nastavku teksta bit će dane sve relevantne informacije o EU projektima koje RRA Porin trenutno provodi, ukupnim budžetom projekta, te budžetom RRA Porina. Dodatno će biti izložene i planirane aktivnosti po pojedinom projektu u 2024. godini kao i planirane update.

RRA Porin je u studenom 2023. godine predala plan rada centra **EUROPE DIRECT Rijeka** te je u prosincu 2024. godine plan pozitivno ocijenjen. U prva dva kvartala 2024. godine planiraju se razne aktivnosti kojima će se građane informirati o Europskim izborima i važnosti istih za njih. Tako će u ožujku Rijeku posjetiti dvije međunarodne turneje „Single Market Tour“ i „Alps-Adriatic Europe Coffee Tour“. Cilj je razgovarati s građanima te im predstaviti što sve institucije Europske unije čine za njih te ih na taj način potaknuti da se uključe u kreiranje svoje budućnosti. Tijekom travnja 2024. godine EUROPE DIRECT Rijeka će se predstaviti kroz izložbu na postamentima na riječkom Korzu, te ćemo se time na neposredniji način, odnosno najveću izložbu na otvorenom, dodatno približiti građanima. Također, planiraju se i posjeti školama s ciljem informiranja učenika o institucijama EU i njegovom radu, te informiranja profesora o alatima i mogućnostima koje nudi EU za provođenje nastave. EUROPE DIRECT Rijeka surađivat će i s drugim mrežama Europske unije kao što su Enterprise Europe Network, Creative Culture Desk, Agencija za mobilnost i EU programe, European Network for Rural Development, Erasmus Student Network i slično. EUROPE DIRECT Rijeka nudi brojne prilike za organizaciju vezanih događanja i promotivne aktivnosti, a iste će biti predstavljene kroz poglavlje 4. ovog dokumenta. Za provođenje navedenih aktivnosti RRA Porin će dobiti ukupno 30.400,00 EUR koji se odnosi na ostatak sredstava za 2023. godinu te iznos predujma za 2024. godinu.

RRA Porin u projektu **3DoP (Optimisation of Production by 3DP)**, sudjeluje u radnim paketima 3 i 6. Prema očekivanim inputima i obimu rada, ističe se angažman u radnom paketu 3 čija je provedba otpočela u siječnju 2023. godine, a planirani završetak je u prosincu 2024. godine. Kroz navedeni radni paket se razvijaju 3D tiskani alati i kalup s integriranom elektronikom za proizvodnju plastičnih komponenti. U 2024. godini RRA Porin će u svrhu provedbe aktivnosti projekta koristiti industrijsku opremu za 3D ispis metala koja se nalazi u Tehnološkom laboratoriju PP Torpedo za potrebe 3D ispisa metalnih kalupa. Također, planira se koristiti softver za povratno inženjerstvo u svrhu razvoja 3D modela.

Ove aktivnosti predstavljaju ključne korake u realizaciji ciljeva navedenog radnog paketa koji omogućuje ekonomičnu, skalabilnu proizvodnju elektronike na velikim površinama na fleksibilnim podlogama. Ove tehnologije omogućuju kreiranje složenih 3D proizvoda kroz troškovno učinkovite metode proizvodnje velikih razmjera. Ukupna vrijednost ovog projekta procijenjena je na 14.090.116,29 EUR. Od te ukupne vrijednosti, RRA Porin pripada 320.002,76 EUR, od čega je iznos od 224.001,93 EUR avansno uplaćen 2022. godine, a ostatak iznosa će biti uplaćen u 2026. godini. Ova sredstva raspoređena su prema različitim aktivnostima koje se provode tijekom 36 mjeseci.

U ožujku 2024. godine završava ERASMUS+ projekt **FAST TRACK**. Kroz projekt su kreirani materijali i alati za razvoj vještina upravljanja karijerom namijenjen tzv. milenijalcima te priručnik za savjetnike za profesionalno usmjerenje. Osim toga i djelatnici Porina usavršili su se u podučavanju navedene ciljne skupine koristeći alate modernih informacijskih i komunikacijskih tehnologija. Na kraju projekta predviđene su komunikacijske i diseminacijske aktivnosti kao što je to „multiplier event“ koji će RRA Porin organizirati u suradnji s Ustanovom za obrazovanje odraslih Dante te posljednji transnacionalni partnerski sastanak. Ukupna vrijednost projekta je 221.745,00 EUR od čega je dio RRA Porin 27.955,00 EUR. U prethodnim razdobljima je isplaćeno ukupno 177.172,32 EUR od čega je RRA Porin zaprimila 22.335,80 EUR. Po odobrenju završnog izvješća u 2024. godini RRA Porin će dobiti još 5.591,00 EUR od preostalih 44.572,68 EUR vrijednosti projekta.



Dodatno, u prethodnom razdoblju, RRA Porin je zaprimila **pozitivnu evaluaciju dvaju Erasmus+ projekata** s međunarodnim partnerima: „SHIFT4IT - Shifting the paradigm for women in IT sector“ i „STARWOMEN - Simulation Training for Women“. Cilj projekta **SHIFT4IT** je razviti put učenja za premošćivanje jaza u talentima u IT sektoru. Specifični ciljevi su razviti obuku za voditelje projekata u IT sektoru koja će mladim ženama dati vještine za razumijevanje jezika programera, koordiniranje timovima programera i djelovanje kao poveznica između programera i klijenata ili krajnjih korisnika. Također, specifični cilj je i razviti vještine i znanja 80 mladih žena s diplomama humanističkih i društvenih znanosti i pripremiti ih za poslove u IT sektoru. Projekt traje 36 mjeseci i to od 1.1.2024. godine do 31.12.2026. godine. Ukupna vrijednost projekta je 400.000,00 EUR od čega će RRA Porin dobiti 23.225,00 EUR. S druge strane, cilj projekta **STARWOMEN** je poboljšati vještine edukatora povezanih s transverzalnim kompetencijama koje zahtijeva tržište rada te povećati zapošljivost i uključivanje žena na način da će se kreirati alati za nezaposlene žene kao prvi korak u njihovom osnaživanju i razvoju njihovih tzv. „mekih“ vještina. Ukupna vrijednost projekta je 250.000,00 EUR od čega će RRA Porin dobiti 33.932,00 EUR.

S planiranim pripojenjem TD Smart RI, RRA Porin će dodatno proširiti i pojačati svoj portfolio vezan uz prijavu i provedbu EU projekata. To se posebice odnosi na projekt **Centar kompetencija za pametne gradove**, na kojem je Smart RI bio korisnik, te će brinuti o osiguravanju trajnosti rezultata navedenog projekta. Ukoliko Gradsko vijeće Grada Rijeke prihvati planirano pripojenje, te se isto i izvrši, RRA Porin će nastaviti s provedbom projekata EDIH Adria i HEIsCITI koje Smart RI trenutno provodi (detalji o projektima su dani kroz nastavak teksta, a očekivani prihodi i rashodi po navedena dva projekta već su inkorporirani u Financijski plan za 2024. godinu RRA Porin). **EDIH Adria** je konzorcij stručnjaka za umjetnu inteligenciju, računalstvo visokih performansi, razvoj i primjenu digitalnih tehnologija i dio je Mreže europskih digitalnih centara za inovacije (European Digital Innovation Hubs Network) koju čini preko 150 centara širom Europe. Specijaliziran je za digitalnu transformaciju u područjima zdravlja i kvalitete življenja; prometa i mobilnosti te energije i održivog razvoja. Ukupan proračun projekta je 2.644.874,15 EUR, a kroz 2024. godinu, ovisno o utrošenim sredstvima i realiziranim aktivnostima, očekujemo otprilike 62.000,00 EUR bespovratnih sredstva. Inače, EDIH Adria je financiran iz Programa Digitalna Europa 2021. – 2027. i Nacionalnog plana

za oporavak i otpornost 2021.-2026.. S druge strane, projekt punog naziva "Higher Education Institutions as Innovative Triggers of Sustainable Development in European Cities" (**HEIsCITI**), predvođen je Sveučilištem Dabrowa Gornicza (Poljska) i polazi od uvjerenja da sveučilišta mogu biti poveznica između potreba građana i ciljeva lokalnih vlasti, kao pokretač inovacija u procesima sudjelovanja, kako bi se objedinila očekivanja objiju strana, pronalazeći zajedničke vrijednosti. Cilj projekta je stvoriti univerzalne nastavne planove i programe, uključujući metodologiju i nastavne alate, koji se mogu predložiti za sve vrste sveučilišnih kolegija. Inače, proračun TD Smart RI u ovom projektu iznosi 39.840,00 EUR, a tijekom 2024. godine se očekuje treća isplata u iznosu od 7.968,00 EUR.

2.2.2. Prijavljeni EU projekti

U prethodnom razdoblju RRA Porin je s Gradom Rijeka prijavila projekt „**LAIMA - Leading agile innovations in multilayered cybersecurity for the computing continuum in IoT-enabled ecosystems**“ unutar HORIZON programa. LAIMA ima za cilj dizajnirati naprednu kibersigurnosnu platformu za rješavanje rastućih izazova koje donose sustavi koji podržavaju IoT. Sadrži objedinjeni okvir za upravljanje rizikom, proaktivno otkrivanje prijetnji, kvantno sigurne metode šifriranja, protokole privatnosti usmjerene na korisnika i automatizirane alate za procjenu.

Primarni cilj projekta je osigurati sigurnost, otpornost i privatnost digitalnih infrastruktura kontinuiranim nadzorom, prilagodljivom inteligencijom rizika, automatskim odgovorom na prijetnje i korisniku prilagođenom sigurnosnom vizualizacijom. Djeluje u različitim sektorima, uključujući poljoprivredu, pametne gradove, energiju, transport i mobilnosti, s ciljem jačanja kibersigurnosnih kapaciteta, osiguranja kontinuiteta ključnih usluga, i doprinosa naporima za standardizaciju, potičući tako siguran digitalni krajolik. Procijenjena vrijednost projekta (u slučaju odobravanja projekta) je 7.979.346,26 EUR od čega su ukupni troškovi prihvatljivi za sufinanciranje 5.997.346,25 EUR od čega će 4.932.444,88 EUR biti sufinancirano sredstvima programa. Vrijednost projekta za RRA Porin je 211.358,75 EUR od čega će dobiti sufinanciranje u iznosu 147.951,13 EUR.

U prethodnom razdoblju RRA Porin prijavila je tri projekta iz programa Interreg Adrion s međunarodnim partnerima: „ESSENTI4 - Enhancing Sustainable Transition of Innovation Ecosystems in the Adriatic-Ionian Region Towards Industry 4.0“, „URBANFLOODS – Promoting Urban Resilience Through an Integrated Advanced Decision Support System for Flood Control“ i „SOLE - Supporting and developing an Open Lab Network Enhancing innovation and data-driven economic development in the Adriatic-Ionian Area“. Detalji o sva tri projekta dani su u nastavku teksta.

Na projektu **ESSENTI4** RRA Porin je glavni partner uz još 6 partnera. Cilj projekta je jačanje transnacionalnih održivih inovacijskih ekosustava u jadransko-jonskoj regiji kroz niz zajednički osmišljenih i provedenih akcija na strateškoj i operativnoj razini koja će ubrzati tranziciju inovativnih malih i srednjih poduzeća prema industriji 4.0, povećavajući njihovu konkurentnost i pokrećući održivi gospodarski rast na područjima koja sudjeluju. Procijenjena vrijednost projekta (u slučaju odobravanja projekta) je 1.749.052,00 EUR od čega će 85% odnosno 1.486.694,20 EUR biti sufinancirano sredstvima programa. Vrijednost projekta za RRA Porin je 303.972,00 EUR od čega će dobiti sufinanciranje u iznosu 258.376,20 EUR. Pridruženi partneri RRA Porin na ovom projektu su Grad Rijeka i STEP RI.

Opći cilj projekta **URBANFLOODS** je zajednički razvoj inovativnih rješenja za upravljanje poplavama na temelju sofisticiranog informacijskog sustava, posebno usmjerenih na male rijeke i potoke koji prolaze kroz urbana područja. Procijenjena vrijednost projekta (u slučaju odobravanja projekta) je 1.747.583,17 EUR od čega će 85% odnosno 1.485.445,69 EUR biti sufinancirano sredstvima programa. Vrijednost projekta za RRA Porin je 131.998,00 EUR od čega će dobiti sufinanciranje u iznosu 112.198,30 EUR. Pridruženi partner RRA Porin na ovom projektu je Javna ustanova Priroda.

Cilj projekta **SOLE** je promicanje i razvoj transnacionalne mreža otvorenih laboratorija u jadransko-jonskoj regiji u cilju jačanja inovacijskog kapaciteta i digitalne tranzicije, radeći na digitalnoj svijesti i izgradnji kapaciteta kako za građane, tako i za javne uprave i mala i srednja poduzeća. Procijenjena vrijednost projekta (u slučaju odobravanja projekta) je 1.567.710,93 EUR od čega će 85% odnosno 1.332.554,29 EUR biti sufinancirano sredstvima programa. Vrijednost projekta za RRA Porin je 131.700,00 EUR od čega će

dobiti sufinanciranje u iznosu 111.945,00 EUR. Pridruženi partner RRA Porin na ovom projektu je STEP RI.

2.2.3. Prilike u 2024. godini

Među prilikama u 2024. godini izdvaja se Integrirani teritorijalni program 2021. - 2027. i proces **industrijske tranzicije Jadranske Hrvatske** u koji se RRA Porin planira uključivati kroz sve moguće moduse, bilo kao partner unutar strateških partnerstava za inovacije, bilo kao inovacijski klaster ili kroz vid potpora koje će za potrebe vođenja procesa dobivati poduzetničke potporne institucije. Temeljem procesa koji je otpočeo u 2022. godini, kao glavni fokus budućeg rasta i razvoja regije Jadranska Hrvatska odabrane su prioritetne niše za koje je procijenjeno da mogu ostvariti najveću dodanu vrijednost, te samim time u najvećoj mjeri pridonijeti povećanju regionalne konkurentnosti. Prioritetne niše grupirane su u regionalne lance vrijednosti (RLV) koji će biti glavni instrument za daljnje upravljanje procesom industrijske tranzicije i kontinuirano poduzetničko otkrivanje te usmjeravanje javnih sredstava u cilju podrške industrijskoj tranziciji regionalnoga gospodarstva prema nišama više dodane vrijednosti. Kod Jadranske Hrvatske RLV-u su Plavi rast, Pametna industrija, Zeleni rast, Zdravlje i Uslužni sektor visoke dodane vrijednosti, a temeljem dosadašnjeg iskustva RRA Porin i otprije poduzetih aktivnosti i okupljanja konzorcija od strane Smart RI naše će se aktivnosti fokusirati na RLV-ove Pametna industrija i pripadajuću nišu SmartTech rješenja za pametne gradove i otoke, Uslužni sektor visoke dodane vrijednosti i Zeleni rast (posebice vezanu nišu Zelene tehnologije za energiju i održivi okoliš). Nakon obavljenog javnog savjetovanja koje je obavljeno u studenom 2023. godine (Izvešće je objavljeno u prosincu), očekuje se da će javni poziv, i to onaj za strateška partnerstva za inovacije, biti objavljen u prvom kvartalu 2024. godine.

RRA Porin će aktivno pratiti i preostale objavljene pozive (Operativni program Konkurentnost i kohezija npr.), pri čemu će naš fokus biti na projektima koji će koristiti tehnologiju i opremu koje posjeduje Proizvodni park Torpedo, a kako bi što bolje pozicionirali PPT, a posljedično pronašli i nova partnerstva, ali i nove klijente. Konkretno, u 2024. godini planira se prijaviti još jedan Erasmus+ projekt s Centrom tehničke kulture Rijeka u sklopu kojeg će se dodatno koristiti oprema Proizvodnog parka Torpedo.



Nadalje, a imajući skorašnje pripojenje TD Smart RI d.o.o. RRA Porin, prioritizirat će se pozivi koji u fokusu imaju razvoj novih proizvoda i usluga, te razvoj različitih IT rješenja usmjerenih ka podizanju kvalitete života građana, a kako bi se iskoristilo znanje i iskustvo TD Smart RI stečeno pri provedbi projekta CEKOM za pametne gradove.

Osim što planiramo aktivno prijavljivati nove projekte na natječaje različitih fondova i programa, posebno programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali te NPOO, ali i natječaja iz drugih izvora financiranja, RRA Porin će nastaviti nuditi i usluge konzaltinga i savjetovanja vezanog uz EU programe i projekte, te pripreme i provedbe projekata različitih profila u formi vanjske usluge prema zainteresiranim stranama. Primjerice, u prosincu 2023. godine, RRA Porin je zaključila dugogodišnju suradnju s Domom za odrasle osobe Turnić i Centrom za pružanje usluga Izvor Selce. Naime, RRA Porin je za oba klijenta provodila pet projekata u vidu vanjske usluge upravljanja projektom koji su došli svome kraju. Riječ je o projektima financiranim iz Europskog fonda za regionalni razvoj te Europskog socijalnog fonda, a koje je RRA Porin naplatila ukupno 115.634,77 EUR. Intencija je od strane klijenta uključiti RRA Porin u buduće, druge faze poziva planirane u 2024. godini obzirom na stečenu ekspertizu i uspješnu suradnju u vidu preporuke novim korisnicima bespovratnih sredstava, ali i u buduće vlastite projekte.

2.3. Analize, studije i strateški dokumenti

S iskustvom od 27 godina, RRA Porin će nastaviti kontinuirano raditi na izradi strateških dokumenata i studija za jedinice lokalne i/ili regionalne samouprave, kao i ostale zainteresirane subjekte. Posebno će se graditi odnos s različitim upravnim odjelima Grada Rijeke, te se planira kroz sastanke i prezentacije predstaviti dosadašnji rad i ekspertizu RRA Porin. Dodatno, RRA Porin će se pokušati uključiti u što više aktivnosti Urbane aglomeracije Rijeka putem raspisanih javnih poziva kojima RRA Porin zasigurno može doprinijeti svojim iskustvom. Također, planiranim pripojenjem TD Smart RI i RRA Porin, RRA Porin će preuzeti i kontakte i dosadašnju ekspertizu TD Smart RI u izradi različitih analiza i strateških dokumenata.

U prethodnom razdoblju djelatnici RRA Porina izrađivali su različite studije (investicijske studije, planove upravljanje kompleksima, studija opravdanosti davanja koncesije ili analize davanja koncesije i prethodna vrednovanja strategija razvoja i slično) ali i razne specifične analize na zahtjev klijenata, a na navedenom će se nastaviti angažirano raditi, što iz razloga povećanja prihoda, što iz razloga stjecanja referenci i jačanja prepoznatljivosti RRA Porin na tržištu.

2.4. Edukativni program i organizacija događanja

RRA Porin tijekom 2024. godine planira pojačati ponudu edukacijskih programa te organizirati događanja različitog profila kojima ćemo u Proizvodni park Torpedo privući različite ciljane skupine.

Kako je edukacijski program dijelom ugovorna obveza RRA Porin prema korisnicima oba inkubatora, u prvom tromjesečju 2024. godine bit će obavljeno anketiranje svih korisnika s ciljem saznavanja njihovih potreba po pitanju edukacija i usavršavanja. Shodno rezultatima anketiranja bit ćemo u prilici kreirati edukacijske cikluse koji će odgovarati trenutnim potrebama korisnika dok će istodobno rješavati i izazove s kojima se susreću. Dodatni je plan uspostava snažnije suradnje s akademskim sektorom i gospodarstvenicima, a sve u svrhu zajedničkog kreiranja baze edukacija koje će biti primjenjive, praktične i skrojene prema potrebama korisnika naših inkubatora, ali istodobno zanimljive i široj zajednici (osobito fakultetima). Osim besplatnih edukacija, RRA Porin će nastaviti i s održavanjem besplatnih edukativnih događanja za poduzetnike.

Također, RRA Porin će samostalno ili u partnerstvu organizirati i edukacije koje će polaznici plaćati među kojima se izdvajaju edukacije vezane za pisanje i provedbu EU projekata, edukacije vezane za 3D modeliranje i 3D printanje te CNC strojeve, edukacije iz menadžmenta, poduzetništva, vodstva, financija, poslovnog razvoja i mekih vještina te druge edukacije koje mogu koristiti poduzetnicima u različitim fazama razvoja. Individualnim pristupom kompetentni predavači rješavaju najkompleksnija pitanja.

U nastavku ovog dokumenta izložena su događanja koja RRA Porin planira organizirati tijekom 2024. godine:

1. Tijekom 2024. godine bit će organizirana dva Torpedo Days-a, kao jedinstveno događanje koje okuplja predstavnike javnog, privatnog i akademskog sektora. Osim što Torpedo Days služi kao platforma za predstavljanje korisnika inkubatora, opreme i usluga RRA Porina i Proizvodnog parka Torpedo, kroz nadolazeće Torpedo Days će se nastaviti predstavljati različite nove tehnologije, trendovi, inicijative, primjeri dobre prakse, prilike... Također, Torpedo Days će i nadalje služiti i kao B2B matchmaking platforma i mjesto za razmjenu ideja te stvaranje novih suradnji, ali i događanje na kojem se okupljaju svi korisnici oba inkubatora na druženju.
2. U sklopu EUROPE DIRECT Rijeka u svibnju ćemo obilježiti Dan Europe. Također, promotivni potencijal će svakako biti i u činjenici što ćemo u ožujku ugostiti dvije putujuće inicijative Europske komisije dok ćemo u travnju postaviti izložbene postamente vezane uz EUROPE DIRECT Rijeka na Korzu. Također, kako je 2024. godina godina izbora za EU parlament, iskoristit ćemo navedeno u svrhu upoznavanja šire javnosti s EUROPE DIRECT Rijeka, a posljedično i s radom RRA Porin, i to kroz članke na web stranici i objave na društvenim mrežama na kojima ćemo hrvatskim kandidatima za EU parlament postavljati pitanja, pokretati diskusije te buditi kod mladih svijest o važnosti izlaska na EU izbore. Osim toga, EUROPE DIRECT Rijeka obilježit će i Europski tjedan mobilnosti, Europski tjedan sporta, Dane medijske pismenosti, Erasmus Days te Međunarodni dan ruralnih žena. Organizirat ćemo i događanja na teme programa Unije, digitalizacije poljoprivrede, umjetne inteligencije za bržu tranziciju prema digitalnoj ekonomiji...
3. Događanje koncipirano u "speed date" formi kroz koje će zainteresirane organizacije (bilo da se radilo o privatnom, javnom ili akademskom sektoru, ili pak predstavnicima civilnog društva) moći izložiti svoju ideju ili pronaći partnere/suradnike u raspisivanju projektnih prijedloga vezanih uz proces industrijske tranzicije Jadranske Hrvatske. U slučaju uspjeha pilot događanja, RRA Porin će isto organizirati i kod novih projektnih prilika ili u svrhu prezentacije pojedinih EU programa (primjerice Horizonta)
4. Kroz događanje „Creative Days“ RRA Porin će pokušati povezati kulturne i kreativne industrije s industrijom i gospodarstvom, ali i turizmom. Događanje će biti prilika da se prezentiraju primjeri dobre prakse korištenja industrijske opreme aditivnih tehnologija Proizvodnog parka Torpedo u kreativnim i kulturnim industrijama...

5. RRA Porin će organizirati minimalno jedno B2B matchmaking događanje, a nastavit će se i s organizacijom ili suorganizacijom tematskih događaja i konferencija te specijaliziranih matchmaking događanja s predstavnicima različitih nacionalnih i inozemnih institucija, predstavnicima domaćeg inovacijskog ekosustava, investitorima i predstavnicima financijskog sektora, gospodarstvenicima...

3. Ljudski resursi

S krajem 2023. godine u RRA Porin zaposleno je 5 djelatnika u stalnom radnom odnosu. S planiranim spajanjem TD Smart RI i RRA Porin, u drugoj polovici 2024. godine broj zaposlenih će se povećati na 7, a planirano je još jedno zaposlenje vezano uz provedbu EU projekata i raspisivanje strateških dokumenata, studija i analiza.

Planirano kadroviranje za 2024. godinu:

Programsko područje	Broj zaposlenih 2023.	2024. (planirano)
I. Inkubacija - inkubatori	2	2
II. Strateški dokumenti, studije i analize	0	1
III. EU fondovi i programi	2	3
IV. Edukacije, događanja i konferencije	0	0
V. Opći zajednički poslovi	1	1
VI. Uprava	0¹	1
UKUPNO	5	8

S planiranim pripojenjem TD Smart RI RRA Porinu, i dolaskom dvaju novih zaposlenika, bit će potrebno izraditi novi Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i novi Pravilnik o radu. Dodatno će biti modificirana i organizacijska struktura, odnosno vezane organizacijske jedinice.

¹ S odlaskom Darija Zorića s mjesta člana Uprave-direktora RRA Porin, počevši od 06. studenog 2023. godine poziciju člana uprave-direktora preuzeo je Nenad Antolović, koji obnaša dužnost člana Uprave-direktora TD Smart RI. Nakon planiranog pripojenja TD Smart RI i RRA Porin, odnosno po dobivanju suglasnosti od strane posredničkih tijela vezanih uz provedbu projekta CEKOM za pametne gradove, te Odluke Gradskog vijeća, Nenad Antolović će sklopiti Sporazum o pravima i obvezama s RRA Porin.

4. Marketing i komunikacija

Nažalost, djelovanje RRA Porin nije dostatno prepoznato na lokalnoj razini pa će iz tog razloga biti potrebno pojačati promocijsko-komunikacijske aktivnosti. Osim jasnije komunikacije sviju realiziranih aktivnosti RRA Porin, prilika za jačanje vidljivosti i prepoznatljivosti krije se i u planiranom pripojenju TD Smart RI RRA Porinu. Spajanje dvaju društava na način da je RRA Porin društvo preuzimatelj pruža priliku za re-brandingom i novim promišljanjem komunikacijsko-promocijskih aspekata. No, vrijedi istaknuti kako će se procesu re-brandinga RRA Porin trebati pristupiti sistematično, u dogovoru i suradnji s osnivačem ali i svim relevantnim dionicima (zaposlenicima, korisnicima, suradnicima, partnerima, klijentima...), s obzirom da sveobuhvatno re-brandiranje ne obuhvaća samo vizualni identitet, već i promjenu/ modifikaciju misije i vizije, pristupa, komunikacije... U slučaju da re-branding bude dovršen tijekom 2024. godine (dobar re-branding se ne može obaviti u kratkom roku, niti stihijski), dio financijskih sredstava predviđen za promotivne materijale već je rezerviran unutar financijskog plana, te Plana nabave.

Kako je sadržaj trenutne web stranice neodrživ, neatraktivan, nejasnog koncepta, konfuznih poruka i neizbalansirane strukture, tijekom prvog tromjesečja 2024. godine krenut će se u redizajn postojećeg web-a. Primjerice, trenutni izgled i sadržaj web stranice RRA Porin ne poziva na djelovanje, niti je prodajno orijentiran, a istodobno podstranica Proizvodnog parka Torpedo nudi stručne informacije o vrsti i tipu opreme, no ne pruža informacije o tome što ta oprema može učiniti za vas, odnosno kako je potencijalni klijent može iskoristiti. Također, nije iskorištena prilika da se kroz web stranicu predstavi korisnike dvaju inkubatora.

Kao prvi korak procesa redizajna web stranice bit će prebačaj domene porin.hr na gradskog poslužitelja (host-a), nakon čega će se zajedno sa zaposlenicima krenuti u izmjenu strukture trenutne web stranice, a kako bi poruke koje RRA Porin želi podijeliti s javnošću i potencijalnim klijentima i suradnicima bile što jasnije. Bit će potrebno modificirati i cjelokupni narativ web stranice i vezani sadržaj, te jasno komunicirati sve djelatnosti RRA Porin.



Dodatno, bit će potrebno modificirati i sadržaj vezanih web stranica EUROPE DIRECT Rijeka i Proizvodnog parka Torpedo, a s ciljem jasnije povezanosti s web stranicom RRA Porin ali i jasnije komunikacije te implementacije tzv. “call to action” principa. Po završetku redizajna web stranice RRA Porin, ozbiljno će se pristupiti izgradnji sadržaja i vezanog narativa, a navedeno će se dodatno promovirati i kroz društvene mreže.

Društvene mreže RRA Porin nude segmentirani sadržaj, i to na način da postoje kanali za RRA Porin, EUROPE DIRECT Rijeka i Proizvodni park Torpedo. No, veliki broj objava je zapravo identičan, te će se taj izmodificirati, na način da svi kanali komunikacije šalju različite poruke i grade različitu narativnu strukturu. Većim brojem članaka kojim će se RRA Porin pozicionirati kao ekspert u područjima u kojima djeluje (bilo da je riječ o 3D printingu i povezanim tehnologijama, EU fondovima i ekspertizi koju posjedujemo, programima inkubatora) ili kroz koje ćemo predstavljati korisnike naših inkubatora i njihove priče, doseg web stranice i vezanih objava na društvenim mrežama će se povećati.

5. Financijski plan za 2024. godinu

Nakon analiziranja prethodnih godina te budućih radnji RRA Porin, kreiran je financijski plan za 2024. godinu.

Naziv pozicije	GODINA			
	2022	Procjena 2023	2024	2025
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI	574.035	525.722	729.055	707.000
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0	0	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	194.444	220.522	262.447	267.000
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0	60.000	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	379.591	305.200	406.608	440.000
II. POSLOVNI RASHODI	527.304	482.758	687.005	664.450
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi	83.022	120.500	305.238	285.000
3. Troškovi osoblja	159.346	119.191	152.795	155.000
4. Amortizacija	254.984	210.465	205.000	202.000
5. Ostali troškovi	25.924	28.252	21.473	20.450
6. Vrijednosna usklađenja	0	0	0	0
7. Rezerviranja	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	4.027	4.350	2.500	2.000
III. FINACIJSKI PRIHODI	7.088	2.625	2.350	3.200
IV. FINACIJSKI RASHODI	4.779	4.250	3.000	3.000
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI	581.124	528.347	731.405	710.200
X. UKUPNI RASHODI	532.082	487.008	690.005	667.450
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	49.041	41.339	41.400	42.750
1. Dobit prije oporezivanja	49.041	41.339	41.400	42.750
2. Gubitak prije oporezivanja	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	5.189	8.649	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	43.852	32.690	41.400	42.750

Planirani prihodi kategorizirani su prema prihodima od EU fondova i programa, projekata za klijente, prihodima od sustava Poduzetničkog inkubatora, usluga pristupa poslovnoj infrastrukturi, usluga poslovnih edukacija, izrada analiza studija i strateških dokumenata, usluga poslovnog savjetovanja, prihodima od usluga Proizvodnog parka Torpedo i prihodima od upravljanja Poduzetničkim inkubatorom. U iščekivanju pripajanja TD Smart RI RRA Porinu, u navedeno su implementirani i očekivani prihodi TD Smart RI, te očekivani iznos stanja na računu TD Smart RI na dan 30.lipnja 2024. godine.

Planirani rashodi su kategorizirani prema rashodima općih troškova poslovanja i ostalih troškova, a odnose se na troškove osoblja, komunalnih usluga, uredskog materijala, najma fotokopirne opreme, telekomunikacijskih usluga, usluga čišćenja, računovodstvenih usluga, zakupa poslovnog prostora, troškove po EU projektima, troškove Proizvodnog parka Torpedo, rashode za vraćanje kredita te upravljanje Poduzetničkim inkubatorom. U iščekivanju pripajanja TD Smart RI RRA Porinu, u navedeno su implementirani i očekivani rashodi TD Smart RI počevši od 01. srpnja 2024. godine, zajedno s plaćama radnika TD Smart RI d.o.o..

Planirana dobit iznosi 41.400 EUR.



6. Plan nabave za 2024. godinu

Sukladno financijskom planu za 2024. godinu, u sljedećoj tablici prikazan je plan nabave za 2024. godinu:

Rd. broj	Evidencijski broj nabave	Predmet nabave	Brojčana oznaka predmeta nabave iz CPV-a	Procijenjena vrijednost nabave izražena u EUR	Vrsta postupka (uključujući jednostavne nabave)
1.	1/2024	Električna energija	09310000-5	5.600,00	Postupak jednostavne nabave
2.	2/2024	Opskrba plinom	09123000-7	10.500,00	Postupak jednostavne nabave
3.	3/2024	Usluge čišćenja	90910000-9	5.400,00	Postupak jednostavne nabave
4.	4/2024	Računovodstvene usluge	79211000-6	7.000,00	Postupak jednostavne nabave
5.	5/2024	Usluge osiguranja imovine (specijalizirane opreme Proizvodnog parka Torpedo)	66515200-5	5.237,52	Postupak jednostavne nabave
6.	6/2024	Usluge održavanja opreme za aditivnu proizvodnju od metala u obliku praha	50530000-9	16.000,00	Postupak jednostavne nabave
7.	7/2024	Usluge održavanja opreme za aditivnu proizvodnju od pijeska	50530000-9	15.000,00	Postupak jednostavne nabave
8.	8/2024	Materijal za 3D printer - metal	14000000-1	15.000,00	Postupak jednostavne nabave
9.	9/2024	Materijal za 3D printer - pijesak	14211000-3	3.000,00	Postupak jednostavne nabave
10.	10/2024	Materijal za 3D printer - polimeri	19000000-6	3.000,00	Postupak jednostavne nabave
11.	11/2024	Usluge interneta za poduzetnički inkubator	72400000-4	6.000,00	Postupak jednostavne nabave
12.	12/2024	Promotivni materijali	39294100-0	4.500,00	Postupak jednostavne nabave
13.	13/2024	Licenca – Parameter Editor za 3D printer za proizvodnju od metala u obliku praha	72210000-0	3.000,00	Postupak jednostavne nabave



14.	14/2024	Usluge općeg savjetovanja na području poslovanja	79411000-8	20.000,00	Postupak jednostavne nabave
-----	---------	--	------------	-----------	-----------------------------

U Rijeci, 22.12.2023.



Nenad Antolović, direktor

PRILOG 1:

Tablica 1. Plan rada NO za 2024. godine – opis aktivnosti uz rokove izvršenja

Red. br.	Opis aktivnosti	Rokovi izvršenja
1.	Savjetovanje korisnika, edukacije, podrška u umrežavanju, internacionalizaciji poslovanja i pronalaženju izvora financiranja za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo, uz snažniji individualni pristup	Kontinuirano kroz 2024. godinu
2.	Poboljšanje prostornih kapaciteta sviju prostora inkubatora (Milutina Barača 60, 62 i 66) i okoliša, što kroz intenzivniju komunikaciju s nadležnim upravnim odjelima Grada Rijeke vezano uz krupnije zahvate, što kroz financiranje sitnijih poboljšanja/nedostataka iz vlastitih sredstava	Kontinuirano kroz 2024. godinu
3.	Organizacija četiriju zajedničkih druženja korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Ožujak 2024. Lipanj 2024. Rujan 2024. Prosinac 2024.
4.	Organizacija matchmaking događanja, tematskih događanja, konferencija za korisnike Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Kontinuirano kroz 2024. godinu
5.	Redizajn postojeće web stranice RRA Porin, uz fokus na sadržaj kojim će biti predstavljeni korisnici Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo	Travanj 2024.
6.	Sustavne aktivnosti poboljšanja vidljivosti Proizvodnog parka Torpedo – Tehnološkog laboratorija	Kontinuirano kroz 2024. godinu
7.	Intenziviranje komunikacije prema privatnom i javnom sektoru Jadranske Hrvatske ali i prema korisnicima Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz prilike i tehnologije Proizvodnog parka Torpedo – Tehnološkog laboratorija	Kontinuirano kroz 2024. godinu
8.	Prijava još minimalno jednog EU projekta koji bi poput 3DoP-a koristio tehnologiju i opremu Proizvodnog parka Torpedo – Tehnološkog laboratorija	Ovisno o javnim pozivima koji su dostupni
9.	Jačanje kapaciteta postojećih coworking prostora, uz financiranje njihova uređenja, što iz sredstava osnivača (Grad Rijeka), što iz vlastitih sredstava	Kontinuirano kroz 2024. godinu
10.	Implementacija Plana rada EUROPE DIRECT Rijeka	Prema Planu rada EUROPE DIRECT Rijeka za 2024. godinu
11.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta 3DoP prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	Kontinuirano kroz 2024. godinu
12.	Implementacija završnih projektnih aktivnosti projekta FAST TRACK	Ožujak 2024.
13.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta SHIFT4IT prema gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	Kontinuirano kroz 2024. godinu
14.	Implementacija projektnih aktivnosti projekta STARWOMEN prema	Kontinuirano kroz



	gantogramu i planiranim aktivnostima radnih paketa	2024. godinu
15.	Implementacija projektnih aktivnosti projekata EDIH Adria i HEIsCITI i osiguravanja trajnosti rezultata projekta CEKOM za pametne gradove nakon izvršenog pripojenja TD Smart RI i RRA Porin	Nakon 30.lipnja
16.	Priprema projektnih prijedloga vezanih uz proces industrijske tranzicije Jadranske Hrvatske iz Integriranog teritorijalnog programa (ITP)	Lipanj 2024.
17.	Usluge konzaltinga i savjetovanja vezanog uz EU programe i projekte	Kontinuirano kroz 2024. godinu
18.	Usluge pripreme i provedbe projekata različitih profila u formi vanjske usluge	Kontinuirano kroz 2024. godinu
19.	Usluge izrade strateških dokumenata, analiza i studija	Kontinuirano kroz 2024. godinu
20.	Anketiranje sviju korisnika Poduzetničkog inkubatora za uslužne djelatnosti Torpedo i Tehnološko-edukacijskog poduzetničkog inkubatora Proizvodni park Torpedo vezano uz edukacije i usavršavanje	Ožujak 2024.
21.	Izrada Plana edukacija za 2024. godinu i realizacija istog	Nakon lipnja 2024. godine
22.	Organizacija i realizacija događanja Torpedo Days 07 i Torpedo Days 08	Rujan 2024. Prosinac 2024.
23.	Organizacija i realizacija događanja Creative Days	Travanj 2024.
24.	Organizacija i realizacija događanja vezanih iz EUROPE DIRECT Rijeka	Prema Planu rada EUROPE DIRECT Rijeka za 2024. godinu
25.	Izrada novog Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i novog Pravilnika o radu	Rujan 2024.
26.	Potencijalno rebrandiranje RRA Porin nakon izvršenog pripojenja TD Smart RI koje uključuje novi vizualni identitet i nove komunikacijske alate	Studeni 2024.